

港人

港企

港事

再次把七年機遇

轉售七年心血



■中港通董事總經理陳宗彝感歎，熟悉香港和內地業務的高端人才太難找。香港文匯報記者李昌鴻攝

陳宗彝售中港通

盼與冠忠雙贏

7年前，他把握了內地開放港澳個人遊的難得機會，毅然辭去當時他人眼中的高薪厚職，與朋友合夥成立中港通跨境巴士。7年過去，中港通由成立時僅有2輛直通巴士猛增至現在的82輛，激增了40倍。最近，他又將公司90%股權出售給冠忠環島，心想與其跟大龍頭冠忠競爭，還不如與之合作共舞，借助對方的實力爭奪更多的市場份額。他是中港通創辦人陳宗彝。在他看來，人一生最重要的是會把握機遇，並且要有為機會作出犧牲的巨大勇氣和長期的努力。

香港文匯報記者 李昌鴻 深圳報道

港商 五味鋪

善於把握機遇

成就了陳宗彝今天的事業。2003年，沙士一役，令香港經濟受到極大的衝擊。在港府的爭取下，中央力挺香港經濟，2004年開放內地居民赴港個人遊。時任恒基地產中國有限公司副總裁的陳宗彝覺得機不可失，毅然辭去這份他人眼中的高薪厚職，準備自己創業。當時家人和朋友都反對他的決定。「他們說恒基中國是一家很有發展前景的公司，你作為副總裁已是很難得的職位了，辭職後你自辦公司要冒很大的風險，萬一不成功，你將很後悔。」

年載客110萬 巴士增40倍

陳宗彝說：「當時我覺得香港作為旅遊和購物中心，將吸引內地龐大的客流，蘊藏着巨大的機遇，而為內地客提供跨境客運服務將帶來良好的機會。」於是，他努力說服了家人，便找投資機構合作，成立中港通跨境運輸有限公司。經過7年努力和辛苦拚搏，終於不負有心人。中港通去年運送的跨境客流達110萬人次，大部分是內地赴港購物的遊客。他通過買車和收購等方法，公司從成立時僅2輛巴士猛增至現在的82輛，增長了40倍。

當然，在這7年中，陳宗彝也遇到了很多困難與挑戰。他說，最大困難是不懂國情，導致時常碰壁。中港通作為港企，對內地法規不熟悉，也沒有什麼背景，不像港

中旅、粵港等跨境巴士具有央企或者大國企的優勢。與這些大型國有企業的競爭無疑是很難的。為了適應和了解國情，接近內地客戶和了解他們的需求特性，陳宗彝將公司總部搬到深圳皇崗口岸。他們有時對政府政策不認識，便派管理團隊定期走訪，與深圳和廣東省政府部門進行更多的交流，以了解內地最新政策。

職員內地化 熟悉乘客需求

面對同行的競爭，陳宗彝採取了差異化的策略。「中港通將目標定位為為內地個人遊客提供跨境客運服務，有別於其他跨境客運公司仍以運輸港人赴內地旅遊探親為主。」為此，中港通爭取到從深圳機場開通至香港的直通跨境巴士的機遇。2007年西部通道開通後，他們又開通了直通巴士。但是香港人工成本太高，中港通便逐步將公司職員內地化，聘請內地大學生和「海歸」，培養他們熟悉業務。職員內地化解決許多難題，這些內地員工既懂國情和內地文化，又了解內地客的需求和消費心理，將內地人才培養成為第二梯隊。因滿足了內地客快速增長的需求，中港通亦獲得快速的發展。

覓才標準 港情國情一樣通

不過，最令陳宗彝困擾的是，很難找到既懂香港，又熟悉內地的高端人才。目前他們吸引了3位高管均為多年前移民香港的內地人，他們分別負責營銷和營運，以前在內地民航、客運等地工作過，都熟悉內地運輸和政策，又有內地人脈資源，更了解香港。「但這樣的人才實在太難找了。」他感歎道。

至於他本人，陳宗彝笑稱，「現在也是半個內地人了。」為了增強對內地了解，他正努力改變自己，每天都要看鳳凰衛視和內地微博，學習和了解國情。目前，他更被委派為廣東省粵港澳合作促進會名譽常務理事。



■內地大量遊客乘搭跨境巴士赴港購物旅遊，為中港通帶來良好的商機。香港文匯報記者李昌鴻攝

90%股權作價3.3億 母公司注入17新車

在跨境客運運輸中，中港通除了面對永東直巴、港中旅和粵港競爭外，還要與香港最大跨境巴士公司冠忠環島在深圳機場的正面「交鋒」。由於中港通擁有深圳機場經營跨境運輸的優勢，競爭對手冠忠環島便

提出收購中港通。對此，中港通一些股東開始時並不認同，稱自己發展很好，沒必要被冠忠併購，並擔憂一旦被併購，中港通失去了主導權。但陳宗彝一直持相反意見，他認為，現在的直通巴士競爭太過激烈，價格太低，有一個行業整合也是好事。冠忠環島和中港通團隊都不變，發揮各自優勢，兩者加

起來有300輛跨境巴士，商務車高達200多輛，這樣他們便成為粵港最大的跨境客運商，車輛佔全行業近三分之一。

最後，其他股東都被陳宗彝說服了。冠忠巴士以3.3億港元收購中港通90%股權，僅留10%股權作小股東，對中港通來說也是雙贏。與冠忠合作，競爭對手驟變一家人，實現優勢互補。今年下半年，冠忠將給中港通增購新車和更換新車共17輛，今後還將按新線路發展增加車輛。未來5年中港通將通過收購和購買新車壯大規模，期望2015年將運載跨境人流增至200萬人次。說到此時，陳宗彝臉上露出了微笑。

香港文匯報記者 李昌鴻 深圳報道



■中港通與中國南方航空共同拓展「經深飛」業務。香港文匯報記者 李昌鴻攝

港人遺囑處置內地遺產

侵犯配偶權益即無效

以案說法

港人立遺囑處置內地遺產時，需注意不應侵犯配偶權益。若先後訂有多份遺囑，則在遺囑繼承時以最後一份「公證遺囑」為準。

港人程先生婚前在東莞擁有一塊土地並持有土地證。他與曾女士結婚後，在上述土地上建房並居住。程先生先後立下兩份遺囑，均經東莞市公證處公證。第一份遺囑明確前述土地及房屋歸共同居住的親戚李先生所有；第二份遺囑明確前述土地及房屋由其前妻所生女兒程女士繼承。李先生在程先生去世後，以持有的遺囑書為由拒絕搬出上述房屋。程女士起訴李先生，要求停止侵權、撤離房屋，得到法院的支持。其後，程先生妻子曾女士想獲得該土地及房屋的所有權，於是向工聯會求助。

夫妻共有財產 配偶先分一半

工聯會東莞中心法律顧問、廣東今久律師事務所崔芸慶律師審查材料後發現，該土地是程先生個人所有，房屋為婚後夫妻共有財產，根據《繼承法》26條規定：

「夫妻在婚姻關係存續期間所得的共同所有的財產，除有約定的以外，如果分割財產，應當先將其所有的財產的一半分出為配偶所有，其餘的為被繼承人的遺產」，所以曾女士有權主張該房屋的一半所有權歸其所有，第二份遺囑涉及該部分房屋的處置為無效處置。

在崔律師的指引下，曾女士起訴程女士，要求確認該房屋的一半產權歸曾女士所有，並要求程女士補償該部分產權的價值。



■工聯會東莞中心法律顧問 崔芸慶律師

值，得到法院的支持。法院判決認為，因涉案房屋與土地不可分，所以曾女士要求程女士補償相當於一半房屋的價值是合理的。

各持遺囑爭產 最後公證作準

崔律師指出，因港人多以立遺囑的方式對身後的財物進行處置，但經常先後立下多份相抵觸的遺囑，港人卻以為手持一份遺囑就能獲得遺產，其實不必然。根據《繼承法》第20條規定：「遺囑人可以撤銷、變更自己所立的遺囑。立有數份遺囑，內容相抵觸的，以最後的遺囑為準。」有多份內容相抵觸的遺囑，以最後一份為準；有公證遺囑的，以最後一份公證遺囑為準。此外，立遺囑只能處理個人財產部分，不能侵犯配偶的權益，如果遺囑中將沒有分割的夫妻共有財產一併處理，那麼對配偶所有的部分財產進行處理的遺囑條款部分無效。

香港文匯報記者 肖郎平 實習記者 王悅 東莞報道

港深莞萬人相親 觀音山一花定情

生活貼士

單身的香港男女不想在即將到來的「光棍節」(11月11日)孤獨一人?11月6日就到廣東觀音山國家森林公園尋找未來的另一半吧!涵蓋東莞、深圳、香港三大城市的首屆港深莞萬人相親會，將於當日在東莞市樟木頭鎮觀音山浪漫上演。據悉，目前報名人數已經超過4,000人，其中港人已逾100名。

香蜜湖地鐵站 免費車接送

記者了解到，本屆港深莞萬人相親會精彩紛呈，包括開幕式、玫瑰傳情大型相親互動活動、婚慶文化展演、才藝展示、時尚婚紗秀、浪漫咖啡約會亭、大型LED屏幕約會微博上線、現場版「非誠勿擾」、全世界最大花崗岩石雕觀音像前許願儀式。為方便港、深青年參加活動，組委會將免費安排午餐，並在深圳香蜜湖地鐵站安排免費大巴接送。

「報名參加相親會的，50%是白領。若以職業劃分，公務員、醫生、護士、教師、律師、銀行職員、企業主、公司經理及主管等也佔很大的比例。另外，男女比例基本持平，女性略多於男性，其中女性年齡介乎22歲至30歲，男性年齡介乎24歲至32歲。」組委會秘書長鍾浩光說。

女生接玫瑰 男生有機會

本次相親會最大的亮點是「玫瑰傳情」。屆時現場擺放1,000套座椅，100多名志願者充當「紅娘」穿梭其間，提供「傳情」服務，讓每位參加相親會的單身青年能與100多名異性面對面、零距離交談、交流，促成牽手。具體安排是女生坐在椅子上，男生手持一支玫瑰花遞給心儀的女生。如果女生接受，表示男生可以坐在女生前面的空椅子上，與她面對面交談，雙方留下聯繫方式。聊完後，男生可找下一位心儀的女生繼續交流。如果女生拒絕接受玫瑰花，男生可找下一位心儀的女生交流，如此循環。

香港文匯報記者 肖郎平、實習記者 王悅 東莞報道

小提示：報名費200元

本次活動報名資料費為200元，感興趣的市民可以到東莞陽光網報名，網址為：www.sun0769.com。或致電組委會諮詢熱線：0769-22502566 / 0755-83196713。