



永亨(中國)行長何國浩專訪

永亨打差異化牌 力拓廣東



■永亨銀行(中國)行長何國浩指，該行業務重點集中在廣東省尤其是珠三角地區。香港文匯報記者李昌鴻攝

CEPA如春風 分行遍地開

香港文匯報訊(記者 李昌鴻 深圳報道)國務院副總理李克強早前訪港時透露，內地很快將與香港簽署CEPA 8。永亨(中國)行長何國浩稱，該行之所以能較快速發展，主要得益於CEPA系列協議的實施，他稱該系列協議猶如一股春風，讓該行加速在廣東乃至全國快速布點。

CEPA大降資本要求

何國浩表示，永亨銀行於1991年在深圳設代表處，1993年升格為分行，那時是最早赴內地設分行的港資銀行之一。但是，國家之後出台政策，外資銀行在華設立分支機構，其總行需有200億美元總資產。當時永亨作為港資中型銀行，未能達至此規模，故只能保持已設的深圳一個分行。此後直至2007年成立內地法人銀行的14年間，作為外資銀行，僅能給外資企業和海外居民提供外幣存款和貸款等業務。公司期盼能參與人民幣業務，但這一等就是14年。

他說，自2004年以來，內地與香港簽訂系列CEPA協議，這對港資銀行是一股難得的春風。CEPA協議出台後，其對永亨的幫助很大，對港銀總資產要求從200億美元降至60億美元，讓永亨開始在內地大展拳腳，他們於2005年和2006年分別在上海和廣州設立分行。尤其是CEPA協議6補充協議，讓港資銀行在粵設立異地支行，大幅降低資本金要求和成本。對此，何國浩感歎，如果沒有CEPA，該行可能還只有一家深圳分行。

深穗珠滬京設分行

據永亨網頁資料，永亨目前在內地的深圳、廣州、珠海、上海及北京設有分行。截至今年6月底，該行於內地共設有13間分行及支行，員工總數超過700名。

香港文匯報訊(記者 李昌鴻 深圳報道)永亨銀行(中國)北京分行日前開幕，輻射環渤海地區。永亨(中國)行長何國浩接受本報專訪時指出，在逐鹿內地市場上，該行會採取「差異化」策略，盡量避免與外資大行在大城市正面對撼，未來業務重點仍會放在拓展廣東市場。永亨中國目前給香港母行利潤貢獻約為15%，他預期再過幾年將可能增長一倍。

何國浩日前對本報記者表示，永亨銀行(0302)作為香港中型銀行，在內地與大型國有銀行和匯豐、花旗等中外資相比，網點和實力並不具有優勢。為此，永亨中國會將目光緊盯鄰近香港的廣東，目前該省有1億人口，香港有700萬人口，廣東中小企業超過80萬家，機會巨大。

內地盈利貢獻 目標三成

他指，永亨中國將業務重點集中在廣東省尤其是珠三角，目前已在佛山順德開設首家異地支行，未來延伸至東莞、惠州和中山等。目前永亨中國是香港母行永亨銀行業務重要增長點，其盈利貢獻約佔母行約15%，未來幾年將有望貢獻更多，並朝30%目標邁進。

據介紹，2007年國家允許外資銀行成立中國區法人銀行，永亨由此獲得與中資銀行一樣的國民待遇。永亨由開始只能服務港人擴至可以服務內地人，業務迎來爆發增長，目前其兩地客戶各佔一半。他們可以給國內居民提供存款、貸款和房貸按揭及理財產品銷售等。業務網點也快速增長，該行北京分行最近開幕，將業務拓展到華北。

同業爭擴版圖 人才難求

永亨目前在內地的深圳、廣州、珠海、上海及北京設有分行，並有多間支行，令永亨業務獲得急劇增長。到現在，短短的四年時間，其中國區總資產翻了一倍。員工隊伍也迅速擴大，從2007年200多人增長至目前全國約700人，增長2.5倍。

由於內地金融業高速發展，各銀行對人才的爭奪十分激烈。何國浩表示，內地金融人才的缺乏困擾公司發展，尤其是合適的人才很難找。目前公司非常渴求風險管理、IT、產品開發等人才。銀行是風險業務，控制風險就給盈利帶來保障，他認為，本港及內地同業都非常渴求在風險控制和產品開發方面的人才。

內地官員「給力」 員工敬業

香港文匯報訊(記者 李昌鴻 深圳報道)北上內地工作之前，永亨(中國)行長何國浩一直任職香港母行永亨銀行，當時聽不少人說，內地人工作效率不高，做事拖拉，內地一些官員是官僚作風。然而，來深圳永亨銀行中國總部工作數年後，他對內地員工和官員的看法相反，認為內地員工敬業有朝氣，官員服務周到，支持永亨發展。

何國浩稱，在與內地員工共事4年後，發現他們很敬業、工作也很努力，上進心和自覺性強，對工作也很有激情，對前景充滿希望。而香港是成熟社會，人們都是按部就班地工作，很難看到他們對工作的激情和對前景有憧憬。以前，香港有許多傳言稱內地官員多官僚作風，高高在上。但他經常與深圳金融辦、銀監局、人民銀行深圳中心支行等官員接觸後，發現他

們服務態度很好，認真地設法扶持銀行業務發展，企業發展好他們就很有成就感。

永亨去年在佛山順德區開設異地支行時，何國浩感歎，佛山市和順德區的相關官員辦事效率很高，在各方面很「給力」，相關證件和執照及審批速度比預期的快得多。目前該支行業務發展很不錯，已有盈利貢獻。

花費時間了解監管環境

何國浩感覺在內地工作數年，儘管業務壓力很大，但感覺做事很有衝勁，每天腦子不停地轉。兩地監管不同，他在內地要不停地看紅頭文件以了解和處理，香港則很少。剛開始他有些困惑，但認為整體是好，有利銀行業健康發展，經過長期適應個人已可克服。

本周歐、美、中主要關注數據

時間	數據
周一	美國新屋銷售、達拉斯聯邦製造業展望企業活動指數
周二	美國標普Case Shiller7月房價指數、美國消費者信心指數
周三	美國8月耐用品訂單
周四	美國8月成屋待完成銷售、歐元區消費者信心指數
周五	美國9月芝加哥採購經理指數、美國8月個人所得和個人支出、歐元區8月失業率和9月CPI預估(年比)
周六	中國9月製造業採購經理指數

製表：香港文匯報記者 卓建安

縱向擴張 增建雞場飼料廠

據了解，森寶為達到生產過程縱向一體化，已計劃分段建設新種雞場，以便充分利用屠宰加工廠設施的新增產能。預計首個新建種雞場將在年底投入使用，並於明年5月開始供應種蛋。此後第二及第三新種雞場將陸續建設，進一步擴充產能。同時，為配合業務迅速發展及強化企業競爭力，森寶還計劃建設新飼料廠。

目前，森寶為確保屠宰加工廠能暢順運作，將在近月試行各項生產程序及嚴格檢查各項設施，保證產品質量符合國家標準。

范智廉或執掌國金協會

香港文匯報訊(記者 馬子豪)匯控(0005)主席范智廉(見圖)未來2至3年要為獅子行大舉開支，可謂任重道遠，惟其擔子未來將會更重，主因明年他或成為國際金融協會(IIF)新任主席，監察全球金融體系。



據外電報道，該會現任主席、德意志銀行行政總裁Josef Ackermann於上周末證實此消息。IIF在挽救希臘上，代表銀行協助私營部門願意承擔希臘政府債券的21%損失，惟這協議尚未作出確定。

范智廉於1995年加入匯豐，及後升任至財務總監，至去年底獲委任成為匯控主席，接替葛霖。

恒生推港元可贖回存款證

香港文匯報訊(記者 馬子豪)港銀繼續出招吸存款，恒生(0011)本周推出港元可贖回存款證，入場費50萬元，年期1年，全年分四季派息，息率將隨每季遞增，第一季之年利率為1.60厘，第二季為2厘，第三及第四季同樣為2.4厘。

存款證於即日起至30日(周五)認購，發行日為下月4日。該行發行6個月後的利息支付日，即明年4月5日，有權決定是否提早贖回存款證。

中國外運夥星企組合資

香港文匯報訊(記者 馬子豪)中國外運(0598)與新加坡吉寶訊通成立各持股一半的合資公司，經營安徽省蕪湖市三山區的通用集裝箱和散貨碼頭。中國外運從其內部營運資金撥出1.34億元(人民幣，下同)予該合資公司，而吉寶訊通則付出1.4億元。協議須待中國相關政府機關批准後生效。

正通汽車銷車增60%

香港文匯報訊 主要經營豪華品牌汽車經銷業務的正通汽車(1728)公布，集團8月新車銷量超過3,500輛，同比增長60%。其中，豪華品牌汽車銷量約2,000輛，同比大幅增長110%。售後維修量同比增長60%，其中豪華品牌汽車的售後維修量更是大幅增長達144%。

金風引進新管理技術

香港文匯報訊 金風科技(2208)宣佈，該公司引進美國PTC公司的全生命週期管理系統(Product Lifecycle Management, PLM) Windchill 10.0，同時選擇北京畢普科技作為研發管理諮詢和該系統實施的戰略服務合作夥伴。該系統的實施將更加有效整合金風科技全球技術研發平台，助力企業技術創新和產品研發。



渣打Breeze啟動

渣打在港啟動Breeze流動銀行服務，未來服務包括客戶可透過流動銀行進行物業搜尋和估價，以及讓客戶搜尋商戶獨家優惠。渣打香港個人銀行業務主管禍惠儀(左一)表示，流動銀行服務勢必成為港人，尤其年輕一代的生活習慣。圖為渣打上周五邀請逾百名嘉賓及客戶參加海上派對。