

13日一早，北京一處外國駐華使館的門口換上了一塊新門牌，上面分別用紅黑綠三色和阿拉伯文、英文與中文寫着「利比亞使館」；而之前，門牌寫的是「大阿拉伯利比亞人民社會主義民眾國人民辦事處」。隨着反對派不斷攻城略地，紅綠黑三色星月旗在的黎波里升起，「卡扎菲時代」正式終結，利「全國過渡委員會」登上舞台。受戰亂影響，在利中資項目已擱淺數月之久。有消息指，中利正積極溝通，為華企在時機成熟時重返創造條件。

香港文匯報記者 葛沖、房慶

後卡扎菲時代 擱淺華企待重返

石油領域或迎投資契機 中利合作前景仍廣闊

12日深夜，中國外交部宣佈承認利比亞「國家過渡委員會」，並向利方通報了決定。面對「後卡扎菲時代」大幕的開啟，如何保護飽受戰亂之苦的中資企業在利投資與商業利益，將損失降到最低，又成為各方關注焦點。

中企憂前景 官方頻接觸

當前，「過渡委」已經控制了利比亞全國絕大部分地區，得到國民的廣泛認可和支持，成為事實上的執政當局，約六十幾個國家據報已經承認「過渡委」的合法地位。在聯合國安理會五大常任理事國中，中國是最後一個承認利「過渡委」的國家。據報道，有不少中資企業對未來與利比亞方面的經貿合作前景感到擔憂。有企業認為，即便恢復和平，項目保留下來的可能性也不大，新政府對於之前工程的欠款恐怕亦難以支付。

而近日來，國際上也不斷有聲音誣陷中國不顧聯合國決議，向卡扎菲售武。儘管中國外交部已公開澄清否認，但外界似乎仍在繼續發酵和渲染。同時，利反對派內部也有一些人公開聲稱，鑒於中國在反對派上

程中所謂「不支持」態度，反對派將用石油懲罰中國。有分析指，中國在利利益未來可能面臨風險，並會在戰後重建中「靠邊站」。

過去數月間，持續的動盪已對中資企業造成了相當大影響。據中國商務部統計，截至3月，共有26家中資企業進入利比亞，涉及50個項目，總合同金額約200億美元。中國商務部官員日前向媒體表示，商務部和外交部正在與利相關部門積極溝通，在時機成熟時雙方將達成投資框架協議，中國企業將會重返利比亞。

中國具技術勞動力資金優勢

事實上，中方一直在為中國在利投資和商業利益安全發力。據悉，早在6月初，中國駐埃及大使館外交官前往班加西了解中資機構情況。之後，利「過渡委」執行局主席也曾到訪北京。近日，中國副外長翟雋在巴黎會見利「過渡委」負責人，「過渡委」承諾將採取必要措施保護在利中方人員及資產安全。本月12日，「過渡委」負責人又再度強調，將切實遵

守中利此前簽署的各項條約和協議，歡迎中方參加重建。

對於反對派上台後中國在利的經貿合作，中國社科院西亞非洲所國際關係研究室主任張曉東研究員向本報指出，中方短期內要考慮到，當前利戰亂未平，隱患仍在，利反對派內部一些對華不滿聲音，在未來也可能影響到與華合作項目的進展，讓法美等國的承包商捷足先登。中方對這些因素不能不考慮。但從比較長時間看，利政局變化，對中國在利投資與經濟合作影響不大，因為利需要中國的技術、勞動力、資金等。

博聯社總裁、中東問題專家馬曉霖向本報指出，利比亞需要中國，更重要的原因在於中國是聯合國常任理事國，新政權若想獲得國際社會的肯定，一定會非常重視在聯合國中的地位，與中國的關係顯得十分重要。中國現代國際關係研究院副院長李紹先對本報表示，從利方反對派的態度看來，「完成戰前工程合同應該是沒有問題的，甚至有可能接到更大的單」。他認為，中利合作前景仍然廣闊。



利比亞戰火中的中企何去何從令人擔心。



左為舊的利比亞駐華使館門牌，右為9月13日拍攝的新門牌。

中國油企 有望實現「零的突破」

長期以來，中國在利比亞未進行項目投資，原因在於利比亞最主要的投資對象是油氣資源，而卡扎菲政府把油氣開採權多交由歐洲公司。專家指出，利比亞的戰略價值突出，卡扎菲下台對中國企業來說，或許是進入利比亞石油領域的一大契機。考慮到中國在利比亞及北非地區重要利益和「後卡扎菲時代」的特點，中國在利比亞和非洲地區的石油外交必須作出必要的調整。

利比亞原油儲藏量達464億桶，居世界第9位，非洲首位。資料顯示，戰前，利比亞每天出口石油量約佔全球原油供應的2%。意大利、英國、法國、西班牙和澳大利亞等國的石油公司均是當地大的石油生產商。

卡扎菲政府曾拒中企投資石油

但是，多年來，中國企業一直在利沒有石油領域的投資。2009年，卡扎菲政府曾拒絕中國石油天然氣集團公司投標購買加拿大石油企業持有的利比亞石油資產。中國

現代國際關係研究院副院長李紹先認為，反對派上台之後，此種情況或將得到改善。他說，中國倘在此時抓住機會，可望在中國對利比亞的石油投資方面實現「零的突破」。

中國社科院世界經濟與政治研究所研究員徐小傑向媒體表示，戰後利比亞或將像伊拉克一樣採取國際標準的慣例，重新規劃石油上游開發的格局。在這方面，中國應充分發揮自身優勢。當前美國和歐洲等西方國家因債務危機等問題深陷國內經濟泥潭，而中國仍保持強大的經濟建設實力。中國可繼續加強對利比亞的人道主義援助，同時發揮自身特有的合作平台和合作機制，例如中非合作論壇和中非發展基金等，加強對非洲的投資與合作。

徐小傑建議，中國可將貿易、貸款、石油投資和基礎設施建設等多種方式結合起來，在利比亞油田恢復和管道建設上發揮更加直接的作用。

海外投資風險增 防範措施舉足輕重

中國大規模的海外投資被視為「中國崛起」的新標誌。然而，海外投資規模的急劇擴大、資產份額的快速提升，也意味着海外投資風險的日益加大。

專家指出，利比亞撤僑再次提醒中國和中國企業，隨着中國經濟的輻射能力越來越廣泛，中國與世界各國的聯繫愈加密切，中國要學會跨國投資的風險管理，提高海外經濟利益保護能力，建立健全國家風險預警應急機制。

專家倡建預警應急機制

近年來，伴隨中國企業「走出去」，中國企業在海外面臨的政治風險、法律風險和財務風險都日益突顯。中國社科院西亞非洲所國際關係研究室主任張曉東研究員向本報指出，一方面，中國政府應進一步探討和研究如何以更好的形式和方法，與世界各國開展經貿合作，其中包括改善保險、金融服務措施等。

另一方面，中國企業也要加強前期調研，加強對投資安全的風險評估，絕不能一窩蜂似地盲目前往一國投資，要防患於未然。



張曉東說，中國在利撤僑規模很大，假設蘇丹、尼日利亞等也都發生大的危機，那麼撤僑將會是多大的投入？所以未來中國政府和企業還應在後續的防衛措施等方面做一些思考，不能只考慮獲利問題，而把其它一些原則靠後放。

博聯社總裁、中東問題專家馬曉霖（見圖）向本報指出，為避免風險，中國企業在進入當地前要做好準備工作，了解當地習俗，對員工進行專業培訓、系統管理等，並且通過政府引導，提供及時準確的信息，同時加強領事館同當地政府的溝通，密切關注局勢變化，從而做好應對措施。

國家信息中心經濟預測部世界經濟研究室副研究員張業楠建議，國家應強化應急能力的建設，重視區域特點，區別不同行業，劃分層次級別，建立健全國家風險預警應急機制。而投資非洲的企業則應建立危機管理機制和應對方案，並及時採用風險管理和保險解決方案來應對各種突發因素，減少可能的損失。

利比亞經濟 對華依賴大



商務部國際貿易經濟合作研究院研究員梅新育。



中國社科院西亞非洲所國際關係研究室主任張曉東研究員。



中國現代國際關係研究院副院長李紹先研究員。

在進佔的黎波里之後，利比亞反對派主管重建工作的官員艾哈邁德·傑哈尼表示，新政權將遵守卡扎菲政府簽署的石油、工程承包等協議，聲稱合同「絕對神聖不可侵犯」，其中包括與中國公司簽署的協議。儘管目前反對派有聲音主張要根據各國在戰爭中的表現給予回報，但專家提醒，考慮到中國和利比亞各自的實力以及各自對對方國家經濟的依賴性，主張與中、俄、巴西等國合作的反對派官員更多，層級更高。

反對派主動向華「示好」

商務部國際貿易經濟合作研究院研究員梅新育對本報分析，實際上，還在戰局未明之時，反對派政權就有一系列主動向華「示好」的動作，包括派遣兵力守衛中國公司承建工程，向中國出口其第一船原油等，這與卡扎菲執政時對華的友好態度如出一轍，顯示不管執政者是誰，利比亞均重視與華關係。

中國社科院西亞非洲所國際關係研究室主任張曉東研究員向本報指出，從長遠角度看來，利比亞政局的變化，對中國在利的投資與經濟合作的影響不會特別大。他指出，當前利比亞面臨重建，而中國在技術、勞動力、資金等諸多方面的優勢，是任何與華有合作關係的國家都看得見的。

從長遠來看，中國在利的投資與合作會有更大發展空間。

中國現代國際關係研究院副院長李紹先表示，利比亞內戰之後，百廢待興，在基建這部分，中國的優勢非常明顯，在重建過程中有望分到更大的單。

另一方面，梅新育指出，就經濟政治生活各個角度而言，利比亞對中國的依賴性都顯著高於中國對其依賴性。利比亞對華原油出口佔其原油產量的11%，但在中國歷年進口石油來源中最多僅佔百分之二三，因此利比亞原油產量不足以顯著干擾中國進口原油的渠道和數量；然而倘若中國停止進口利比亞原油，將對其國家經濟造成直接影響。此外，數據顯示，2009年，中國企業在利比亞新簽工程承包合同額佔當年中國對外承包工程新簽合同金額的4.6%，同年度中國對利比亞的直接投資存儲僅佔中國對外直接投資存儲量的0.02%，在中國對外貿易中所佔的份額均極小。



戰亂時中方人員撤走，工地廢棄。