

從獨木支撐的縣域經濟格局到產品遠銷日本、韓國、中國台灣等國家和地區及國內各大城市，實現了產業佈局的合理調整及產品結構的優化升級，近年來，黑龍江省大興安嶺地區下轄的塔河縣確定了生態立縣、工業強縣、加快林業經濟向林區經濟轉變、走新型工業發展之路的發展戰略。「十一五」規劃末期，與「十五」的初期相比，該縣林產工業固定資產投資翻了兩番；產值從7500萬元增加到了2.4億元，精深加工產值比重由30%提高到70%以上，經濟總量不斷擴大，經濟發展的速度和質量顯著提升。

■香港文匯報記者 李曉莉、王欣欣



■大興安嶺地委書記李海濤(右三)到企業調研



■大興安嶺地區行署專員、林管局局长單增慶(前右一)深入到車間查看產品質量。



塔河林業局

「龍頭」引領 項目支撐 林業經濟跨越發展

▲塔河林業局正從林業資源大局向林業經濟強局轉變

近年來，隨著「天保工程」的深入實施，塔河林業局林區產業結構調整不斷升級，而林產工業作為發展替代產業的重要一翼，其作用也日益凸顯。

塔河林業局產業發展公司，是塔河林業局所屬的林產工業經銷總公司，固定資產近2億元，擁有獨立的加工廠及大型的精深加工企業18家，年創產值2.4億元，佔工業總產值的30%，從業人員3500人，其中高、中級工程師30多人，各類專業技術人員150餘人，成為支撐地區經濟發展的支柱產業。到2010年末已累計為國家生產商品材2000萬立方米。

自用轉外銷 擴大市場的第一次跨越

伴隨着生產擴張和基本建設的需要，林產工業開始起步，起初通過國家投入和企業自籌資金興辦了一些加工廠，全部是粗加工產品，基本為自用。2004年，塔河縣(局)產業發展科對縣局的加工企業資產、設備、人員、投資額、經營項目等方面進行了有史以來最全面細緻的調查，並逐一登記造冊，全部實行微機化管理，對加工企業建立健全了一整套規範化的管理檔案，詳細統計出全縣局共有加工企業設備883台(套)，固定資產原值9680萬元，廠家42戶，從業人員3000餘人，為林產工業的發展和管理奠定了堅實的基礎，使企業各項管理工作逐步走向了規範化、制度化。

實踐證明，林產工業要真正成為林區的替代產業，關鍵要採取新技術，不斷開發新產品。這成為塔河縣上下追求林業工業發展的共識，上馬了刨花板、地板塊、衛生筷子等生產線，產品由完全自用轉向外銷，銷售市場的擴大使林產工業發展實現了第一次跨越。2000年國家作出了對林業政策進行重大調整和建立現代企業制度等決策，促進企業所有制結構發生重大變革，明晰了產權，自主經營、自負盈虧的新機制激發了企業的生機和活力，這一時期林產工業得到了較快發展。

2006年，為改變獨木支撐的縣域經濟格局，塔河縣(局)確定了生態立縣，工業強縣，加快林業經濟向林區經濟轉變，走新型工業發展之路的發展方向，全力打造新型發展平台——工業園區，此後，塔河林產工業發展步入了快車道。「十一五」規劃末期，與「十五」的初期相比，林產工業固定資產投資翻了兩番；產值從7500萬元增加到了2.4億元，精深加工產值比重由30%提高到70%以上，經濟總量不斷擴大，經濟發展的速度和質量顯著提升。目前已形成集成材、細木工板、建築模板、三層實木複合地板、地板積材、密度板等為主，以衛生筷子、木製品、機製炭等為輔的10大類、50多種產品。產品遠銷日本、韓國、中國台灣等國家和地區及國內各大城市，實現了產業佈局的合理調整及產品結構的優化升級。

大項目建設助力第二次跨越

如何實現林業資源大局向林業經濟強局的跨越，推進縣域經濟社會可持續發展，走上生產發展、生活富裕、生態良好的文明發展道路？

重要的是依托大項目建設的拉動，這是塔河林業局明晰



■苗圃樟子松育苗基地



■宏翔木業公司廠區



■宏翔木業公司車間

的觀點。塔河林業局認真落實地委、林管局對林產工業戰略的總體部署，通過健全工作機制，嚴格落實責任和獎懲有效措施，確保了林產工業大項目建設整體快速推進。塔河林業局大項目建設快速推進，進入了嶄新的發展時期，成為全區林產工業跨越戰爭的旗幟，為縣域經濟發展注入了強大的活力，為支撐發展新型工業經濟實現了林產工業的第二次跨越。

2006年4月，一座總規劃面積276公頃的大興安嶺對俄經濟貿易園區之一的塔河工業園區破土動工，本着「總體規劃，分步開發，滾動發展」的原則，堅持高起點規劃，高標準建設、高效能管理，搭建產業佈局合理、經濟輻射能力強、基礎設施完善、自然環境優美的現代化產業園區。按照這一定位，塔河人用「質量優先，速度爭先」的塔河速度，歷經3年的艱苦努力，到2009年底總投資1.3億元的園區基礎建設基本完成，實現了「六通一平」，達到了基礎設施和公區服務設施配套完備。

園區是載體，項目是關鍵。在推進新型工業化進程中，塔河堅持項目引進和園區建設同步進行，主要領導親自帶隊走出去招商，使招商引資和大項目建設與工業園區建設相得益彰，齊頭並進。2007年7月28日，總投資4100萬元的凱達木業集成材和細木工板項目在塔河工業園區開工剪綵。到2009年先後有宏翔木業中密度薄型纖維板項目、計劃發電能力10MW的大興安嶺興森能源高科技項目等8家招商引資企業紛紛落戶塔河工業園區。其中林產品精深加工項目佔3家，投資額近3億元，目前全部建成投產。塔河凱達木業公司建成多條國內最先進的木材加工生產線，主要生產集成材、細木工板、三層實木複合地板、地板積材、建築模板、層積板產品，年創產值1.2億元，上繳利稅約1000萬元。塔河宏翔木業公司設備選用國內最先進的連續輾壓中密度生產線，年生產2-6毫米中密度薄型纖維板60000立方米，年創產值1.2億元，實現利稅2000萬元。大興安嶺興森能源高科技項目是新型科研成果轉化的項目，以林區三剩物(木片等)為原料，是以生物質氣化發電為主線，同時產出木炭、木醋液和木焦油，符合國家產業政策，利用生物質氣化發電技術的環境利益非常明顯，是典型的節能減排項目。這些項目的建成投產，在產業升級中顯現了「龍頭」的示範效應。

培育龍頭企業 打造名牌產品

「強化結構調整，大力發展低碳經濟，打造名牌產品，走現代化、低耗型發展之路」，已被塔河確定為「十二五」期間以至今後產業發展的主方向。

高起點的規劃，高標準的建設，高效能的管理，讓塔河工業園區真正成為了產業升級的平台。在林木產品加工功能區可以看到，一根原木經過鋸材、乾燥、集成等車間加工製成集成材、地板積材、細木工板，這期間木材利用率可達到60%，剩餘的40%邊角料被製成削片生產中密度薄板，鋸沫供給木炭廠生產木炭，樹皮則作為取暖的能源，整體工藝流程下來，木材的利用率達到90%以上，做到了「吃乾榨盡」，材盡其用，林木產品真正實現了精深加工。2009年塔河生產的集成材、細木工板、建築模板、密度板，在中國林木產品交易會上被評為優質產品，科斯克牌、北極光牌等一批名牌產品名揚省內外。

龍頭企業引領快速發展

優勢龍頭企業的培育，是塔河林產工業發展的關鍵。

凱達木業和宏翔木業作為塔河林業局規模企業中的龍頭企業和全地區重點建設的大項目，對於推動縣域經濟發展具有舉足輕重的作用。站在這一高度，在縣裡和職能部門的支持下，兩個企業從實際出發，注重科技創新，通過對設備和工藝改造、技術革新、開發新產品等有效手段，提高了原料的綜合利用率，使產品產量和質量明顯提升，市場銷售不斷擴大，經濟效益和社會效益逐步凸顯。今年以來，凱達木業實現產值4298.3萬元，實現利潤92萬元；宏翔木業實現產值6120萬元，實現利潤119.5萬元。

實現效益最大化。林業局產業發展科領導經常深入基層，指導企業。首先在技術上搞突破改造旋切車間，改造後小徑級的原料都可以進行旋切，同等原料旋切單板出材率由原來58%提高到現在的78%，利用毛邊單板加大壓力生產多層建築模板，在不影響產品質量的同時使單板利用率提高到90%，與改造前單板出材率相比提高20個百分點，使每張成品板降低成



■凱達木業開工奠基

本11元。其次在環節上抓配套。現在，兩個公司的集成材與細木工板已經實現配套生產。優質材用於生產集成材，材質差的用於生產細木工板，再從生產細木工板的板材中進行二次挑選好材做集成材，有效地提高了原料的綜合利用率，產品售價同比提高1000元/m³。在此基礎上，公司還在製材車間從剩餘物的原料中挑選優質材截段旋切單板，可節省單板原料差價210元/m³。原料分類使用，使產品質量和產量得到了提高，經濟效益明顯提升。集成材平均月產量由126m³提高到310m³，產品合格率達到98%以上；中密度雙貼面細木工板月產量達到900m³，生產成本2256元/m³售價2760元/m³利潤504元/m³。

技改升級，產品熱銷市場。只有技改不斷升級，才能不斷開發出新產品，做大做強產業。基於這一認識，林業局從實際出發，近兩年來，幫助宏翔木業等重點企業對膠系統、液壓系統回路及精截鋸等設備進行改造，在工藝上嚴格控制原料配比度，解決了非標設備在生產過程中因配套銜接不合理的問題，使產品質量和產量都得到提高，降低了生產成本，提高了木材的綜合利用率，中密度雙貼面細木工板的合格率由生產初期的80%提升到現在的95%以上，廢品率控制在5%以下，目前日平均生產量為140m³左右，單位生產成本由1200元/m³降到現在950元/m³，利用空間在150元/m³。產品主要銷往哈爾濱、北京、山東、齊齊哈爾、瀋陽、大慶等地，並分別在這幾個地區建立了銷售點。

凱達木業通過工藝技術改造後開發的新產品中密度雙貼面細木工板、地板積材、LVL單板層積材等產品，降低了生產成本，提高了木材的綜合利用率，中密度雙貼面細木工板主要銷往北京市場，該產品目前供不應求。對接集成材、地板積材、LVL單板層積材等產品主要銷往哈爾濱和齊齊哈爾。這些產品主要用於高檔傢俱和高檔實木門製作專用的配套產品，市場需求量非常大，市場競爭優勢明顯。

目前凱達木業與宏翔木業已形成了內部產業鏈的合作夥伴關係，宏翔木業生產的中密度薄板供給凱達木業做中密度雙貼面細木工板的板面，凱達木業用加工剩餘物生產的木片供給宏翔木業做生產原料，使兩個企業相互之間形成了產業鏈，降低了運輸成本。



■凱達木業公司廠區