

# 武漢自場掀 治庸風暴

## 小鬼犯錯 大鬼埋單



■武漢市委書記阮成發誓言，即便「遍體鱗傷」，也要把武漢治理好。  
香港文匯報記者俞鯤攝

今年4月10日，中國中部中心城市武漢開展治庸計劃，以重拳整治各級官員的「庸懶散」作風，3個月已問責537人，當中包括市水務局副局長被撤職、漢南區副區長萬繼承被雙規等。對此，外界有人鼓掌，有人不看好，尤其質疑計劃的持續性。面對當前武漢市投資環境中「大鬼難見，小鬼難纏」的局面，武漢市委常委、紀委書記車延高明言：

「武漢的治庸風暴，就是要讓『大鬼』們為『小鬼』們的『庸懶散』埋單。」

武漢市委書記阮成發也正告各界，這場風暴着眼長遠，必以摧枯拉朽之勢，席捲全市上上下下。

■香港文匯報記者 肖晶、俞鯤，實習記者 陳詩甜

九省通衢之地武漢，是內陸特大型城市、傳統老工業基地，高校數量全國前三，但經濟發展一直上不去。以前武漢人抱怨國家給中部地區政策不夠，但現在各地的政策優惠逐步趨同，且設立東湖、沌口、東西湖三個國家級開發區和「全國兩型社會建設綜合配套改革試驗區」的鼓勵政策也已覆蓋，在這種情況下，問題根源慢慢顯露出來，就是武漢自身的投資環境不行，公務員服務水準不高，辦事效率低。有人把武漢的投資環境比喻成撲克牌裡的J、Q、K，J代表把你勾進來，Q就是把你圈起來，K是把你幹掉。

### 權力過大 庸懶作風滋長

武漢中北路延長線是武漢二環線上的重點工程，但這條市親自過問、多部門關注的市政道路，建設方來回跑相關審批部門，經過5次批覆，花了17個月才拿到施工許可；武漢郵科院準備在武漢蓋一棟研發大樓，跑了多個部門，審批一頭霧水，最後一算賬，從審批到拿到備案證，要花518個工作日、過77道關。

2002年武漢市政府曾成立改善經濟發展軟環境投訴督辦中心，簡稱「改軟辦」，接受公民、法人和其他組織對各責任單位及其工作人員工作風、行政效率、行政行為、廉政建設等方面存在的問題或其他損害經濟發展軟環境行為的投訴，但結果收效不大。去年武漢市政協組織的一次調查表明，32%的受訪者認為武漢行政執法人員自由裁量權過大，同樣的罰款少的500元，高的數萬元，近1/4的受訪者認為，涉企行政檢查中仍然存在亂收費、亂罰款、亂攤派、吃拿卡要、重複檢查等現象。

### 吏治頑疾 市委書記失眠

今年3月，中共武漢市委委託新華社湖北分社進行《武漢市投資環境問題及對策分析》的第三方調查，結果暴露了武漢市在行政、法制、財稅、金融、人文環境以及基礎設施等方面存在的種種問題，就是這份報告讓武漢市委書記阮成發稱「看後徹夜難眠」，武漢的治庸問責計劃由此興起。

阮成發直言，此前已感知武漢投資環境存在問題，而每次開會各部門的「捷報頻傳」更讓他感到不安，只見成績不見問題反而問題更大。「武漢投資環境的問題，感覺就像人病了不舒服卻查不出病因，有一種『重症肌無力』的感覺，其實更危險。」阮成發將此歸結為人的問題，尤其是官員作風。治庸直指公務員的「第三種狀態」（即佔着職務崗位不作為，幹不好又不交「槍」，目的就是要庸下能上，減庸提能。

阮成發亦首先攬責，他表示：「責任體系首先是一把手負總責。我是武漢總責任體系的第一責任人，我沒有退路，也不想給自己找退路。幾年下來，我打算遍體鱗傷，只要武漢能好，書記不能當老好人！」

### 力遏懶政 行動貫穿全年

在治庸令頒布之初，阮成發就表示這場風暴必須以摧枯拉朽之勢，席捲全市上上下下的每一個層次、每一個角落、每一個崗位、每一個幹部。同時還要着眼長遠，建章立制，常抓不懈。武漢市的目標是成為全國行政審批項目最少、程序最便捷、收費最低、效率最高的城市。

武漢此次治庸行動的確有風暴性質，專設「治庸辦」面向市民投訴，書記、市長分任領導小組正副組長，全市自上而下各部門紛紛成立相應機構，初期保持高壓態勢，高調宣傳。根據行動方案，「治庸風暴」將會貫穿2011年全年，分四個階段：4月6日至4月30日為動員階段，5月1日至6月30日為自查整改階段，7月1日至8月30日為檢查追責階段，9月1日至年底為建立機制階段。新的《公務員平時考核辦法》也將於7月出台。

■武漢市今年5月召開「治庸」工作專題新聞發佈會通報治庸工作。  
香港文匯報記者俞鯤攝



## 維護公眾利益 杜絕傲慢狂妄

最近武漢市民舒先生很不安，在該市路橋實行電子不停車收費系統（ETC）後，其私家車上的電子標籤失竊兼被盜用，為此他向公安部門報案，得到的答覆是：金額太小不能立案；他遂轉向武漢市路橋收費管理中心舉報，得到的答覆同樣是：只管收費，無義務追查被盜設備或提供盜刷車輛信息。

ETC項目頂着巨大的民意壓力上馬，相關部門不單一意孤行，如今項目實施了，又出現「只管收費不論其他」的推諉塞責。在來勢洶洶的武漢治庸風暴下，這種無視民意、不願負責的態度令人驚詫。



這裡，我們不能否認武漢市高層治庸的決心之堅決。武漢市委書記阮成發誓言，武漢要以直陳積弊、洗心革面、脫胎換骨的大氣魄和大擔當，扎實推進治庸計劃，持久發力，不達目的決不收兵。而武漢市長唐良智（見圖）則關注更多細節：整治灑水車擾民、關注交通標誌混亂、督促各區區長每天抽兩小時到轄區重點部位找問題，啟動「城管革命」……

### 「治庸」更要「治狂」

在高層重拳擊下，依然有部門在樹立「庸懶散」的典型。仔細推敲箇中原因，「庸懶散」只是表象，行政管理部門骨子裡對民意的藐視和漠視公眾利益的傲慢與狂妄，才是問題癥結所在。所以，要「治庸」，更要「治狂」。武漢治庸風暴轟轟烈烈颯起，倘若真能有破竹之勢，武漢的飛躍發展在望。但如果不幸還是淪為虛張聲勢，那便是對這個城市行政信用的再一次透支。

# 百日問責537人 水務副局長丟官

## 重點整治十大「庸懶散」

- 庸**
  - 得過且過。事業心責任感不強，精神不振，不思進取，工作拈輕怕重，敷衍塞責。
  - 業績平庸。不認真履行崗位職責，工作效率低下，工作質量不高；在考評中處於末位。
  - 謀人不謀事。重權輕責，只想做官不想做事；迴避矛盾問題，爭功諉過；不敢開展批評和自我批評；拉幫結派。
- 懶**
  - 工作推進不力。不深入基層一線，對決策部署落實不到位，不能按時保質保量完成任務；對涉及人民群眾合法權益的重大問題不及時解決。
  - 創新能力不強。疏於學習和思考，政策理論水平不高，工作思路不清，墨守成規；遇突發事件，應對失誤；不能有效解決機關作風、行政效能等突出問題。
  - 有令不行，有禁不止。全局觀念和協作意識不強，局部利益和團體利益至上，搞上有政策、下有對策，無利不執行。
- 散**
  - 不作為、慢作為、亂作為。官僚主義和衙門作風嚴重；服務意識淡薄，對基層和群眾態度生硬，對投資環境造成不良影響。
  - 紀律渙散。自由散漫，遲到早退，擅自脫崗，上班時間打牌、下棋、上網聊天、玩遊戲、炒股票。
  - 貪圖享受。熱衷於迎來送往，吃喝玩樂，鋪張浪費。巧立名目，用公款旅遊和進行消費娛樂活動。
  - 「走讀」現象嚴重。在遠城區和鄉鎮工作，工作日期間，無特殊情況經常不在工作地住宿，「走讀」上下班。

自今年4月10日，《武漢市開展「責任風暴」、「治庸計劃」的暫行辦法》正式出臺，治庸風暴一直不停向前延伸，「大鬼」們開始頻頻埋單。

截至6月底，武漢共問責537人。給予黨紀政紀處分85人，其中開除黨籍7人、留黨察看2人，行政開除2人、撤職10人；給予組織處理464人，其中免職10人、停職檢查22人；涉及局級幹部7人，處級幹部58人。司法機關立案查處83人。

問責事故中，以「5·22」三環線堵車及6月暴雨城區內澇，在社會上造成較大負面影響，暴露相關部門的「庸懶散」。

### 問責堵車 市交管失職

今年5月22日，一輛裝載3,000箱空啤酒瓶的貨車行駛至武漢三環線米糧村路段時拋錨，雖然市民已即時報警，但相關部門沒有及時處理，持續大雨使車上紙箱被淋透變形，發生大量坍塌，堵塞路面，最終使該路段嚴重堵車長達7小時。

7月21日，武漢市公佈對「5·22」事故的責

任人處理結果，分管領導武漢市交管局副局長許錦華失察，被給予黨內警告處分；市交管局政委王斌，市交管局局長唐昌文被責成深刻檢討，在全市通報批評。當天值班的中環大隊副大隊長羅國強被行政撤職；該大隊主任科員黃鐵武、事故處理中隊長樂本生被行政記大過；隊長徐健被行政記過。

### 市水務副局長因水丟職

今年6月，武漢連降特大暴雨，主要城區積水嚴重，影響市民出行，僅東湖風景區遭受的經濟損失就達1,137.54萬元。

中共武漢市委在擴大會議上通報稱，經調查，暴雨內澇造成的損失是武漢市水務部門有關領導和人員嚴重失職所致。武漢市水務局黨組書記、局長、市防汛辦主任姜鐵兵負有重要領導責任，受到行政警告處分。市水務局黨組成員、副局長、市防汛辦副主任王洪勝受到行政記大過處分，並免去全部職務。市水務局排水設施監督管理處處長熊偉才受到行政撤職處分。市水務局排水管理處處長項久華受到行政降級處分。

## 港商籲官員創新思維

香港商會武漢分會會長、武漢亞洲實業有限公司董事長謝俊明，1985年到武漢投資興業，被稱為「武漢資格最老的香港老闆」。提起「治庸」，他非常贊成。謝俊明稱，治庸計劃和辦企業道理一樣，要明確誰是企業的靈魂，出了問題要追究誰。治庸問責要細化，要具體，針對每一個部門提出不同要求，簡單明瞭且公開化，按照這些具體的監管細則來問責是否到位，出了問題一環扣一環要敢於追究。

讓官員們盡職盡責做好份內事，僅是提升投資環境的第一步，謝俊明亦指出，辦事效率低是表面上看到的，實際問題還是官員思想偏於

保守，不敢創新，在思維方式和解決問題方面缺乏先行先試的勇氣和魄力。

### 提升投資環境

謝俊明舉了一個例子，早前武漢東湖新技術產業開發區參照深圳的政策，特批一位外籍華人在武漢辦內資企業。他提出疑問，為何一定要看着別人做了才敢做，武漢拿着「全國兩型社會建設綜合配套改革試驗區」的牌子就是應該用來先行先試的；現在湖南長沙、河南鄭州、江西南昌都開始後來居上，都敢於開放創新，如果武漢還在原地踏步，投資環境自然沒有吸引力。

■武漢有九省通衢之稱，目標成為全國行政審批項目最少、程序最便捷、收費最低、效率最高的城市。網上圖片

