

匯控削支及業務重組撮要

1. 再裁員2.5萬人

已進行：自今年初起，透過在拉丁美洲、美國、英國、法國及中東的營運架構重組，至今已裁減約5,000名員工。

計劃中：至2013年止，再裁員2.5萬人，但在香港裁員的機會不大。

2. 出售及結束業務

已進行：向First Niagara Financial Group出售美國當地的195間分行，套現10億美元現金。上半年已結束俄羅斯及波蘭的零售銀行業務，及出售3項保險業務。

計劃中：美國信用卡類業務的策略檢討取得進展，正積極與潛在買家保持溝通。

3. 業務重組

計劃中：計劃降低總部和全球後勤部門支出；同時為工商業務、零售銀行及財富管理業務推行更有效率的營業模式；繼續在20個或更多的國家退出或終止零售銀行業務。

製表：香港文匯報記者 馬子豪

香港文匯報訊 (記者 馬子豪)

獅王匯控(0005)昏睡後甦醒，新班子的首份中期業績不負眾望，受惠貸款減值按年減三成，賺89.29億美元(約695.79億港元)增34.7%，勝市場預期，更為08年金融海嘯後最佳的中報。匯控又公布兩項削支大計，除狠斬美國近半分行外，繼今年已裁員5,000人後，未來兩年半將再裁2.5萬人，幸本港不在裁員之列。受業績帶動，匯控外圍股價一度造好。



左起：匯控行政總裁歐智華、主席范智廉及財務總監麥榮恩。



大削開支美分行減半 匯控裁員3萬

多賺35%勝預期 ADR先升後跌

匯控昨在港股市後公布業績，受業績理想帶動，加上矢志削支，刺激倫敦股價曾升逾5%，至625.9便士(約80港元)，創12個月以來最大升幅；至美股開市，匯控ADR早段亦報升1.28%見77.934港元，惟之後升幅收窄，至今晨1:06，匯控ADR跌0.13%，報76.847港元。匯控昨於本港收報76.95港元，升0.52%。

成本效益與目標有距離

雖然業務理想，但匯控未脫成本高昂的問題。其上半年成本效益為57.5%，其中第二季為54.4%，雖低於首季的60.9%，但以上半年而言，仍高於去年同期的50.9%，與其48%至52%的目標仍有一定距離。匯控解釋，是因職員人數增加及工資上漲造成。

由於矢志在2013年節省25億至35億美元，員工成為開刀目標。匯控昨證實，今年將美國、英國、法國等地的架構重組，本年至今已裁員5,000人，並計劃至2013年底前再削減2.5萬職位，即共減3萬個職位，以目前該行全球29.6萬名員工計，即裁減約一成人手。

行政總裁歐智華昨指，裁員2.5萬為預測數字，且不包括經出售業務的人員流失，亦未有計及英國監管當局向銀行徵收費用所帶來的影響。但他補充指，該行將繼續在新興市場招聘人手，每年聘請3,000至4,000人，上半年已分別在亞太區及巴西招聘1,500名及800名員工，因此集團職位的淨減數目將會低於3萬個。

作為集團重心的香港區，歐智華則派定丸，指本港為全球第三大金融中心，新股活動頻繁，帶來業務機遇，故即使經濟冷卻，薪金亦沒大機會調低，意味裁員的機會不大。亞太區行政總裁王冬勝亦強調，上半年雖有資源調配行動，但本港上半年並沒有特別裁員，亞太區仍以增聘人手為主；又透露集團已聘請顧問，就其的全球裁員計劃作出評估，料未來一至兩個月會發表報告。

10億美元售美195分支

另外，出售及重組業務亦為匯控削支的另一招數。該行昨在業績公布前夕率先交代已將美國當地近一半分行，主要分布在紐約的195間非策略性分行，售予First Niagara Financial Group，共套現10億美元。出售分行後，歐智華指美國將集中於工商業務及財富管理業務。

總結上半年，匯控已結束俄羅斯和波蘭的零售銀行業務，以及出售三項保險業務，歐智華更稱計劃在20個或更多的地區退出或終止零售銀行業務。而該行老早欲脫手的美國信用卡業務，歐智華指現仍與潛在買家保持溝通，並因應存在多種出售方式，故希望確保能有好價錢，為股東爭取最大利益，相信討論需時較長。至於其他業務重組，該行計劃降低總部和全球後勤部門支出；同時為工商業務、零售銀行及財富管理業務推行更有效率的營業模式。

盈利靠財技 核心業務未改善

香港文匯報訊 (記者 馬子豪) 匯控中期業績雖然勝市場預期並為08年金融海嘯後新高，不過，純利上升全憑貸款減值撥備按年大幅下降30%，而核心業務收益只有輕微增幅，故只能說匯控已重回正軌，並未見顯著增長。亦難怪有分析員指匯控亮麗業績是靠「財技」而來，而非核心業務的增長。匯控上半年普通股股東應佔利潤為89.29億美元，按年上升34.7%，優於市場原先預期的76.89億至87.6億美元。董事會擬派上半年股息每股0.18美元。而除稅前利潤則增長3.3%，至114.74億美元。

匯控2011年中期業績概要

	金額(美元)	按年變幅
淨利息收益	202.35億	+2.4%
費用收益淨額	88.07億	+3.4%
交易收益淨額	48.12億	+35.5%
貸款減值及	52.66億	-30%
其他信貸風險撥備		
營業支出總額	205.10億	+13.2%
營業利潤	99.18億	+0.01%
稅前利潤	114.74億	+3.3%
股東應佔利潤	89.29億	+34.7%
每股盈利	0.51	+34.2%
中期息	0.18	+12.5%
股東權益回報	12.3%	升1.9個百分點
成本對收入比率	57.5%	升6.6個百分點
核心第一級資本比率	10.8%	升0.9個百分點

製表：香港文匯報記者 余美玉

貸款減值撥備降三成

上半年該行的貸款減值撥備為52.66億美元，較去年同期的75.23億美元大降30%。該行指，改善主要來自美國，其消費融資組合和卡組合的結欠下降，拖欠率亦有所改善。

期內淨利息收益為202.35億美元，較2010年上半年微增2.4%。反映銀行盈利能力的淨息差，較去年同期下跌0.24個百分點至2.54厘。而費用收益淨額為88.07億美元，按年略增3.4%。

按業務劃分，作為盈利引擎的環球銀行及資本市場(GBM)業務受累於上半年歐美市況不穩，稅前利潤按年下跌12%至48.11億美元，但仍佔利潤貢獻最大比例，達41.9%；其次為工商業務，稅前利潤升至41.89億美元，佔整體36.5%。受貸款減值準備下降推動，零售銀行及財富管理業務的稅前利潤則升1.31倍至31.26億美元。

資本比率回升速度慢

各國監管機構致力提高資本水平，該行於期內在利潤增加的前提下將資本充足比率提高，其核心一級資本充足比率由去年底的10.5%，增至10.8%；而第一級資本則由12.1%增至12.2%。

投資銀行里昂指出，匯控業績理想，尤其是淨利息收入終止下跌勢頭，核心業務均見重新增長，但資本比率的上升速度則較慢。但耀才證券高級分析員權耀輝則不認同，他指匯控今次的純利有大增長，主要源於利得稅支出大減，以及撥備金額下降，核心盈利增長令人失望，成本也沒能下降，反映匯控的純利，部分是以「財技」方法取得。



港股動力不足 尾市升幅收窄

香港文匯報訊 (記者 卓建安) 受美國達成國債上限協議以及中國7月份製造業採購經理指數(PMI)下滑的速度慢過市場預期刺激，昨日港股造好，一度高見22,803點，但尾市則急速下滑，收市僅升223點至22,663點，升幅為0.99%，顯示上升動力不足。

兩大重磅股未能發力

昨日恒指高開近300點至22,739點，最高曾升368點至22,803點，但後勁乏力，臨收市前升幅收窄至僅210點，最後以接近全日的低位收市。即月期指收報22,692點，升367點，並由上周五的低水變為高水28點。國企指數收報12,540點，升166點，升幅達1.35%。港股主板成交額為630億元，成交額不多，顯示港股上升的動力不足。

兩大重磅股匯控(0005)和中移動(941)股價未能發力，是港股動力不足的一個原因。由於市場觀望匯控的業績，匯控收市僅升0.52%至76.95元，升幅低於恒指的升幅；而中移動受其調低國際漫遊費影響，收市跌0.13%至77.45元。

展望後市，有證券界業內人士態度仍較為審慎。京華山一研究部主管彭偉新向本報記者表示，雖然美國民主、共和兩黨達成提高國債上限的協議，但有關方案所提出的削減財政支出1萬億美元，較之前所提的4萬億美元有頗大的差距。評級機構仍有可能下調美國信用評級，其AAA的信用評級有可能不保，有關不明朗因素未來仍會困擾股市。

匯控中期業績勝預期，惟他認為，部分是靠出售業務帶動，未來其歐美業務仍較疲弱，暫時看不到其新的業務增長動力。本周四長和系將公佈業績，彭偉新認為，除非長實(001)等本地地產股業績有大驚喜，才會對港股有很大的刺激作用。若市況配合，不排除短期恒指會升上23,000點，但能否企穩該關口是一個問題，惟在22,500點有初步支持，而下一支持位為22,200點。

亞太貢獻近六成盈利

東移見效

香港文匯報訊 (記者 余美玉) 匯控曾言會將業務重點由西向東移，亞太地區的豐厚潛力可從業績中反映出來。在上半年香港及亞太其他地區的稅前利潤達68.23億美元，佔集團整體稅前利潤近六成，顯然已取代歐洲成為集團最賺錢的地區。另香港上海匯豐銀行半年純利同比增20%，為342.92億港元。

港稅前盈利佔集團27%

亞太其他地區稅前利潤為37.42億美元，按年升25.4%，佔總稅前利潤逾32.6%；香港地區增長幅度雖未及亞太其他地區般凌厲，同比升7.1%，但其稅前利潤仍佔集團整體近27%，達30.81億美元。

北美有改善 歐洲仍倒退

泥足深陷

香港文匯報訊 (記者 余美玉) 匯控業績優於預期，除歐洲外，各地區稅前利潤均錄得增長，增幅7.1%至115.9%。北美地區業務大有改善，不但較去年底轉虧為盈，同比更增23.1%，而美國匯豐業績亦有所改善，虧損進一步收窄，匯豐美國純利為5.61億美元，跌34%。

歐洲稅前利潤按年跌39%

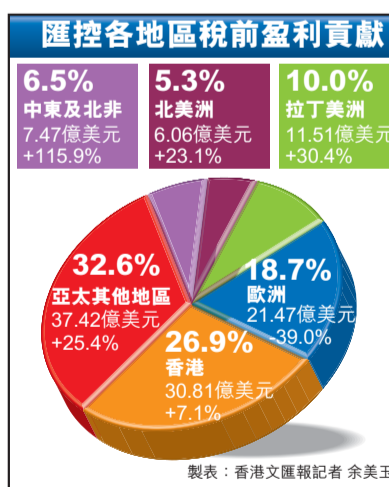
歐洲業務為唯一業績倒退的地區，

當中香港上海匯豐銀行半年純利，同比上升20%至342.92億港元，主要是各地的貸款均有增長，令淨利息收益按年升21.9%至357.15億港元，費用收益淨額錄得199.39億港元，增19.4%，貸款減值及其他信貸風險準備之提撥淨額按年大減近五成，收縮至9.88億港元，淨息差增兩個點子至1.76%。

但該行同時關注通脹問題，指面對本港工資上調的壓力，成本效益比率由去年同期的44%升至45.2%，該行會大力控制成本，而比率較去年下半年已減4%。

料內地經濟會軟着陸

雖然亞洲增長強勁，然而該行亦關注內地需求減弱及監管趨緊，加上日本發生大地震令當地情況惡化等問題，匯豐中國董事長王冬勝認為，下半年的信貸增長較保守，但認為內地經濟會軟着陸，且不擔心業務會放緩，因內地上半年稅前利潤同比上升38%，減除投資於平保(2318)及交行(3328)的部分，增長更達1.7倍。



製表：香港文匯報記者 余美玉



美國分行將會削減近一半。路透社北非地區的稅前利潤為7.47億美元，大升115.9%；拉丁美洲亦有不俗增長，升逾三成至11.51億美元。此外，集團財務董事麥榮恩指出，匯控就希臘賬目減值6,500萬美元。