

因應社會需求與時並進 特首盛讚公務員

任期內絕不鬆懈 施政報告明起諮詢

曾蔭權談10項領袖條件

- 誠信是領導之本，沒有最高道德倫理標準就不能獲社會大眾信任。
- 熱誠之本在於熱愛香港，信任港人及大家的未來。
- 熱愛國家與熱愛香港同樣重要，向中央政府和香港市民負責。
- 謙卑態度和自省能力，遇挫敗而敢於承認，堅毅求進。
- 抱持貼近民眾、適時和能夠實現的願景，凡事都要說得到做得到。
- 勤勉用心，長久作戰。
- 建立好班底及具備團隊精神。
- 靈敏反應，掌握不斷轉變的世界和民眾訴求。
- 重視溝通，聆聽民意，互動交流。
- 明白任期總有終結一天，但任滿前絕不能鬆懈。

資料來源：曾蔭權智經研究中心「領袖論壇2011」講話
製表：香港文匯報記者 鄭治祖

香港文匯報訊（記者 鄭治祖）下任香港行政長官選舉將於明年舉行，現任特首曾蔭權亦快將「功成身退」。他強調，在「一國兩制」下，香港人必須學好做主人翁及如何「港人治港」，而特區政府的團隊，無論是問責官員或公務員，會繼續為推動香港的長遠發展，同心協力制定和落實各項政策。他又承諾，自己和這個團隊在明年6月30日任期屆滿前，絕不會鬆懈下來，繼續「做好呢份工」。



■特首曾蔭權出席智經研究中心舉辦的「領袖論壇2011」並發表演說。

曾蔭權昨日出席智經研究中心舉辦的「領袖論壇2011」，憑藉45年公職經歷及6年特首經驗，開列了一張「領袖條件」的清單（詳見另稿），包括「建立好班底及具備團隊精神」一項。他趁機表明，自己和他的管治團隊，會在餘下任期繼續做好有關香港長遠發展的工作。

不斷推出規劃助港長遠發展

他在演說時坦言，自己多年來學懂的一個道理，就是不能夠孤軍作戰，需要一個好的團隊，「沒有好班子的領袖是難以成功的」。

曾蔭權說：「我有一班盡忠職守的、政治任命的主要官員輔助施政，當然還有一支全球最優秀的公務員隊伍支援協助。公務員隊伍與政治團隊合力制訂政策方針和施政計劃，確保各項措施和決定得以切實執行。在整個管理系統中，有各級人員處理日常施政的每一步工作，每個部門每一科系組別的同事，都對香港順暢而高效的施政十分重要。」

他又特別提到，國家領導人曾多次讚揚香港公務員的工作和成就，「我們要時刻謹記要不斷求進，而且有系統地培育公務員，讓他們發揮所長、與時並進」。

曾蔭權強調，他和他的團隊，無論是問責官員或是公務員體系，一直因應香港的實際情況，作出短期、中期和長期的規劃，「過去幾年，特區政府推出經濟、社會多方面的政策，都與香港的長遠發展有關。例如十大基建、推動粵港經濟融合、發展6項優勢產業、醫療改革、高中免費教育、落實最低工資、和環保減排等措施，這些都與香港的長遠發展有關」。

今年10月，曾蔭權將公布任內最後一份施政報告，有關諮詢工作將由明日開始展開，有人懷疑他任期將滿，這份報告或會缺乏長遠目光。他坦言，擔任香港特別行政區行政長官，是他莫大的榮幸，而身為領袖，必須明白轉變是必然的，萬

事萬物都會有終結的一天。

「任何政治領袖在任期最後一年，都會面對一些領導上的轉變。最明顯的，自然是某些事情好像與自己沒有多大關連。人們會說：『曾蔭權明年便卸任，我們要開始思考要求下任行政長官做些甚麼了！』我們無法制止，也不想制止這類討論。」

絕不迴避房屋問題

不過，曾蔭權強調，自己在07年連任時的施政承諾至今雖進展良好，社會要求變革的動力越來越大，故他承諾自己和其團隊在任期屆滿前絕不會鬆懈下來，秉持為香港服務的共同信念，繼續以誠懇正直、抱持願景、勤勉用心、靈敏反應，服務香港市民，絕不迴避社會關心的重要課題，包括房屋、貧富懸殊及安老服務等，並制訂及推行切合市民需要的政策，為香港的長遠發展打下更堅實的基础。

煲呔：領袖首重誠信

香港文匯報訊（記者 鄭治祖）曾蔭權總結自己作為領袖的經驗時強調，誠信是領袖之本，身為香港特首還要對香港和對國家有熱誠，並向中央政府和香港市民負責，而在有願景信念的同時，又不失謙卑自省的態度去廣納民意，並以勤勉用心、謙卑自省的態度用政策實現出來，「凡事說得到做得到」，否則最終必會損害自己的公信力。

曾蔭權昨日在智經研究中心「領袖論壇2011」上發表演說時笑稱，在下任行政長官選舉前未來9個月，「領袖」會繼續成為城中熱話，而近來亦已有許多關於他治港風格的論述，智經在這巧妙時刻邀他談論領袖之道，正好表現出其洞察力和客觀態度。曾蔭權在演說中於是開列了一張「領袖條件」清單（見上表）。

愛港愛國 堅守信念

他認為，誠信是領袖之本，沒有最高的道德倫理標準，就不可能為他所領導和服務的社會大眾信任。其次是「熱誠」，而熱誠之本在於熱愛香港這個家，信任香港人，信任大家的未來，同時要了解香港市民的期望及情緒變化，「由草根市民、中產以至富裕階層，與他們和當前環境同呼吸、共感應」。

香港是中國的一部分，與內地血脈相連，榮辱與共。曾蔭權堅信，香港領袖必須同時熱愛國家及香港，帶領港人充分體現自己在國家發展中可擔當的獨特角色，以及明白這些發展如何改變全國同胞和香港市民的生活，為國家的發展多作貢獻，「這些貢獻，一定會帶來豐盛回報。作為行政長官，必須經常謹記，自己同時向中央政府和香港市民負責」。

同時，香港領袖要有貼近民眾、適時和能夠實現的願景和綱領，並要用政策實現出來。他引述前美國總統克林頓說「每日都是競選日」為例強調，管治就是「長久作戰」，領袖「凡事都要說得到做得到」，「如果你相信自己的願景，那必須堅守信念，奮勇向前，否則最終必會損害自己的公信力」。

順應民意 重視溝通

世界瞬息萬變，曾蔭權認為，領袖還需要有雷達偵測系統、預警系統的靈敏度，但據他的經驗所得，沒有一項計劃是完美無瑕的，採納一些新意念或新角度，或隨著民眾的新取向更改某些計劃，也的確能夠把施政工作做得更好，故此領袖的另一要素當然是重視溝通。他強調，領袖必須向民眾解釋目標、政策和決定，並且回應公眾的提問和批評。他表示：「在追尋目標的過程中，盡量放下一己執着，承認並接納他人或有達致目標的更好辦法。謙卑之道，亦在於遇挫敗而敢承認，百折不撓，堅毅求進。」

梁振英：房屋問題刻不容緩

香港文匯報訊（記者 鄭治祖）曾蔭權在「領袖論壇」的演說中強調，現屆香港特區政府整個團隊，包括問責官員及公務員都會繼續全力以赴，為香港長遠發展打下基礎。行政會議召集人梁振英（見圖）、民建聯副主席李慧琼均期望，特首在今年10月公布的施政報告，可優先解決房屋和通脹等民生問題。

梁振英昨日在出席一公開活動後回應記者提問時表示，相信特首和各個政府部門會樂於聆聽市民意見，在新一份施政報告中會優先處理市民最關心的民生問題，包括房屋、經濟結構、物價等，尤其是處理住屋問題的方法，取決於市民的意見，特區政府會小心謹慎地聆聽社會各界的聲音。

他並笑言，自己和其他公職人士一樣，無論年資長短，都本着為社會做事的心，而自己會繼續努力。

李慧琼期待處理通脹

李慧琼坦言，香港高速發展的時代已經過去，而內地等香港附近的周邊地區卻發展迅速，港人難免會對香港的發展減慢有深刻感受，故期望特首在新一份施政報告中，切實處理房地產及通脹等問題，讓市民得悉政府有心解決問題，令大家對香港發展有信心。

她說：「我們當然不能期待一份施政報告就可以解決所有問題，但6大優勢產業發展的確緩慢，沒有甚麼確實成績，而政府亦需要盡快處理貧富差距及經濟發展等議題，確保香港地位不被取替。」李慧琼並認同曾蔭權所說，領袖需要謙卑聆聽民意，不能自以為是輕視群眾智慧，否則不會獲得社會支持，尤其香港的發展模式及政治環境正不斷改變，需要面向不同形式的民意表達。

港區人大代表陳智思則指出，特區政府應投放時間及精力作深層次規劃，「領袖最重要是令少數人接受社會現實……我相信政府有考慮不同的長遠計劃，但永遠都不夠，例如與內地融合上衍生的內地孕婦問題」。

周一嶽：團隊規劃方向

香港文匯報訊（記者 曾雁翔）就香港長遠規劃的問題，署理政務司司長周一嶽昨日在出席一個活動後回應提問時表示，特區政府

會掌握社會脈搏，虛心聆聽意見，制定長遠路向和務實處理工作。而當局在處理問題和決策時，都是整個團隊作出的決定，以制定長遠發展路向。



■曾蔭權和胡定旭等主持智經「2011領袖論壇」的開幕禮。香港文匯報記者彭文攝

提拔後輩有助創新意念

香港文匯報訊（記者 鄭治祖）香港年輕人越來越熱衷於政治及社會議題，成為香港未來發展一股不可忽視的力量。特首曾蔭權在演說中坦言，培育人才是身為領袖者其中一項重要的工作，透過提拔年輕才俊進入領導團隊，可以帶來新意念、處理問題的新方法，以及新溝通方式。

特區政府經常善用YouTube、Facebook或Twitter等社交媒體與市民互動交流，曾蔭權坦言，「今日的年輕人是明日的社會棟樑」，故除了與「70後」、「80後」或「90後」加強溝通外，培育人才也十分重要。

他續說，香港的政黨政治發展仍然處於較初步階段，但越來越多年輕人有興趣參與政治和與香港未來有關的課題，這是可喜的發展，也有利於香港未來的公共行政發展。

版面導讀

要聞 美債死線迫近 終極方案闖關
美債上限死線迫近，參院多數黨領袖里德提出的折衷方案，將於香港時間今日下午1時投票，最快明早表決。美能否避過債務違約，繫此一線。
詳刊A4

要聞 中小企「錢荒」 中央擬出招
內地中小企業面臨資金短缺情況日趨嚴重，有消息稱，國務院下半年有望出台一系列中小企扶持政策，為中小企業發展開闢新路。
詳刊A6

體育 速滑冠軍醉打領隊 官媒責管理層
新華社發表評論文章，指短道速滑冬奧冠軍王濛等6名運動員醉打領隊王春露事件是冬季運動管理層中心責任。
詳刊B10

港聞 建築業技工 研提升薪酬
建築業議會獲港府資助舉辦各工種的課程培育年輕生力軍，業界指最低工資實施影響建築業職位的吸引力，建造商會研究提升初級業技工的薪酬。
詳刊A14

港聞 假淫照要價50萬 18高官名人遭勒索
警方證實，過去3日接獲18宗報告，報案人收到內有「移花接木」「淫照」信件，被勒索50萬元。消息指涉及多名政府官員及名人。
詳刊A16

六合彩MARKSIX
7月30日(第11090期) 攞珠結果
6 29 44 45 46 47 30
頭獎：無人中
二獎：\$678,300 (2.5注中)
三獎：\$89,540 (50.5注中)
多獎：\$8,853,541
下次攞珠日期：8月2日