



■為了應對勞工荒，林富雄工廠大部分設備均採用自動化設備生產。  
香港文匯報記者李昌鴻攝

# 林富雄：北上做廠難 助手跳槽成對手

## 海嘯後年賺利潤不足5% 僅夠家庭開銷

15年前，只有初中學歷的林富雄北上深圳開廠，生產塑膠配件，年收入最高時達千萬港元。詎料2008年一場席捲全球的金融風暴，捲走了林富雄公司逾半的收入。而今時過境未遷，3年來，公司收入仍只及高峰時的一半，每年500至600萬港幣的收入，利潤率不足5%。「除去工人工資和其他成本外，工廠一年所賺只夠一家人開銷」。但最令他感到心灰意冷的是，多年來辛苦培養的人才最後卻為對手輸送「彈藥」，或者直接成為自己的競爭對手。難怪林富雄經常感慨：「製造業不容易做。」

■香港文匯報記者 李昌鴻 深圳報道



■林富雄慨嘆，看到自己廠辛苦培訓的技術員工如走馬燈般成為競爭對手的技術骨幹，深感無奈。  
香港文匯報記者李昌鴻攝

港商 五味鋪

林富雄早年喪父，10多歲已在大哥的玩具廠工作，只管飯吃，沒有薪水，但他十分努力和勤奮，常赴香港書店和圖書館學習和鑽研塑膠和五金配件的知識，如模具加工和注塑等技術。久經時日，他成為一名五金塑膠配件技術研發人員。1996年，他赴內地開辦五金塑膠配件廠，研發和生產打印機和玩具等配件。但由於資金不足，他只得將工廠當作哥哥玩具廠的一個部門進行運作。經過4年的打拚，2000年，他終於獨立設立合益配件有限公司。為了降低成本，他將工廠搬遷至東莞。

### 高峰賺千萬 近年利跌半

林富雄說，公司採用香港接單，東莞負責研發和生產的運作模式，在2000年至2005年，業務快速發展，工廠每年的銷售收入從400至500萬港元升至2005年高峰期的1000萬港元。但由於塑膠配件技術門檻並不太高，吸引了許多企業加入競爭，加上業內培養出來的一批能幹技術員紛紛自立門戶，令市場競爭更為激烈。他們公司的銷售收入因而逐步下滑，尤其是2008年9月爆發的全球金融危機對公司帶來極大的衝擊，即便危機爆發已近3年，公司的年銷售收入仍只及高峰時的一半，員工亦由高峰時的180人，減至現在的60人，減幅達6成。

### 材料工資升 應對勞工荒

近年，公司生意一蹶不振，林富雄認為，主要是受原材料、工資上升，人民幣升值和勞工荒等影響。他說，以前一個家庭有兩三個孩子，現在只有一個孩子，打工的人越來越少。為應對勞工荒，他一邊給員工加工資，一邊加大投資提高自動化設備。目前，他工廠大部分注塑機、模具加工機和機床等已實現無人操作。而為了吸引工人，目前他們普工包括加班在

內，月工資有2,000元，而技術工人工資平均在3,000元。因公司在香港接單，客戶以港幣結算，但採購原材料和工人工資卻以人民幣支付，人民幣的持續升值令其收入打了8.3折。

### 培訓成人才 過檔自立戶

公司近年面對的另一困擾是人才流失問題。他說，一些優秀技工經悉心培訓後，部分人會自立門戶或與人合作開辦同樣的工廠，研發製造塑膠配件，其中有6、7人現已成為他的重要競爭對手。有的員工則跳槽到競爭對手公司。他說，無論怎麼用心培訓技術員工，他們學會了就跳槽到更高薪的工廠，培訓了多少跑多少。哪怕在培訓期間就給這些員工加工資，一些表現良好的員工待其技術熟練後工資已加1倍，但是仍留不住他們。員工跳槽時不用支付培訓費，即便簽了合同也無用，不然他們設法搗蛋，只得放他們走。

### 研發耗資源 技術頻外洩

還有，就是創新技術容易外洩，遭競爭對手模仿。他稱，要研發一種塑膠配件的製造技術和工藝，研發人員往往要花很長時間，公司也需投入大量的資金，但是現今通訊發達，手機也能上網，新產品很容易被員工利用手機拍照，再經網上傳給競爭對手，對公司新產品銷售帶來很大的衝擊。在談到為何不註冊專利時，他表示，因塑膠配件產品太普通，註冊易透露產品技術秘密，以及註冊手續繁瑣，他便放棄了專利註冊。

林富雄慨嘆，目前公司一年的利潤率不到5%，也就幾十萬港幣，僅夠維持一家人一年的生活開銷。15年來，他最大感受是各種成本不斷上升，工廠生存環境日益艱難，對辦廠已沒有多少信心。他稱，只要他兒子同意關閉工廠，他隨時將工廠轉手或關門歇業。

### 鎮政府確權 再法院起訴

由於行政判決只確認土地使用權的歸屬，房屋的所有權仍存在爭議，雙方均主張歸其所有，因房屋所有權的確權糾紛屬於民事糾紛，應由人民法院主管，於是張生直接向東莞市第三人民法院提起房屋所有權的侵權之訴，該法院於2010年5月作出確認涉案房屋歸張生所有的民事判決，並限余某在規定時間內搬離該房屋。現房屋已交付完畢，張生拿回了屬於自己的祖屋。

### 鎮政府確權 再法院起訴

對於在內地擁有房產或土地使用權的港人來說，因自己長年不在當地居住，難免會遇到房產被他人「佔有」而引起的產權糾紛事件，港人張生便是其中之一。在長達近4年的訴訟過程後，張生終於拿回了屬於自己的祖屋。在此期間，張生卻曾因不了解房屋所有權確權和土地使用權確權訴訟應分別向法院和當地政府申請，而耽誤了不少寶貴時間。

### 祖屋遭人佔 房契已遺失

張生父母在東莞擁有一間祖屋，張生自出生後定居香港

■香港文匯報記者 郭若溪 深圳報道

## 技工動輒黑面 老闆陪笑加錢



■林富雄表示，現在好的合適的技術工很難找，儘管員工不斷流失，還得培訓他們。  
香港文匯報記者李昌鴻攝



■林富雄於15年前在內地創辦合益配件，最高峰時年收入達千萬港幣。  
香港文匯報記者李昌鴻攝

### 時過境遷

林富雄表示，由於勞工荒，員工成本不斷上升，許多工人尤其是技術工人很難請到。他憶述，在10多年前，大量內地人到珠三角找工作，許多員工是看老闆臉色來行事。現在，情況發生了逆轉，一些員工在工資和福利等方面屢屢提條件，動不動給老闆和管理人員臉色看，不願接受工作調配。現在老闆大多沒辦法，只有順着員工，盡量哄着他們，並為他們加工資或者提供晉陞機會，不然他們跳槽後老闆又急着找技術工，即便高薪卻很難找到合適技術工。

### 廠主子九成不願接班

「如今做老闆真的不容易呀！」林富雄說，

他的許多港企朋友，因兒女們覺得管理工廠過於辛苦，利潤又低，因此均不願意接班。據他了解，在他的港企老闆朋友當中，十居其九的兒女都不願意接班。「自己經過一輩子辛苦打拚，退休了生意卻後繼無人，大家都感到很無奈。」他稱，這些晚輩一直以為生活幸福，逍遙自在，他們沉溺於旅遊、電子遊戲，活在虛擬世界裡，不知背後父母在作辛苦支撐。一旦有天他們父母公司關門，其生活將直接受到影響。林富雄說，目前他兒子還算懂事聽話，要繼續開廠，但他倒擔心哪一天實在支撐不下去，也不得不將工廠關閉。

■香港文匯報記者 李昌鴻 深圳報道

## 房產糾紛興訟 釐清受理機構



### 以案說法

對於在內地擁有房產或土地使用權的港人來說，因自己長年不在當地居住，難免會遇到房產被他人「佔有」而引起的產權糾紛事件，港人張生便是其中之一。在長達近4年的訴訟過程後，張生終於拿回了屬於自己的祖屋。在此期間，張生卻曾因不了解房屋所有權確權和土地使用權確權訴訟應分別向法院和當地政府申請，而耽誤了不少寶貴時間。

### 祖屋遭人佔 房契已遺失

張生父母在東莞擁有一間祖屋，張生自出生後定居香港

■香港文匯報記者 郭若溪 深圳報道

## 深圳上網捷徑 手機WiFi免費



■深圳大部分餐廳內部都有免費上網設施，可向服務員索取密碼，操作手機或便攜電腦。  
資料圖片

### 發送短信申請方式

電信寬帶/天翼用戶  
編輯短信「KTWIFI#8位數字密碼」到10001  
全球通/动感地帶用戶  
編輯短信「KTWLAN」到10086  
其他移動用戶  
編輯短信「SJ」到10086

### 生活貼士

大運會將於8月12日至23日在深圳舉行。港人在深圳看大運賽事的同時也可享受到手機WiFi免費上網的樂趣，在各網絡提供商營業廳和大運志願者服務站均可領取價值10元的上網體驗卡。此外，深圳絕大部分的餐飲店亦開設了自己的無線網絡，店內就餐的顧客只需

向櫃台索取密碼便可用電腦和手機上網。

### 餐飲店有密碼免費上網

無論來自地球村何處，無論是不是本地網絡提供用戶，都可獲得免費WiFi上網服務。記者從中國移動服務廳了解到，從7月1日起到9月30日，深圳本地的非移動號碼和在深圳漫遊的客戶，都可以在各中國移動服務大廳和遍布全深圳市的大運志願者服務站，領取價值10元的免費WiFi上網體驗卡，通過卡面上的用戶名和密碼進行免費體驗。

### 三大電訊商WiFi點近萬

對於持有內地電話卡的港人來說，申請WiFi服務則更為容易。據統計數據顯示，中國移動、中國電信、中國聯通三大網絡提供商在深圳市布設的WiFi服務熱點總數近萬個，大運主要場館、機場、火車站、各大口岸、星級酒店、餐廳、大型商場等人流密集區域均有良好覆蓋。港人可通過撥打自己手機號所屬的網絡供應商服務電話申請開通免費WiFi服務。免費體驗期均截至今年12月31日。

■香港文匯報記者 郭若溪 深圳報道