

汽車在山腰戛然而止，下車一看，遠山動如萬馬奔騰，近山靜如醉臥雄虎，山澗蒼松翠竹，彷彿潺潺溪水就在其間，峰迴路轉，更見一棟碧玉「山莊」，時值仲夏，門前豆苗旺盛，屋後麥苗青青。

這裡是盤江旗下的一處低濃度瓦斯發電站。資源循環利用、綜合利用，在這裡可以找到最好的註腳。創建環境友好型企業，對未來和子孫負責，在此變得可觸可感。

■香港文匯報實習記者 肖林 南風井報道



■盤江煤層氣開發利用有限公司總經理楊世梁正在描述瓦斯提純項目廣闊的前景 張文斌 攝



■「煤礦產業循環經濟鏈」上的火鋪洗煤廠 張文斌 攝

### 環境友好的盤江自評

保護環境，珍惜資源，造福後代。

5月26日，受張仕和董事長的委託，公司紀委書記李宗喜走進北京人民大會堂，發佈《盤江投資控股集團公司2010年企業社會責任報告》。該《報告》贏得了業內外人士的一致好評，現將報告書有關「循環盤江」建設的部分內容摘錄，以饗讀者。

#### 節能降耗：

淘汰落後生產工藝、設備，大力推廣使用節能新裝備、新工藝、新技術。淘汰關閉產能為10萬噸的一座小水泥廠，每年節約標煤3萬噸；淘汰高耗能落後設備、設施276台(套)，形成年節能3.2萬噸標煤能力；大力推廣綠色照明，定購節能燈10.8萬隻，生產、生活綠色照明達到70%以上。

#### 污水治理：

「十一五」期間，先後建設和完善了各礦、廠的污水處理工程。現礦井水處理率達到100%，洗煤水均實現了閉路循環零排放。2009年老屋基礦、金佳礦礦井水處理工程建成並投入運行，處理後實現生活飲用水標準1300m<sup>3</sup>/h，每年可供20多萬人飲用，礦井水處理實現每年減排懸浮物2.7萬噸。

#### 瓦斯綜合利用：

2008年，集團創立煤層氣開發利用有限責任公司，全面啟動礦區規模性瓦斯開發與利用工程。現建有瓦斯發電站13座，餘熱利用鍋爐69套，利用瓦斯81117萬立方米，發電24352萬度；建成4個1萬立方米的儲氣櫃，覆蓋居民近萬戶，2010年生活民用瓦斯利用量達1300萬立方米。

#### 煤矸石、粉煤灰綜合利用：

公司建有裝機容量為7.5萬KW的煤矸石發電廠兩座，主要燃料是煤矸石、尾礦泥和煤低熱值劣質煤。2010年，利用煤矸石、煤泥、劣質煤折標準煤279123噸。目前，180萬千瓦煤矸石發電項目規劃獲得國家發展和改革委員會的批准，「盤北煤矸石發電廠一期工程(工程總裝機容量60萬千瓦)」已開工建設，粉煤灰利用項目正在規劃籌建中。

#### 生態保護：

堅持把採煤沉陷區治理作為生態文明建設的重要內容抓緊抓實，積極探索應用井下巷道及採空區矸石充填技術，防止地面塌陷，並將其與綠化、美化工作有機結合，逐步扮靚礦區，集團所屬響水煤礦被大陸媒體譽為「看不見煤灰」的煤礦。

(以上內容均摘自《貴州盤江投資控股(集團)有限公司2010年社會責任報告》)

# 「循環盤江」的細節觀察



■剛剛改進的南風井瓦斯發電站 張文斌 攝

### 「殺手」中的惡魔

移步換景，「山莊」內建築依稀可見，機組、管道、計算機控制室……打破了一切有關一座電廠的猜想。這裡是遙遠的雲貴高原烏蒙山麓，素有「西南煤海」美譽。曾幾何時，這裡的瓦斯抽排空中，深為外界詬病。而現在卻一反常態：「山莊」藏於深山，深山藏於茂林，茂林藏於藍天。

進入「山莊」之前，所有人的通訊設備、煙火都要上交，多年開採的經驗，使「盤江人」捏準了瓦斯的性格，一行一動都十分謹慎。

這些瓦斯濃度均在30%以下，危險系數極高，「礦難事故中，瓦斯礦難佔有很大的比例，」盤江煤層氣開發利用有限公司總經理楊世梁毫不猶豫將其定性為「災害性氣體」。

他所說無假，過去，濃度在30%以下的瓦斯無法利用。為了礦井生產安全，只得排放到大氣中。對此，楊世梁憂心忡忡：「瓦斯主要成分是甲烷，甲烷所造成的溫室效應，是等當量二氧化碳的22倍。」

### 捏住「殺手」的「七寸」

「山莊」內裝16台機組，可別小覷它們，5.6萬立方瓦斯對它們來說，僅是一天的「食物」。這不僅將減排的大旗高高豎在煤礦行業，每天65萬千瓦時發電量更為公司帶來一筆可觀的收入。

「殺手」[倒戈]變推手，楊世梁笑逐顏開。這其中的秘密還得從楊世梁的公司說起，公司自成立之初，就緊盯低濃度瓦斯利用。當山東勝動機械公司突破低濃度瓦斯利用技術後，公司迅速引入，使礦難「殺手」瓦斯完成了角色的轉變。

在「山莊」內，我們碰到了山東勝動機械公司員工劉康，他告訴我們，低濃度瓦斯利用技術正是他們的專利，這技術一突破，瓦斯不得不臣服，如今，南風井瓦斯發電站一躍成為貴州省第一大低濃度瓦斯電站。

盤江集團在貴州省盤縣境內，僅一年間，類似於南風井瓦斯發電站的13個瓦斯發電站，共計90台機組陸續投產，形成5.15萬千瓦的發電規模。

### 讓「殺手」大展宏圖

盤江煤層氣開發利用有限公司的目的不是建幾個「山莊」，對此，楊世梁十分清醒：「在工業化的背景下，貴州的能源需求將大幅度上升。」這意味着瓦斯的開發要突破單一的發電模式，走向綜合開發。

在聊天中，楊世梁提到：「低濃度瓦斯提純後，甲烷濃度可達95%以上，這是新的清潔能源。」正是基於此，他們再次從低濃度瓦斯利用入手，與上海一家公司簽訂了合約，開發低濃度瓦斯提純至天然氣項目，並

將此規劃為公司在「十二五」期間的主營業務。

低濃度瓦斯發電的成功，讓楊世梁對低濃度瓦斯提純充滿了信心：「預計在『十二五』末，全國將冒出至少100個低濃度瓦斯提純點。形成年提純20億立方天然氣的規模，實現銷售收入70億元左右。」

### 獨闢蹊徑的「商業模式」

楊世梁的自信來自於他獨特的「商業模式」。這就是楊世梁的絕活：南風井瓦斯發電站建好以後，聘請專業的公司——山東勝動機械公司來生產管理，生產中所產生的人力、財力均由勝動公司承擔。作為交易，勝動公司每生產一度電可獲取相應的報酬。

楊世梁很貼切地把這種模式比喻成「買出租車」和「開出租車」的關係。

他自信地分析：「這種模式的獨特之處在於，第一，最大限度借用社會資源，使自己騰出更多的時間和精力來快速擴張，壯大規模，第二就是強強聯手，保證了擴張的效果。」

### 到港上市 安永助陣

目前，盤江煤層氣開發利用有限公司正一步一步地將語言描述變成現實。

楊世梁說：「我們計劃到香港上市，到資本市場籌措資金，實現我們大規模發展所需的資金基礎。」

張仕和對此也不否認：「下一步可能會更名為貴州盤江清潔能源股份有限公司。」

採訪結束時，記者了解到，作為世界四大會計師事務所之一的安永會計師事務所，已到盤江，為該公司「進行財務審計，幫助查找財務管理和內控機制方面的不足和漏洞，以滿足在香港上市的要求。」

### 盤江「煤礦產業循環經濟鏈」圖示



■「煤礦循環經濟鏈」上的火鋪煤矸石發電廠 張文斌 攝

## 亮點：十年「循環」路 千載子孫情

盤江投資控股(集團)有限公司董事長張仕和說：「煤炭行業以前是一個『傻大黑粗』的傳統行業，現在，我們把它改變了！」他的話說得很乾脆，可他的眼神已將乾脆背後的辛勞表露無餘。

### 建一個生態「航母戰鬥群」

盤江投資控股(集團)有限公司的前身是始建於1966年的盤江礦務局，從1966年到新世紀初，雖然歷



■盤江投資控股(集團)有限公司自建的礦區公園 張文斌 攝

經公司改制等重大變革，但始終都是粗放的煤炭開採，對環境造成的污染十分嚴重。

新千年的到來，為公司的發展帶來了新的轉機——公司債轉股上市。集團公司敏銳地把握住這次轉機，特別是2007年集團新的領導班子組建後，把「以煤為主，多業並舉，科學發展」確定為公司的發展戰略。「煤是我們的航母，其他產業是我們的護衛艦，航母和護衛艦形成的戰鬥群，就是一個生態循環經濟鏈條，就是科學發展的具體體現啊。」張仕和這樣描述。

### 「護衛艦」如雨後春筍

思想先導，行動隨後。淘汰落後生產工藝、設備，推廣新裝備、新工藝、新技術，是集團公司的第一步，這項工作集團公司在「十一五」期間就完全實現。

對於一個高污染的行業，環境保護僅在技術革新層



■南風井瓦斯發電站機組 張文斌 攝

面遠遠不夠，張仕和說：「要把廢物利用起來，變成推動經濟發展的能手。」於是，循環經濟鏈條的構建成了集團公司的最大手筆。

於是礦井水淨化廠、煤矸石發電廠、粉煤灰磚廠、水泥廠、低濃度瓦斯發電廠、瓦斯餘熱利用……這些工廠出現了，這不是多建幾個廠的事情。

它們的出現，代替了「補鍋」式的環境保護，不僅是一勞永逸，而且工廠吞掉污染物的同時，也在生成新的產品，可以說公司從根本上找到了解決問題的法子。

### 為子孫負責

「十一五」期間，盤江集團實現跨越發展的同時，二氧化硫減排78噸，化學需氧量減排480噸，超量完成減排目標，這只是兩個簡單的數據。

按照張仕和的分析，暫且拋開水泥、電、磚等煤礦循環經濟鏈條上的產業，單就瓦斯一塊來說，「貴州省擁有3萬多億立方的煤層氣資源，每年向空氣中排放的30多億立方，而貴州是一個多煤少氣無油的省份，如果我們把這些瓦斯利用起來，能為貴州提供多少清潔能源，能減排(瓦斯)多少萬噸？」

「這是工業結構調整和環境協調發展的需要，在保護環境的要求下，這種資源(的利用方式)是非常有助於貴州的工業化進程和城鎮化進程。」盤江已經把社會、企業的可持續發展融為一體，走向和諧發展的道路。

他們如此踏實地踐行着「科學發展」的理念，一個環境友好型的公司隨着循環經濟鏈條的完善而出現，這不僅僅是為社會負責，更長遠來說，還體現了一個現代企業為未來，對子孫負責的態度。