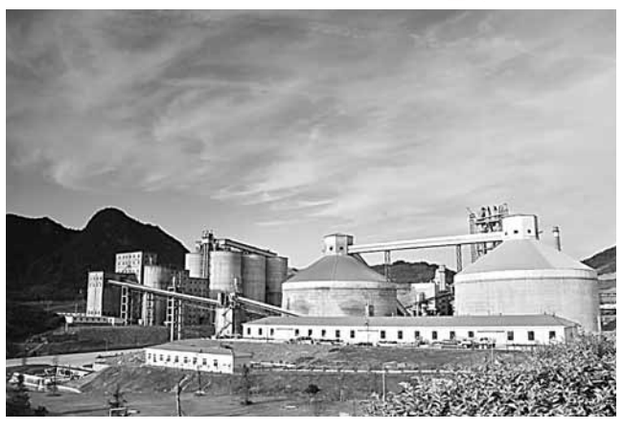
「海螺」入黔 觸動行業「大洗牌」

水泥，過去被稱作「洋灰」，名副其實，這種建築材料和產出這種材料的工廠，留給人們的印象多為濃煙滾滾、塵土紛飛、喧嚷嘈雜……然而，彷彿在不經意間，「洋灰」開始褪去「灰色」的外衣，換以「綠色」的面孔，昔日塵埃籠罩的污染大戶水泥廠，如今竟然變身為如詩如畫的旅遊景區。

以安徽海螺集團、台泥、紅獅等水泥巨鱷進入貴州為標誌，水泥行業的洗牌或重組，已在悄無聲息地拉開序幕。 ■香港文匯報實習記者 王乙 路艷寧 清鎮報道

傳統水泥「作坊」之殤



■貴陽海螺盤江水泥廠生產區

在貴州，水泥這個利潤曾經頗為豐厚的行業，一度是一塊令中小投資者們趨之若鶩的「肥肉」。由於行業準則不健全、入行門檻不高，2008年之前，大大小小的水泥廠在貴州如雨後春筍，但其中大部分仍採取高污染、低產能的老舊工藝。

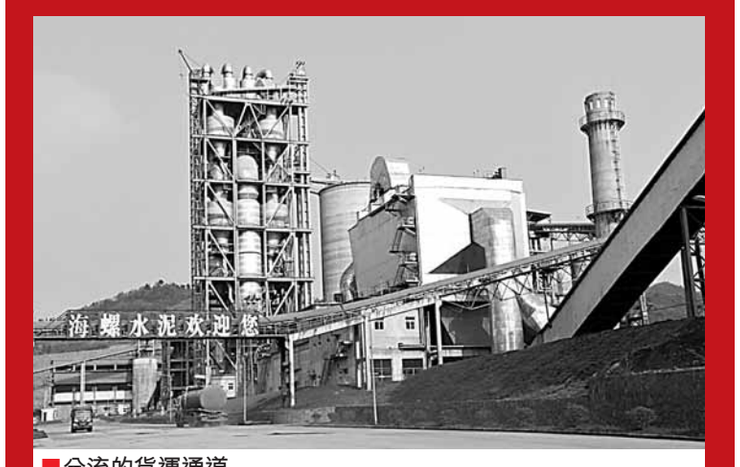
做建材生意起家的商人程斌就從這個「只賺不虧」的行當中嚐到了不少甜頭。5年前，他和幾個朋友籌集約300萬的資金，承包下銅仁地區一家年產5萬噸的小型水泥廠，據他所說，除去原料、電、油、工資等成本，當時每噸3.25號水泥的利潤可以達到50元左右。「前幾年，水泥價格一直很好，從2006年的市場均價200多元一直飆升， 2008年的均價達到了每噸370元，那時候根本不愁銷路，常常有人揣着現金到廠裡來買，還不一定有貨。」

波瀾不驚的水面下潛藏着暗流洶湧。從2009年起，程斌這樣的水泥廠商們笑不出來了，他們開始陷入一種人人自危的境地，因為—「大佬」們來了！海螺、紅獅、台泥、拉法基，這些以前只在行業報刊和股票行情表上看得見的國內名牌水泥企業，紛紛開始染指貴州市場，並且來勢迅猛。

程斌的小水泥廠維持不下去了，因為即使拋開行業對污染物排放標準的限制，他也無法在市場上立足—大廠商們廣泛運用餘熱發電、工業廢渣利用等工藝大大降低成本，其經銷價比他的出廠價還低！水泥這樣的原材料型重工業，核心競爭力主要體現在資金、設備與技術上，小作坊完全無從與大企業爭鋒，甚至在夾縫中求生也不可能。這是一場先進生產力與落後生產力的較量，和程斌一樣的小型水泥廠老闆們在這場沒有硝煙的戰爭中輸得人仰馬翻。

大浪淘沙之後，貴州水泥市場兼併、重組、整合的機遇已經到來。

■園林般的貴陽海螺盤江水泥廠辦公區



■分流的貨運通道

■工業旅遊模範：安徽池州海螺水泥廠

■貴陽海螺盤江水泥廠，陽光下的紅頂白牆。

「洋灰」換上綠色外衣

從貴陽清鎮出發，一路向西，波光粼粼的紅楓湖時而從群山一隅間閃現而出。車行10餘公里，至站街鎮循環經濟園區，貴陽海螺盤江水泥廠便出現在眼前。

這個大名鼎鼎的亞洲第一水泥廠商像一個巨人蟄伏在山坳間，廠區依山而建，大片翠綠的草坪順着坡地延展到遠方，幾組白牆紅頂的歐式建築散落其間，建築背後隱約可見鋼筋水泥的廠房在陽光下閃爍着銀色光芒……

藍天下的廠區非常開闊，不論洋房式的辦公區域、還是廠房林立的生產區，乃至縱橫交錯的道路，都是纖塵不染。園區內的空曠與寧靜更是「反傳統」，一條懶洋洋的狗躺在主辦公樓前的草坪上曬太陽，靜謐的氛圍使得鳥鳴的聲調都變大起來。

貴陽海螺盤江總經理程如良為記者解惑：這都歸功於工廠目前採用的旋風預分解窯新型乾法生產技術。新生產線採用全自動管理，礦石、煤灰等運進窯中後，全部密閉生產，其中產生的灰塵，不會排向空氣中，而是被環保設施自動吸回並轉化為水泥。

雖然不見工人熙熙攘攘，原材料車來車往，水泥窯熱氣襲人的情景。事實上，此時此刻，在生產車間內，日產4500噸的新型乾法水泥生產線正滿負荷運轉，每天實際生產量超過5000噸。

在寬大明亮的中央控制室，記者看到操作員們正專注地觀測着自己的電腦上的閃動圖像，一個工作人員似乎發現了什麼，拿起電話開始撥號通話。 「電腦上顯示的是水泥生產全過程的車間動態圖像，操作人員如果發現有什麼異常，就會直接和那一塊的負責人聯繫解決問題。諸如中央集控、無人操作、全程無污染等手段都已成為目前水泥生產技術的常態，這是最集約，也是最環保的。」

中控室裡一塊電子屏幕正在做着某種顯示，色彩繁多，符號奇特，外行人難以看出門道。程如良稱，這是水泥窯的熱能實況圖，以色彩區別，可以很清晰並精確地看到窯內每個區域的實時溫度，方便進行適時監測。

除了準確調節窯內溫度，提高煤炭的綜合利用率，工廠裡每條生產線都配套安裝了一套9兆瓦純低溫餘熱發電系統，利用鍛燒過程中產生的大量富餘熱量進行發電。通過對各種熱量的「圍追堵截」，海螺盤江的水泥生產用煤耗是原來的40%；首套9兆瓦餘熱發電機組並網每天發電23萬度，每年節約標準煤2.5萬噸，減少二氧化碳排放4700多噸……通過這些措施，不僅解決了普遍性的電荒問題，還直接降低了生產成本，提高了競爭優勢。

海螺盤江，傳統概念中水泥工廠的關鍵詞在這裡幾乎消失殆盡，沒有巨大的煙囪，沒有漫天的煙塵，沒有機器的轟鳴，只有不斷出入的大型貨車隱隱昭示着—這，是一座年產400餘萬噸的大型水泥基地。

未來：垃圾「造」水泥

關於節約煤耗、餘熱發電、降低廢氣排放等節能減排技術已無需贅述，海螺盤江最令人側目的，是計劃投建的一套城市垃圾焚燒系統。這套世界首創、由海螺自主開發，利用水泥窯焚燒城市生活垃圾的技術（CKK系統），已在銅陵海螺水泥廠投入正式運行。

將垃圾送到水泥廠進行適當處理後，直接進入水泥窯燃燒，把垃圾兼用作部分替代燃料和原料，同時生產出符合國際通用標準的普通水泥（OPC）。這條技術路線已經被德國和歐洲諸國多年的實踐證明，是處置城市垃圾最經濟、最環保、總體效益最佳的解決方案。

中國水泥協會會長雷前治也在不同場合一直呼籲：產業鏈的延伸和發展是「十二五」期間水泥行業的發展重點，水泥企業要從單純經營水泥產品向經營完整的產業鏈轉變；全行業要從高能耗、高排放、資源消耗型產業向最大限度消納城市生活和工業廢棄物的清潔產業轉變。

■新型乾法回轉水泥窯

「我們將固體廢棄物用於水泥工業生產，焚燒各種可燃廢棄物和垃圾，利用其熱能與廢渣，生產出符合國家標準的水泥熟料。這是一項真正綠色、環保、循環性的廢物處理技術，能夠規避目前城市垃圾填滿及焚燒產生的佔用土地、釋放有毒氣體等缺陷。」 程如良稱，水泥窯協同處理城市生活垃圾將是水泥產業轉型發展的一個趨勢，也是未來水泥產業的又一投資盛宴。

水泥廠「變身」旅遊地

穿行在海螺盤江，園區內的各個區域，從洋房湖泊花園到鋼鐵管道車間，再到壯觀的石灰石礦山，被天衣無縫地銜接了起來。園林小景的精緻，配上工業建築的粗獷，竟然碰撞出一種另類的和諧與美感。

整個廠區，只有兩支煙囪在冒着淡淡白色氣體，據工作人員說，那是生產用水內部循環使用後多餘的水蒸氣，並非廢氣。辦公室內從事行政工作的幾個年輕大學生，就住在廠區裡的宿舍，由於交通不便，只有周末可以外出到市區。「但是市裡嘈雜，空氣不好，環境還不如我們廠裡美呢。」

這種「意外的美」正是海螺盤江的管理者程如良最為津津樂道的。這個20出頭就進入工廠工作，從車間工人一直做到分廠總經理的老海螺人，言談舉止間幾乎把腳下這片園區當做自己的家。「我們在設計和修建新廠區時，特別重視與周邊生態環境的協調，盡量保留原有的林地，借助原始的地勢，使廠區巧妙和諧地融入自然環境。」

在辦公樓裡，醒目處掛着一張大型圖片，是一幅荷塘、樹林、工廠、藍天白雲交織的畫面。程如良向記者介紹，「這是我們安徽池州海螺的生產廠，它在升金湖畔，保留有數十公頃林地，除了是個千萬噸級大型熟料基地，還是一個示範性工業旅遊景點，風光非常漂亮。」

縱然貴陽廠區的環境已經在同類工廠中出類拔萃了，但老程並沒完全滿意，「我們的廠區未來會成為一個工業與自然相結合的生態景區，遊客可以參觀現代水泥生產工藝，還能體驗生態田園風光。」他想沿着池州廠區的典範道路走下去，把被社會認為高污染的水泥工業，打造成鳥語花香的園林。

工業與生態和諧共榮的新型概念，正在貴州高原的工業發展中開始生動的實踐。

「夕陽產業」華麗轉身

以海螺盤江為代表的一批國內「大佬」級水泥企業無疑是新型工業的典型樣本，他們的入駐為貴州省水泥產業的技術革新與行業洗牌帶來了強大的行業推助力。在暗流洶湧的市場狀態下，貴州本土水泥企業，也開始了勢在必行的自我升級。

2010年，5月。貴州水泥廠甘蔭塘廠區停窯熄火，高高的煙囪不再冒出濃煙，數以千計的職工在場見證了這一時刻，他們眼中寫滿了複雜的情感，有不捨，也有希望。

這是一家成立於1958年，輝煌了半個世紀的龍頭企業，一度代表着貴州水泥的最先進水平。然而隨着貴陽城市發展與擴容，曾經佈局於郊區的廠區與石灰石礦區已處於城市中心範圍，生產過程中產生的粉塵成為中心城區最大的污染源。在廠區方圓500米的區域時時處於塵埃籠罩的狀態，樹木、房屋、道路、河流常年積灰，不見本色。它的停止使用，意味着貴陽市每年將減少近千噸粉塵與600噸二氧化硫污染物，對市民而言是一個莫大的福音。

■已停產的貴州水泥廠，孤獨的煙囪直指天空。

貴州高污染、高能耗的舊型水泥產業代言人就此謝幕，不過貴州水泥廠並非消失在歷史舞台，當老廠準備關停工作的同時，在金陽新區金華鎮，新廠的試運行如火如荼。總投資3.2億元的新生產線引人注目，除了採用「新型乾法」的水泥生產線，和目前國際上通用的「純低溫餘熱發電」，新廠還通過封閉式的熟料鏈斗機將熟料輸入能容納45000噸的封閉式儲庫，能達到每標米小於30微克的國際標準，從根本上避免揚塵，治理了粉塵污染問題。

水泥廠一方面是污染大戶，但同時也是工業廢渣的消化系統。企業運用磷渣等工業廢棄物作為生產水泥的原材料，過去，老廠每年消化廢渣20萬噸，而新廠則能消化50萬噸。「從這個角度上講，新建的貴州水泥廠是一個循環經濟型企業。」總工程師王程如是說。

無論是外來的「新鮮血液」，還是本土的自我蛻變，水泥產業的技術革新與產業升級就像一道微光，折射出貴州工業化道路上一個全景縮影。從廠區變景點、垃圾造水泥的生動實踐中，可以清晰地看到高新技術為傳統工業帶來的巨大經濟與社會效益，我們有理由相信這只是一個開端，而貴州工業化之路會循着這條軌跡走下去，隨着時間的推移，在西部，傳統「夕陽產業」與高新技術的聯姻，必將成為社會經濟發展的主流價值取向。