



2011年7月13日(星期三) 責任編輯:黃超然 版面設計:余天麟

# 北京中關村

## 「一區十園」加速產業整合

### 創經濟發展新模式 避免同質化競爭

徹底告別了「電子一條街」面貌，中關村煥然成為中國知識經濟的制高點和國家戰略新興產業的策源地。上世紀末以來，「80年代看深圳，90年代看浦東，21世紀看中關村」的口訣便在海內外廣為流傳，美國《新聞週刊》也將中關村評為世界八大新「文化聖地」之一。如今的中關村國家自主創新示範區，已演化形成了「一區十園」覆蓋北京市多個行政區的新格局，不僅詮釋出城市高端產業功能區的新內涵，也以重點突出、產業集聚、功能整合、土地集约的新思路，在國內各種城市經濟發展模式中樹立起「避免同質競爭、凝聚發展合力」的新典範。

■香港文匯報記者 何凡、吳冕 北京報導

去年以來，上海、天津、深圳等內地城市陸續出現改革調整行政區劃的大手筆，這緣於一些舊有固化的行政區劃與產業集聚之間不相適應。各區縣、各功能區之間在招商引資方面的同質化競爭存在內耗。而目前中關村示範區已形成了包括海淀園、豐台園、昌平園、電子城科技園、亦莊園、德勝園、石景山園、雍和園、通州園和大興生物醫藥產業基地在內的技術研發和產業集聚區，超越了傳統的行政區劃地域概念，加大力度挖掘、提升各區域的獨特優勢。

此外，已成為全國知名的總部經濟的豐台科技園，去年實現總收入1,950億元，各項主要指標在中關村科技園區排列第三，正在北京南城戰略中發揮日益重要的地位；電子城是中關村科技園發展新一代移動通信、光電顯示、計算機與網絡三大產業的重要基地，正打造「中國移動硅谷」；亦莊園是在北京市唯一的國家級經濟技術開發區內設立，已形成電子信息、生物醫藥、汽車製造、裝備製造四大主導產業。

而德勝園正着力建設中國北京出版創意產業園；雍和園被認為「國家版權貿易基地」，主攻知識產權產業等；通州園則重點發展代表國際一流、國內領先水平的光機電一體化等；大興生物醫藥產業基地被認定為「北京國家生物產業基地」產業發展核心區。

專家倡導各地創新經驗

這一跨行政區域整合資源的新模式，極大程度上避免了各區域發展產業雷同、招商因素摩擦的問題。不過，北京市社科院副院長、中關村創新發展研究院院長趙志指出，中關村示範區的發展仍受到總體空間資源的約束，主要原因在於土地資源整合難度較大。他表示，國內部分高新技術園區在創新體制機制、拓展空間資源方面進行了積極探索，取得了突破性的進展。

趙志舉例說，武漢東湖高新區採用「托管」模式，實現了管委會對於托管區域的高效管理，相應的行政職能由各職能部門設在高新區的派出機構行使，區域內科技等級組織等機構建制或部分移交高新區管理。他建議，未來中關村管委會可及時借鑒其他地區成功經驗，以構建高效運行的園區管理體制和機制為突破口，大手筆整合空間資源，形成實現土地與項目真正對接的空間載體，加速一批具有國際影響力的戰略性新興產業群的形成。



## 海淀園：科技文教資源密集具優勢

在「一區十園」中，海淀園歷史最悠久，承擔着中關村示範區的核心任務。中關村科技園區海淀園管委會常務副主任王際祥表示，中關村示範區的發展演進，反映出國家形勢與發展需求的變化，是中國改革開放30餘年的歷史寫照，記錄了共和國發展的腳步。北京海淀園孕育了中關村，海淀園也抓住了中國計劃經濟向市場經濟轉變的歷史性機遇。

「電子一條街」發祥地

回顧中關村歷史，解放前，這裡是地處明清都城北京與皇家園林之間的鄉村；解放後，這裡被城市規劃定位為「文教區」；北京「八大學院」等一批頂尖的高等院校和科研院所集中佈局，積累了得天獨厚的科技資源；直至上世紀90年代中關村迎來歷史的繁榮篇章，在海淀園白銀路（現更名為中關村大街）一帶初步形成了聞名中外的「電子一條街」。

王際祥表示，海淀園以北京大學、清華大學、中國科學院等著名學府和研究機構為依托，其前身是中國第一個國家級高新技術產業開發區——北京市新技術產業開發試驗區。「海淀園繼承了傳統中關村地帶的科技資源優勢、創新人才優勢、歷史與現

實的一脈相承，決定了海淀園成為中關村國家自主創新示範區的核心區。」

據統計，中關村集結了高等院校30所、中國科學院、中國工程院等科研院所140多家，國家重點實驗室、國家工程研究中心、國家技術研究中心、國家級企業技術中心佔全國四分之一。高素質創新創業人才超過百萬，留學歸國創業人員數量佔全國的四分之一，中國科學院和中國工程院兩院院士佔全國的三分之一。另有大學科技園17家，留學人員創業園29家。

王際祥指出，國務院支持中關村深化實施先行先試改革的6條新政策，為中關村示範區的創新發展進一步營造了良好的政策環境。比如，科技成果處置和收益權改革試點，將價值800萬元以上科技成果的處置與收益權，下達給科研機構、高等院校。此舉不僅促進了科技成果加速轉化，也提高了科研人員科技創新的積極性。

王際祥強調，海淀園具有頂尖科研實力基礎，站在技術高潮，各個領域的技術研發均有出現新突破。他建議，跳出「唯GDP」的傳統觀念考核海淀園。「去年海淀園技術交易達970億元，今年將突破1,000億元關。」其中88%是中關村的技術實力優勢釋放力量。「體制機制創新和技術創新是兩個輪子，能互相促進，也能互相制約。」

大，培育創業企業，建設產業服務體系。」

王際祥說，一個企業不能孤立發展，需法律、會計、人力資源等專業服務配套資源因素支撐。以往政府的支持主要在財力方面，現在要擴大範疇，打造環境，特別要支持金融業為高科技企業開通綠色通道；還有稅收、土地政策，還有……安居才能創業，地方政府想方設法為企業排憂解難，量身打造整套服務保障政策。」

打造環境 以科研提速度

王際祥透露，根據企業的普遍需求與呼聲，去年海淀園常務副區長楊志強與他結合本地實際情況，將海淀園各部門涉及企業的政策全部梳理一遍，修訂、廢止了23項不符合當前情況的支持政策，重新制訂出33項支持政策，形成了海淀支持高科技發展的新政策體系。「目標非常明確，發出政策信號：支持企業做強做大，培育創業企業，建設產業服務體系。」

王際祥表示，「目前中關村肩負的兩大使命，海淀園實無旁貸：一是產生更多成果向全國輻射；二是通過率先探索，總結出激發創新資源的方法和經驗，供全國其他高新區借鑒參考，從而激發全國的創新活力，創造出更多科技成果，形成更大範圍的良性循環。」

在產業體系中，只有向產業鏈高端不斷挺進，才能獲得發展與壯大的主動權。在他看來，建設核心區的路徑，關鍵在於制度創新和技術創新，打破約束技術進步的體制機制因素，讓科技資源優勢釋放力量。「體制機制創新和技術創新是兩個輪子，能互相促進，也能互相制約。」

記者對王際祥的專訪結束時，已是周五晚上八點。之後還有辦公會議等公務，他甚至無暇去吃晚飯。他說，「每周至多有半天休息，要落實各項交辦布置的工作，上門赴企業了解各方實際情況，有空間的話，還要抽時間看看國外最新的科研成果呢。」

## 服務型政府 助力企業創新

中關村進入建設國家自主創新示範區的加速階段，力爭在科技創新的全球目標系統中搶佔重要一席，其背後有高效運轉的服務型政府推手。在海淀園管委會常務副主任王際祥看來，由市場機制去引導結構調整與科技創新升級，地方政府的要務是科學配置資源提高行政效率，調動激勵創新要素積極，創造出企業與人才無後顧之憂的環境。

排憂解難 支持做強做大

王際祥介紹，「今年上半年海淀園解決了92個企業高管、技術骨幹的子女上學問題；今年將推出600套人才租賃房，至明年底將建設3,000套；於北京戶籍，從去年起已經設法為中關村251

名企業骨幹解決戶口問題；以後還可能鼓勵地區的醫院資源為企業開通綠色通道；還有稅收、土地政策，還有……安居才能創業，地方政府想方設法為企業排憂解難，量身打造整套服務保障政策。」

王際祥表示，「目前中關村肩負的兩大使命，海淀園實無旁貸：一是產生更多成果向全國輻射；二是通過率先探索，總結出激發創新資源的方法和經驗，供全國其他高新區借鑒參考，從而激發全國的創新活力，創造出更多科技成果，形成更大範圍的良性循環。」



■生物技術研發中心。

## 中國五大新區地理位置圖



■中關村海淀園。

## 石景山園：打造「中國數字娛樂第一區」



■中關村科技園區石景山園管委會副主任周西松。香港文匯報記者何凡攝。

承載中國工業強國夢想的北京首鋼，在超過50年的時間裡是北京石景山區的產業經濟支柱。針對首鋼停產搬遷的重大挑戰，中關村石景山園精心勾勒產業發展新藍圖，積極發展以數字娛樂為特色的文化創意產業，正實現由「傳統工業區」向打造「中國數字娛樂第一區」的華麗轉身。

中關村科技園區石景山園管委會副主任周西松接受本報專訪時指出，作為中關村示範區的文化創意特色園，石景山園過去五年經濟總量翻了兩番，增進始終排名「一區十園」前三位，在僅佔中關村示範區總面積1.5%的土地上，去年實現了人均創造年銷售收入150萬。石景山園「十二五」時期將豐富產業內涵，努力打造北京建設中國特色世界城市進程中新的增長極。

周西松表示，「我們以前產出的是鋼鐵，現在製成的是精神、文化產品。物質消費或許是有限的，但精神文化產品消費的需求，市場卻是無限廣闊的。石景山園將積極推動高新技術產業縱深發展，進一步關注文化創意與新一代移動通訊、下一代互聯網的產業關聯，凸顯文化創新的科技特色。」

### 注重科技與文化創意結合

石景山區按照「首都文化娛樂休閒區CRD」的發展定位，以低碳、綠色的發展理念推動區域經濟社會全面轉型，實現了首鋼搬遷調整主導產業的順利轉機。周西松表示，雖有短期陣痛，但首鋼搬遷對石景山的長遠發展總體上利大於弊，「不僅提供出完整的產業空間，令高新科技

### 拓展工業設計等新興產業

中國華錄集團正是一家積極發展文化產業，將「橋頭堡」落戶於石景山園的央企。該集團副總經理韓建國向本報表示，企業「十一五」時期定下「AV四次方」發展戰略後，目前已在中國高清晰（藍光）播放領域的各類產品市場佔據30-50%份額，成為內地同業第一品牌。「集團選擇在此發展，主要緣於信息產業與文化產業領域齊頭並進的戰略方向，與石景山園的發展定位相契合。」

周西松指出，目前北京正積極向聯合國申報「世界設計之都」，市科委已統籌佈局將設計之都的核心區放在石景山。未來石景山將充分運用首鋼主廠區，保留部分空間展示首鋼歷史與企業文化，大力發展工業設計等新興產業，打造「新首鋼高端產業綜合服務區」，在北京建設「世界設計之都」進程中取得新成果。

## 中關村科學城 構築萬億增長極

談到「十二五」期間北京產業發展佈局，中關村科技園區海澱園管委會常務副主任王際祥表示，可概括為「兩城兩帶、六高四新」，「兩城兩帶」即在北京市、北部地區分別構建產業分佈區域，集中力量打造中關村科學城和未來科技城，着力加快建設北部研發服務和高技術產業帶，南部高技術製造業和戰略性新興產業發展帶。由此基本形成國家創新中心的新格局。其中，位於海澱園中部地帶的中關村科學城，是中關村國家自主創新示範區核心區的核心，將成為產生更多創新成果的戰略重點，形成一個萬億元級產業增長極。

### 未來科技城集聚央企創新資源

王際祥指出，中關村科學城將聚集產業創新要素與高端業態，把握高端要素流動方向，進一步激勵調動高校、院所等主體的積極性，建成戰略性新興產業策源地、體制機制創新的前沿陣地、科技成果轉化的輻射源和區域創新的先行示範區。

王際祥表示，未來科技城將重點推進中央企業創新資源集聚發展，集中中央企業的研發機構，引進海外高層次創新人才，建設一流科研人才的集聚地，引領科技創新的研發平台和全新運行機制的人才特區，打造具有國際影響力的大型企業集團技術創新和成果轉化的基地。據中關村方面介紹，目前神華集團、國家電網、中國商飛、中海油、華能、中國電信、兵器裝備等15家中央企業已確定入駐。



■清華科技園。

## 神州數碼 力推「智慧城市」戰略

今年是中資紅籌神州數碼在港交所上市十周年。神州數碼有限公司助理總裁劉宇清在接受本報專訪時指出，改革開放後，中關村企業把握國家發展戰略的脈搏，站在巨人的肩膀上順勢而為，做大做强。而中關村園區也依企業實際需求，從政府層面提供有力的政策支持與服務，令企業活力得到最大釋放。經過十年發展，神州數碼已從分銷業務產品轉型為整合型IT服務業務，在綜合IT服務全覆蓋產品類企業中排在全球首位。該公司下一步將圍繞「智慧城市」戰略，打造信息技術與其它產業融合的服務新形態。

有國際水平的創業環境。她認為，「中關村的企業是沒有天花板舞台。這裡的中國高科技企業，高速發展，活力十足，為人才提供充滿機遇與挑戰的平台，並在企業文化上倡導企業家精神。」

### 「十二五」目標千億元級企業

而政府在引進人才政策及優惠條件等方面，也不斷加大力度為企業提供重要支持。此外，政府還主動為企業服務，積極推薦企業參與國家級重點項目，創造發展契機。特別是在「百千工程」中提出，「十二五」期間將重點支持神州數碼等企業發展成為千億元級企業。面向信息化與城市化融合帶來的巨大機遇，神州數碼提出融合服務的戰略方向，並將今後五至十年事業發展的重點立足於中國市場。劉宇清指出，神州數碼已直接為百餘家大型行業企業提供全面整合型IT服務的核心能力，積累了超過573個自主知識產權的解決方案及

282個專利和軟件著作權，為未來發展打下牢固的客戶基礎。

### 專業服務支持中資出海

劉宇清表示，中國經濟高速發展，信息產業市場發展潛力巨大。神州數碼的優勢在於綜合能力強，也較歐美同類企業更了解國內用戶需求。而「智慧城市」戰略是神州數碼配合國家「十二五」時期的城市化發展趨勢，以信息化手段支持科技支持。比如通過一張市民卡，融合個人信息、交通、社保卡、醫保卡、銀行卡等功能，便捷了民眾生活，也有效避免了城市信息化建設中存在的「信息孤島」和重複建設等問題。目前該公司承擔建設的民生卡項目已在揚州、無錫、張家港、鎮江投入使用，其「智慧城市」戰略也在全國57個城市展開佈局。至於海外拓展的機會，她表示，未來隨着中資「走出去」的進程，神州數碼的業務延伸至海外也將水到渠成。



■中關村科技園標識。

中關村管委會有關負責人指出，中關村將完善一區十園、各具特色的產業集群發展局面，並加強各園區的聯動發展。另據消息人士透露，有關方面正研究適當調整中關村示範區的規模、佈局。在符合北京市土地利用總體規劃、城市總體規劃的前提下，示範區的產業空間範圍有望擴展至更廣區域。

### 差異化發展優勢互補

目前各產業、價值鏈分環節在不同專業園區實現集聚，形成優勢互補、分工協作的產業空間格局，逐漸構建起特色鮮明的產業基地和專業園體系。中關村科技園區昌平園管委會副主任張貴林向本報表示，作為北京較早成立的國家級高新區之一，昌平園智力資源豐富，匯聚了中國石油大學等20多所高等院校及能源科技和生命科學為代表的60多家科研機構，將形成國家級工程技術研發中心和國家級企業研發中心群。而德勝園正着力建設中國北京出版創意產業園；雍和園被認為「國家版權貿易基地」，主攻知識產權產業等；通州園則重點發展代表國際一流、國內領先水平的光機電一體化等；大興生物醫藥產業基地被認定為「北京國家生物產業基地」產業發展核心區。



■聯想集團已成為全球個人電腦市場的領頭企業之一。

專業園區各具亮點特色