



香港仔莫華璋

京城當爺們兒

國際教育交流中心CEO 邊喝豆汁兒邊調侃

17歲赴美留學離開香港，30歲因牽掛病重的外婆重返香港。2003年底，Frank開始了他回國後的「打拚之路」——擔任美國國際教育協會駐中國教育總監，負責在中國推廣美國的教育工作。其後一年，Frank被調往北京，開始在美國大使館工作，也開始了他的「北漂」生活。

辭職大使館 創業搞教育

2009年，正處於事業上升期的Frank做了一個令所有人感到驚訝的決定——離開大使館，創辦啟銘國際教育交流中心。提到原因，Frank坦言，在那個領域裡

他已經取得了令自己滿意的成績，不想再重複勞動。「如果我對『故事』的結局有充分掌握的時候，就會覺得索然無味。」在美國大使館6年的教育推廣工作中，在對中國上百所高校和高中的調研中，他已經累積了大量的人脈和信息，深入了解學這個行業。他認為，該是自己創業的時候了。

然而創業之路並非平坦無阻，就在公司正式開業後不久，一些骨幹員工由於個人原因相繼離開，公司變得「七零八落」。「我沒有從商經驗，加上『天有不測風雲』，使得公司業績進入低谷。」Frank說：「這可能是命運給我的考驗吧，人需要磨練才能成長。」

改當個體戶 一切從頭來

從「洋官」到「個體戶」，Frank感慨頗多：離開大使館後做了很長時間的心理鬥爭，也經歷了一段適應期。他說：「扔了『鐵飯碗』，沒了保護網，什麼都要靠自己。當『洋官』可以很高，但現在，我只是這個行業裡的一員，一切都要從零做起。」但Frank堅定地說：「直到今天，我對曾經的『風光』也沒有一絲眷戀，人需要一顆平常心。最可怕的是人們把工作等同於謀生，把成功等同於富有，把幸福等同於已婚。人們的價值觀在改變，但這種改變是好的壞尚待考證和檢驗。」

穩步辦實事 望回饋社會

當記者問他是否愛錢時，Frank毫不避諱的說：「我愛錢，這沒什麼好掩飾的。」但他補充道：「錢要用得其所，就像香港或許很商業、很功利，但香港人非常明瞭金錢的作用，一旦發生重大災害時，香港人都會義不容辭地做很多賑災活動。」

從創業初期的舉步維艱到如今事業的穩步發展，Frank追求的已不再是「數字」或者「數量」，而是一個個踏實的腳印。談到未來，Frank說：「工作上，我想穩固知識，招攬有識之士共同提高經營水平；生活上，我希望幫助更多的人，以努力取得的成果回饋社會。」

他出生香港，留學美國，曾是最年輕的舊金山老人社工中心主任，亦曾任職於美國大使館駐中國教育總監，有着國際化的專業背景和工作經歷；他愛吃京城燻煮火燒、喝豆汁兒，愛像北京「爺們兒」一樣幽默調侃。但無論是身處美國，還是現居北京，他始終有着一個不解的香港情懷。他就是香港人莫華璋（英文名Frank Mok），現任啟銘國際教育交流中心CEO。

香港文匯報記者 梁文雅、李茜婷 北京報道



Frank倚在自己辦公室裡的書架旁，露出自信而陽光的笑容。
香港文匯報記者李茜婷攝

北漂7年 見證京港變化

時代感言

這位70後的「香港仔」在青少年時期並沒有像其他孩子一樣去迪士尼、歐洲或星馬泰旅遊，而是背着行囊、睡過月台、用過糧票，風風火火內地「自由行」。

京味漸淡 首都味濃

如今，北漂7年的Frank對京港兩地的文化差異也有着自己的看法。他說：「每個地方都有它自己的氣味和文化，這是最可愛、最可貴的東西。北京就是一個令人着迷且富有魅力的城市。但是，隨着城市化和國際化的發展，北京付出了很大的代價。高樓林立、經濟繁榮的背後隱藏着許多潛在的危

機。」Frank認為，如今的北京「京」味兒似乎越來越淡，「首都」味兒似乎越來越濃。

功利香江 活力依舊

至於香港，Frank說，她是一個充滿着生機活力的地方，雖然有時浮躁，有時功利，但仍不失為一個頗具氣量的城市。

當談到歸屬感時，Frank用他一貫的幽默表示：「銅鑼灣都有地產掛出租牌了，謝霆鋒和張柏芝的婚姻都出問題了，芙蓉姐姐都瘦了，鳳姐都漂亮了，我們還能相信什麼呢？社會變化太快，心靈的歸屬感已不能再向外求，而要內修。」

李建中北上 轉型連跨數行

港商 五味鋪

李建中，廣州市政協委員、廣州市榮譽市民、協成發有限公司等多間企業常務董事。採訪當日，他從一個剪線儀式上匆匆趕來和記者會面，英式西裝三件套考究，袖扣熠熠發光，雖已年逾60卻依舊氣度不凡。和他交談，不難發現出身良好之人應具的虛懷若谷和嚴謹規範。他告訴記者，80年代初期他就到深圳投資興辦了一間塑膠金屬有限公司，後來轉戰廣州、泉州、寧波等地，涉足領域從房地產、餐飲娛樂到出口貿易不一而足。作為投資內地的港澳前商人，他或許不算佼佼者，但也足以在微觀上為現代企業生存起到示範作用。

80年代北上 廣州「墾荒」

李建中的父親是國民黨將軍，家族再往上追溯20多代都是從政。19歲在香港讀完預科後，他原本已經順利拿到加拿大大學的入學通知，連「機票都已買好」。一個經營服裝外貿生意的遠房叔叔叫他隨着學做生意，他不好拂逆，便艱難地和父親溝通，說好「只學個一年半載」，誰知一入商海就是漫長的50多年光陰。

1982年，廣州市政府相關部門負責人赴香港引進華商投資。一陳姓領導和當時獨立經營外貿生意的李建中相談甚歡，竭力勸說他到廣州投資發展。李建中答應了。即便後來北上時發現，內地除了傳統

計劃經濟體制殘留影響仍在，廣州遠處城區的馬路「連兩輛承重5噸的貨車都無法並排通過」；濃蔭蔽日，稀疏的光斑須仰頭才能努力尋覓，一派完全未經開發的「自然鄉野景觀」。他還是堅持留下「墾荒」——「我既然答應陳生要到廣州投資，就不能食言，怎麼能因為大環境不好就一走了之？」李建中對記者說得溫和又認真，表情和他敘述「最初自立門戶，不忍和遠房叔叔在同一領域一較高下，於是只得另闢蹊徑」的時候如出一轍。

抗金融風暴 不怨天尤人

相比個別港商在談起內地面對需求萎縮、客戶壓價、勞工成本上漲、原料漲價等問題時的唉聲歎氣，李建中顯現出人意料之釋然：「每一個企業的運作，有起有落才是平常事。外在風浪險惡始終是一時的，企業的低潮期也是短暫的。如果出現了長期性的經營問題，那必定是企業內部的病症，要從內着手，不能一味怨天尤人。反之，只要資金充足便能保證不蝕底，即使在惡劣的外部環境中也能平穩過渡。至少我在97年亞洲金融風暴、03年沙土和08年經濟危機的時候就是這樣做的，並且生存發展至今。」

製造業轉身 房地產餐飲

李建中說，他在內地的塑膠金屬加工廠也面臨着工人老化和美金暴跌導致利潤無形縮水的問題。他笑說：「我的應對措施是保險運營，條件允許的話



李建中80年代開始，轉戰廣州、泉州、寧波等地，涉足房地產、餐飲娛樂、出口貿易等領域。
香港文匯報實習記者李叢書攝



李建中辦公室懸掛着「廣州榮譽市民」證書。
香港文匯報實習記者李叢書攝

商場免費巴士 誤點索賠車資

以案說法

市場競爭激烈，各大購物商場為增強競爭力，紛紛以免費的購物穿梭巴士方便顧客。港人北上消費時亦可享此類免費交通服務，但鮮少有人意識到此類免費購物車發車時刻表一經在商場公示，即被視為顧客與商場訂定的買賣合約，商場如有違反，即須承擔違約責任，顧客可循法律途徑索賠車資。

未按时發車 顧客稟法庭

深圳市中級人民法院日前宣判了一宗消費者訴商

場免費購物巴士未發車致損害索賠案。被告深圳市某商業有限公司購物廣場，為在該廣場購物的消費者提供免費巴士搭乘服務，其公示在商場門口的免費大巴時刻表顯示，「週一至周日開通免費巴士，憑當天小票入座，上車請向司機出示小票。……此巴士運行表的最終解釋權歸某購物廣場。」兩名原告在該商場購物完畢後未等到免費巴士時發車，投訴至服務台後被告知屬正常情況，原告可自行搭乘公共交通回家。原告不滿，並告上法庭。

南山區人民法院一審審理認為，被告所指的「此巴士運行表的最終解釋權歸某購物廣場」的公

示內容並不能作為其免責的抗辯事由，且被告無法舉證自己已按時發車。依據《民事訴訟法》第64條第1款，最高人民法院《關於民事訴訟證據的若干規定》第2條第1款、第5條第2款，《民法通則》第88條第1款，《合同法》第60條之規定，判決被告應當賠償兩原告交通費共4元。

違諾如違約 商場賠4元

深圳市中級人民法院二審法官廖煥冕表示，商場就該免費服務內容及享受服務的條件所作的說明和允諾具體、確定，已對周圍顧客是否到其商場來購物產生直接影響。被告的公示行為應視為其承諾向特定消費者提供免費巴士搭乘的附隨義務。

香港文匯報記者 郭若溪 深圳報道

大運會安保升級 深地鐵慎帶液體



深圳搭地鐵的乘客所有行李都須過機檢查。
香港文匯報記者郭若溪攝

生活貼士

編者按：還有不足1個月的時間，深圳第26屆世界大學生夏季運動會就要正式開幕，本欄由今期起推出「港人看大運」貼士系列，首先是安保篇。

罐裝汽油實名購買

為確保整個比賽期間各項安全保障工作能順利進行，深圳市各相關部門陸續出臺比奧運般嚴格的安保措施，打火機、瓶裝水等均嚴禁帶入賽事場地。港人北上大運賽事的主要交通工具——地鐵，更是啟動全面安檢，乘客的所有行李都須過機檢查，就連購買罐裝汽油亦需提供身份證複印件或單位證明等文件，由加油站負責人批准後才能進行實名制購買。

深圳地鐵1-5號線全線開通後，警方自上月起已在118個站點對乘坐地鐵的乘客及行李物品開展全面安檢，每個站點配備不少於兩台X射線安檢機，每站一條警犬，同時配置液體探測儀、爆炸物探測儀、手持金屬探測儀等。如在安檢過程中發現違禁品而被拒絕入閘，港人可選擇將物品臨時托存在檢查點2個小時後取回，或選擇其他交通工具。

這其中，逢液必檢屬於最高級別的安檢要求。如果港人攜帶飲料進入地鐵站，可能會被要求喝一口確認不屬違禁品後方可放行。

二線關抽檢身份證

為確保進入深圳中心區的人員和車輛安全，原先只在邊檢進行的身份證安檢措施，亦擴大到其他關口。設在梅林關連關口的檢查站將在大運期間對從梅林關入關的人、車、物進行24小時隨即抽檢，最高抽檢率可達75%。

據介紹，小型車主一般無需下車，準備好身份證後，工作人員手持移動警務終端對車旁採集信息，而大巴乘客和步行過關人員，則需逐個接受安檢抽檢。進關人員如果忘帶身份證，可到服務窗口填寫資料，查驗後再放行。

香港文匯報記者 郭若溪 深圳報道

禁止攜帶的物品

- 常見的易燃易爆危險品：汽油、柴油、煤油、噴霧劑、酒精、松香、油漆、雙氧水、液化氣體、溶劑油、雷管、炸藥、煙花爆竹、電石、美髮摩絲、膠水、清洗劑、上色劑、光亮劑等。
- 管制刀具：水果刀、菜刀、鐵錘、剪子、匕首
- 槍械類：手槍等槍械、子彈、仿真槍