

出席汕大畢業典禮 描繪獨特心靈地圖

李嘉誠勉勵學生建立自我、追求無我。圖為他與出席汕大畢業典禮的嘉賓、師生合影。



6月29日，廣東汕頭大學舉行了2011屆畢業典禮。汕頭大學校董會名譽主席、香港長江實業集團有限公司主席李嘉誠親自為博士生頒發學位證書，並與汕頭大學畢業生分享他的「描繪自己獨特心靈地圖」的「檸檬汁人生觀」，勉勵畢業生：「生命拋來一顆檸檬，你是可以把它轉榨成檸檬汁的人。」

香港文匯報 記者 李宏新 汕頭報道



李嘉誠在汕頭大學畢業禮上致辭。

李嘉誠與學生

分享檸檬汁人生觀

悟他人經驗助自己成長

在當天的畢業典禮致辭「檸檬汁人生觀」中，李嘉誠提及媒體近期熱炒的「年輕人應否成為李嘉誠」的話題時說，每一個人各有不同的獨特天賦、經驗，並按自己的選擇踏上命途。雖然沒有人應附人驥尾，盲目模仿他人，但從他人經驗悟出心得，也是不錯的成長教材。

李嘉誠說，他學到最價值連城的一課是：逆境和挑戰只要能激發起生命的力度，我們的成就是可以超乎自己所想像的。

嚴守言談許諾建立誠信

李嘉誠透露：無論在言談、許諾及設定目標各方面，我都慎思和嚴守紀律，一定不能給人脆弱和依賴的印象。這個思維模式不但是對成就的投資，更可建立誠信；你的魅力，表現在你的自律、克己和謙遜中。

李嘉誠勉勵畢業生們：縱使沒有人能告訴你前路是一場風暴，生命長河將流往何方，然而，在這過程中，你會領悟到邱吉爾多年的名言：「只要克服困難就是贏得機會。一點點的態度，但卻能造成大大的改變。」

畢業典禮上，汕頭大學還舉行了「叱咤風雲」希夏邦馬峰科考體驗登山隊出發儀式，李嘉誠為登山隊授旗。希夏邦馬峰位於西藏南部喜馬拉雅山脈中段，是唯一一座完全在中國境內的8,000米級高峰。20名汕大師生將到5,300米營地進行科考體驗登山活動，回來後還要撰寫科研論文。

為博士生頒發學位證書

在畢業典禮上，汕頭大學執行校長顧佩華宣讀授予2011年畢業研究生博士學位的決定，李嘉誠為獲得博士學位的同學頒發學位證書，徐小虎校長為受禮同學撥流蘇。據了解，汕頭大學今年共有各類畢業生2,346人，其中博士畢業生22人，碩士畢業生682人，本科畢業生1,642人。

出席本畢業典禮的還有教育部副部長、中國聯合國教科文組織全國委員會主任郝平，美國耶魯大學幹細胞研究中心主任、終身教授林海帆董事，中國工程院巴德年院士，中國工程院韋鈺院士，中國科學院院士、北京大學陳佳洱教授，20國集團研究中心龍永圖秘書長，中國科學技術協會副主席、英國諾丁漢大學校長、中國科學院楊福家院士，香港大學校長資深顧問程介明教授，汕頭大學校長徐小虎教授等。

李嘉誠此行還出席了汕頭大學醫學院附屬腫瘤醫院Truebeam啟動儀式，汕頭大學第八屆校董會第二次會議等活動。

勉學生「建立自我 追求無我」

人生解讀

李嘉誠先生在汕頭大學畢業典禮致詞中，提及媒體熱炒的「年輕人應否成為李嘉誠」的話題時指出，每一個人各有不同的獨特天賦和經驗。他勉勵每一個同學說，生命拋來一顆檸檬，你是可以把它轉榨為檸檬汁的人。要描繪自己獨特的心靈地圖，你才可發現熱愛生命的你，有思維、有能力、有承擔，建立自我的你；有原則、有理想，追求無我的你。

檸檬汁人生觀 含深刻哲理

李嘉誠藉「檸檬汁人生觀」，鼓勵年輕人活出屬於自己的精彩人生，既蘊含深刻哲理，又結合了他自己的人生經歷。人不可能兩次踏入同一條河流，人也不可能完全相同，我們都是獨一無二的個體。李嘉誠坦白地對學生說：「我愛當我自己！」這句話意味著，上天賦予每一個人獨特生命同時，也賦予每一個人熱愛自己和塑造自己人生的責任，人生的價值不僅需要重視結果，事實上奮鬥的過程也許更加重要。

李嘉誠反思自己的人生旅程，自問如果一切有機會從頭再來，他的命運會如何不同？答案是永

李嘉誠的成功歷程

10歲 剛唸初中，日軍轟炸潮州，學校停課。

12歲 為避戰亂，父親李雲經帶著李嘉誠與家人，逃難到香港。李嘉誠從此無法再入學，在一家鐘錶公司當小學徒。

13歲 日軍侵略香港，李嘉誠母親帶著他的弟妹回潮州，他則跟隨父親留在香港。後來，父親染上肺結核病，而他也染上肺結核病。但李嘉誠沒有告訴父親，也沒有看醫生，只靠每天清晨散步，呼吸新鮮空氣，飲食只求營養不求喜惡，以戰勝病魔。

14歲 李父辭世，自此李嘉誠肩負起供養家人的重擔，工餘積極求取知識。

17歲 李嘉誠因工作表現出色，獲提升擔任貨倉管理員，負責管理存放貴重手錶和錶帶的貨倉。為了有更好的發揮空間，李嘉誠向老闆自動請纓轉做批發推銷員，每天工作超過15小時。

18歲 李嘉誠升任經理，由於過勞，肺結核病復發，幸好當時已引進特效藥，經過一段時間的針藥治療，肺結核病治癒。

19歲 再升任總經理，他對塑膠工業的市場動向及生產技術瞭如指掌，為未來的成功建立了基礎。

22歲 李嘉誠的老闆擬安排他轉到總公司工作，但李嘉誠決定創業。雖然老闆曾提出合股，然而年輕的李嘉誠堅持自己創業，以5萬元的小資本，創立了小型的長江塑膠廠。

創業至今61年來，公司每年均錄得盈利，旗下長實上市、收購和黃，現時集團業務遍布全球52個國家、擁有約25萬名員工，都是由李嘉誠逐步開拓發展來。

李嘉誠在汕頭大學2011屆畢業典禮上的致辭 (全文)

尊敬的郝平副部長、林海帆教授、尊敬的各位領導、校董、老師們，各位嘉賓、家長們、同學們：

大家好！歡迎各位到臨汕頭大學，與我們一起共渡同學們這快樂的一刻！各位同學，你們從小學至大學畢業，寒窗苦讀十六載，今天踏上新的一段，衷心祝願你們能振翼乘風，成就志向，追求夢想。

你們知道嗎，我以為活到這年紀，早看盡太陽底下的事，想不到令人莫名其妙的事還是不少的。近期媒體在熱炒年輕人應否成為李嘉誠，觀點之多，煞有介事的炒作令人費解發笑。對我而言這議題本身挺空洞，每一個人各有不同的獨特天賦、經驗，並按自己的選擇踏上命途，雖然沒有人應附人驥尾，盲目模仿他人，但從他人經驗悟出心得，也是不錯的成長教材。

坦白的對大家說，我愛當我自己！

人生奮鬥過程同樣重要

但這句話不意味我未曾夢想當一名內科醫生，或是科學家，一點犧牲，人人可有，不太久之前，我還希望自己是高球高手。人生的價值不僅需要重視結果，奮鬥過程，也同樣重要。

東坡先生曾說「食無肉，病無藥，居無室……」生活所需全部欠缺，我小時候比蘇東坡這句話的生活條件更苦，在這艱難階段中，我還能在品格個性、能力、情感與志趣的探索裡找得快樂的滋味。

這波開哄哄要不要當李嘉誠的炒作，反而促使我對自己的旅程反思，如果一切有機會從頭再來，我的命運會如何不同？人生充滿着很多「如果！」，轉捩點比比皆是，往往也不由我們控制。如果戰爭沒有摧毀我的童年，如果父親沒有在我童年時去世，如果我有機會繼續升學，我的一生將如何改寫？我對醫學知識如此熱誠，我會不會成為一個醫生？我對推理與新發現充滿興趣，我會不會成為一個科學家？

這一切永遠沒有答案，因為命運沒有給我另類的選擇，我成為今日的我。

逆境挑戰激發生命力度

人生的過程中儘管不無遺憾，但我學到最價值連城的一課——逆境和挑戰只要能激發起生命的力度，我們的成就是可以超乎自己所想像的。

我成長的年代，香港社會艱苦，是殘酷而悲涼的。那時候沒有甚麼社會安全網，飢餓與疾病的恐懼是強烈迫人。求學的機會不是每一個人的權利，貧窮常常像一種無期徒刑。今天社會前行，新的富足為大部分人帶來相對的緩衝保障，貧窮不一定是缺乏金錢，而是對希望及機遇憧憬破滅的挫敗感。很多人害怕可上升的空間越來越窄，一輩子也無法衝破匱乏與弱勢的局限。我理解這些恐懼，因我曾經一身受。沒有人願意貧窮，但出路在哪裡？

七十年前這問題每一個晚上都在我腦中，當年十四歲時已需要照顧一家人，沒有接受教育的機會，沒有可以依靠的人脈網路，我很懷疑只憑刻苦耐勞，和一股毅力，是否足以讓我渡過難關？我們一家人的命運是否早已注定？縱使我能糊口存活，但我有否出人頭地的一天？

研進化論了解人工智慧

我迅速發現沒有甚麼必然的成功



李嘉誠主持希夏邦馬峰攀山活動的授旗儀式，祝願隊員攀山順利。

方程式，首要專注的是，把能掌控的因素區分出來。若果成功是我的目標，駕馭一些我能力內可控制的事情是扭轉逆境十分重要的關鍵。我要認清楚甚麼是貧窮的枷鎖——我一定要有擺脫疾病、愚昧、依賴和惰性的方法。

比方說，當我發覺染上肺結核病，在全無醫療照顧之下，我便下定決心，對飲食只求營養不求喜惡、適當地運動及注重整潔衛生，捍衛健康和活力。此外，我要拒絕愚昧，要持恆地終身追求知識，經常保持好奇心及緊貼時勢增長智慧，避免不學無術。在過去七十多年，雖然我每天工作十二小時，下班後我必定學習，告訴你們一個秘密，在過去一年，我費很大的力氣，努力理解進化論演算法裡錯綜複雜的道理，因為我希望了解人工智慧的發展，以及它對未來的意義。

慎思律己更可建立誠信

無論在言談、許諾及設定目標各方面，我都慎思和嚴守紀律，一定不能給人留情脆弱和倚賴的印象。這個思維模式不但是對成就的投資，更可建立誠信；你的魅力，表現在你的自律、克己和謙遜中。

所有這些元素連接在一起功效非凡：它能漸漸凝聚與塑造一個成功基礎，幫助你應付控制範疇以外的環境。當機遇一現，你已整裝待發，有本領和勇氣踏上前路。縱使沒有人能告訴你前路是甚麼一道風景，生命長河將流往何方，然而，在這過程中，你會領悟到邱吉爾多年的名言：「只要克服困難就是贏得機會。一點點的態度，但卻能造成大大的改變。」

生命拋來一顆檸檬，你是可以把它轉榨為檸檬汁的人。要描繪自己獨特的心靈地圖，你才可發現熱愛生命的你、有思維、有能力、有承擔，建立自我的你；有原則、有理想，追求無我的你。各位同學，再次恭喜你們，我深深相信，今天你以汕大為榮，明天汕大將以你為榮。謝謝大家。（文中小題為編輯所加）



由李嘉誠捐建的汕頭大學。