

# 文匯報

WEN WEI PO  
www.wenweipo.com

政府指定刊登有關法律廣告之刊物  
獲特許可在全國各地發行  
2011年6月  
4897001360013  
13 期  
大政多雲 初時有雨  
多雲偶有陣雨  
氣溫：26-30℃ 濕度：75-95%  
港字第22387 今日出紙5疊12大張 售6元

# 重慶機電

# 開放

# 提速

# 求跨越

重慶機電股份有限公司（簡稱重慶機電，股份代碼：2722.HK）於08年6月13日在本港上市，是重慶直轄以來首個登陸國際資本市場的國有大型企業。上市三年來公司經營狀況如何？取得了怎樣的業績？帶著疑問，本報記者對重慶機電董事長謝華駿、總經理余剛進行了專訪。

■香港文匯報記者 孟冰



重慶機電董事長謝華駿（右）、總經理余剛（左）對公司未來發展充滿信心。

## 謝華駿：邁開提速發展的步伐

記者：重慶機電是投資者和媒體十分關注的企業，不知您對重慶機電在過去三年的表現有何評價？

謝華駿：感謝投資者、媒體的關心和始終不渝的支持。我對重慶機電這幾年的表現是比較滿意的，可以用穩健發展、開放發展、創新發展12個字來概括。

**穩健發展。**重慶機電在港上市時正值全球金融危機爆發，許多企業在危機中步履維艱，而重慶機電則在金融危機中獲得了發展，2010年與2008年比，營業收入增長了50%，所有者權益增長了40%，新產品產值率保持在46%以上。三年來，重慶機電知名度、美譽度在不斷提升，H股市場表現卓越，2010年公司市值突破100億港元，漲幅達41.5%。

**開放發展。**走出去方面，去年，我們以2000萬英鎊收購了英國PTG集團所屬六家子企業，開創了重慶市國企海外併購先河，使重慶機電數控機床產業技術水平與國際先進水平差距縮短了10-15年。收購後PTG公司實現當年扭虧為盈。與此同時，相關產業延伸發展正緊鑼密鼓推進，包括成立新PTG公司、重慶機電歐洲研發中心、歐洲營銷中心、重慶PCL螺桿製造基地和PTG中國營銷中心，這一系列延伸發展項目預計將於今年底和明年年初全部組建完成；此外，與貴州長通公司合資在貴州組建貴州長通電線電纜有限公司項目已建成投產；與中國重汽合資成立紅岩方大濟南項目二期工程全面建成投產。這些項目即將或已經成為公司新的經濟增長點。

引進來方面，今年2月合資成立的克諾爾卡福商用車系統（重慶）有限公司正式投入運營，標志著重慶機電已經成為在中國市場最具技術和品質競爭力的商用車制動系統供應商。

**創新發展。**技術創新方面，新產品開發不斷提速，每年都有100多個新產品成功投入市場；各類新型專利技術達到60多項；國家級技術中心從無到有；重慶市首期「兩江學者」機械製造及自動化專家崗也設立重慶機電。

在管理創新方面，精益管理持續推進，大宗物資集中採購深入開展，風險管理全面啟動，結算中心建立並有效運行，集中

信貸管理有力實施，全面預算管理即將展開。

在融資創新方面，集中信貸、金融租賃等多種融資方式並進，保證了發展資金需要，公司已啟動發行公司債券工作，預計將籌集10億元（人民幣，下同）發展資金。

此外，重慶機電重視「給投資者回報」理念，除上市當年未分紅外，2009年、2010年分紅比例都保持在公司利潤40%左右。

記者：三年來，重慶機電的發展令人欣慰，請問重慶機電在「十二五」期間的發展目標是什麼？

謝華駿：發展無止境，奮鬥未有期。重慶機電控股母公司——重慶機電集團「十二五」發展規劃是「完成三大建設、實現二大目標、一個願景」。三大建設即建設西部裝備製造業高地，建設千億級產業集團，建設具有國際競爭力的企業集團；兩大目標即2012年實現營業收入500億元，2015年實現營業收入1000億元；一個願景即實現「裝備中國，走向世界」的企業願景。重慶機電作為其核心企業當在其中發揮主力軍作用。

記者：您為我們描繪的發展藍圖振奮人心，重慶機電實現這個目標的支撐在哪裡？

謝華駿：這是大家非常關心的問題，也是我們最為重視的問題。我們不建空中樓閣，不打無把握之仗。為實現公司「十二五」發展目標，我們提出了「四個新」路徑，即：新技術實現提升——通過對原有的產業，用自主創新和技術創新實現新的提升；新產業促進增長——通過新的項目建設和新領域的進入實現新的增長；新擴張併購重組——通過資本運作和併購重組來實現新的擴張；新渠道多元融資——解決資金的瓶頸問題。同時，我們還要進一步加強內控管理、精益管理、預算管理、風險管理、人力資源管理。

記者：今年是「十二五」開局之年，您對重慶機電今年的經營有何展望？

謝華駿：今年一季，我們克服「能源荒」、「用工荒」、資金緊張和有效工作日短等困難，精心組織生產，經濟運行開局不錯，主要經濟指標實現首季「開門紅」。從目前運行的情況看，上半年實現雙過半已是勝券在握。下半年，宏觀資金面將呈現趨緊態勢，這給完成全年目標增加了不小難度，但重慶機電管理基礎扎實，經營團隊運作有力，我充滿信心。

謝華駿：今年一季，我們克服「能源荒」、「用工荒」、資金緊張和有效工作日短等困難，精心組織生產，經濟運行開局不錯，主要經濟指標實現首季「開門紅」。從目前運行的情況看，上半年實現雙過半已是勝券在握。下半年，宏觀資金面將呈現趨緊態勢，這給完成全年目標增加了不小難度，但重慶機電管理基礎扎實，經營團隊運作有力，我充滿信心。



重慶機電生產的高新數控機床



重慶機電生產的水輪發電機正在阿鳩田電站安裝

## 余剛：肩負起基業長青的責任

記者：上市三年來，您覺得重慶機電最大的收穫是什麼？

余剛：三年磨礪，重慶機電發展更加健康穩健，基業長青的基礎更加堅實，具體體現在五方面：運行科學規範；與國際有機接軌，站在全球的角度考慮公司的發展；構建了公司持續發展的多元融資體系；公司產品結構調整、技術改造和科技進步取得了良好效果；公司協同效應得到進一步發揮。公司核心競爭力、盈利能力不斷提高，保持了平均20%的年複合增長。

記者：作為重慶機電的「操盤手」，您如何做到科學規範管理？

余剛：重慶機電上市以來，始終堅持在有關法律法規體系下，依法進行管理，建立和完善了一套科學規範的管理制度作為保障。我去年10月開始履職，到任後提出了「科學規範、協同中心、熱忱服務、高效營運、績效優秀」20字工作方針，並根據新的形勢變化和公司實際運行的要求，修訂完善了近20項管理制度；優化管理機構，加強內部風險控制，降低了內部運行風險；在公司的日常運作中，我力求身體力行，踐行各項規章制度。

2010年底，公司調整了對下屬子企業高管人員年薪管理辦法，突出運行質量及公司持續發展能力，設置一系列與企業運營效益和質量密切相關的考核指標體系，其中，存貨、應收賬款、期間費用三項指標權重達到30%。公司通過政策導向，為下一步引入EVA理念，建立EVA考評體系，實現「股東價值最大化」作好鋪墊。

強化人才培養和考核，建立科學的員工激勵計劃。今年公司設立了人才培養引導基金，引導並支持員工進行更高層次的學歷教育或適應崗位需求的專業培訓。通過送培參加EMBA、高級財務管理人員培訓、工程碩士班等學習，並實施對員工的360度考核和中層管理崗位競聘上崗，激發了員工的工作激情，僅上半年培訓支出就超過前幾年的總和。

記者：作為內陸企業，重慶機電的發展是否具有國際定位？

余剛：境外併購重組是公司的發展戰略之一。2010年公司成功

收購英國PTG所屬六家全資子公司，今年初又成功引進德國克諾爾公司與所屬的卡福公司合資，此外公司將在英國設立歐洲技術研發中心，整合所屬英國六家子公司，因此公司的發展與國際經濟的發展密切相關，必須確立國際定位。

記者：您認為重慶機電具備的發展優勢有哪些？

余剛：一是具有先進技術含量的多元化產品組合；二是具有上市公司多元融資渠道優勢；三是具有管理經驗豐富的管理團隊和優秀的員工隊伍；

四是具有先進的管理理念和體系。重慶機電電機跨商車零件、電力設備、通用機械和數控機床四大業務板塊，公司下轄48家企業。通過集中採購、集中資金管理、集中信貸、協調內部配套，公司協同效應不斷顯現，運營成本得到很好的控制。

五是具有強大的自主創新能力。重慶機電擁有國家級技術研發中心、國家級實驗室、市級技術中心等研發平台。公司所屬基齒傳動、重慶機床、江北機械等企業，均是行業標準制定單位。公司自主研發的「禁江牌」汽車變速箱、「鴿牌」電線電纜、「三葉牌」高水頭混流式水輪發電機組、「重慶牌」數控齒輪加工機床等產品，達到國際領先水平。公司旗下康明斯KTA50發動機、基齒S6-161變速器、華浩新工藝電解銅粉、鴿牌軌道交通用低煙無鹵防水電纜、氣壓M-5.8/3-250型天然氣壓縮機、機床Y4232CNC8系列數控剎齒機、工具大模數滾刀、水泵核電上充泵及核電水壓試驗泵等，具有廣闊的市場前景。

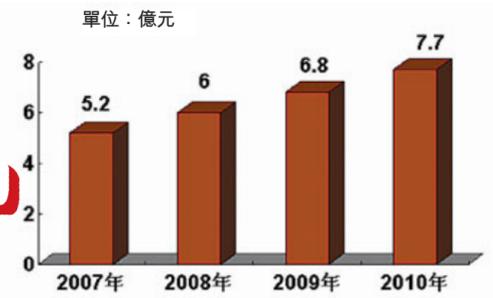
記者：您認為重慶機電未來發展前景如何？

余剛：我對公司的發展充滿信心。一是管理層已制定詳細的「十二五」發展規劃；二是管理層將在創新、拓展方面下工夫，開放、提速、實現跨越發展；三是2010年，重慶機電實現營業收入88.832億元，同比增長28.9%；公司股東應佔利潤6.877億元，增長15.7%；新產品產值60億元，今年上半年公司仍然會持續增長。

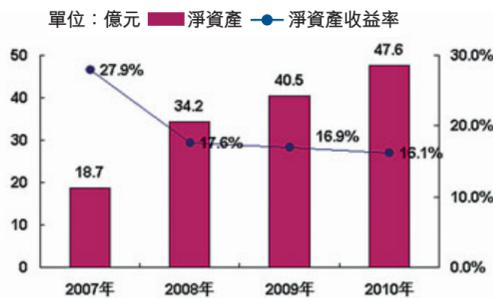
為使投資者每一分付出都能獲得回報，重慶機電將進一步加大創新力度，搶抓訂單，做好項目開發及產業調整工作，使企業走得更好、走得更穩、走得更遠、走得更瀟灑，走向基業長青。



機電股份近幾年營業收入趨勢圖



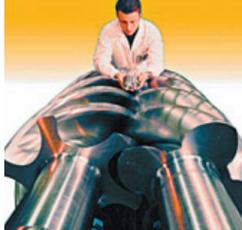
機電股份近幾年利潤總額趨勢圖



機電股份近幾年淨資產及淨資產收益率趨勢圖



重慶機電生產的大型水輪機貫流式機組正在裝配中



新PTG公司生產的新大型螺桿