

霍英東家族第三代

推動香港珠三角共融共榮

「開發南沙是霍英東先生畢生的夢想，家族成員都離不開霍老先生一路以來的精神及概念，我們都是一個家族、一個概念、一個團隊、一齊去做。在集團中，負責中國部，領導南沙遊艇和地產項目發展。」作為「南沙開發之父」霍英東家族第三代傳人兼負責南沙項目的霍啟山接受本報專訪時表示，「今年是『十二五』規劃的開局年，南沙有幸被列入其中，未來的定位及部署便非常關鍵。」

■香港文匯報記者 何汶綺

■霍啟山期望把南沙創造成為宜居宜業的地方，大家共同分享。



南沙借「十二五」起飛

善用啟德規劃 造福香港市民

霍啟山的兩地公職多難兼，其中一個是香港海濱事務委員會成員。談及本港海濱發展時，他表示，由小漁村到大都會，海港都是香港發展的「靈魂」，無論是促進經濟發展，以致培育多元的體育文化，都是依憑彌足珍貴的海濱發展規劃；在發展和保育之間取得平衡，推動香港經濟，造福香港市民。

香港發展離不開海港

本港海濱市場開發要考慮問題不少，霍啟山認為，首先是環境問題，即是土地供應緊張，特別是海邊土地現時幾已開發殆盡。如再延伸填海，既受法例限制，也易招惹非議，加上經濟和保育的角力，令問題更趨複雜。因此，對於寶貴的海岸線，應該怎樣去珍惜、去設計、去利用都好重要，必須要詳細的考慮和協商。

海濱事務委員會的工作，為研究本港海濱的發展規劃。霍啟山指出，啟德、西九、中環等海濱發展，除考慮整體經濟和城市規劃外，還需讓市民能夠參與和享受得到，如何吸引人氣、如何讓市民享用、如何吸納旅客等便成關鍵。

他並透露，海濱事務委員會正就多個方案進行研究，當中包括多個不同地點如何協調不同發展。初步的有啟德機場舊址方面，由於擁有良好的避風塘設計，有委員提出利用這地方作一個好規劃，吸引更多旅客。例如，參考很多國際城市，如新加坡、悉尼、倫敦、紐約等大城市特點，有委員建議在啟德機場舊址海邊做一個海邊飲食區。

霍啟山說，要發展一個國際級的海濱，善用海濱地區發展多元化的體育文化亦是非常重要的，培育和鼓勵市民多參與水上運動，以及在海濱地區設置更多體育康樂設施，便不可或缺。有一點大家可能忽略，就是遊艇旅遊，遊艇經濟是目前全球發展最快的項目和產業，但香港的遊艇泊位嚴重不足，政府在規劃海濱發展時，必須充分考慮和照顧這方面的需求，才能真正發揮到海岸線所提供的特殊優勢。

「出差王」等待另一半

到底這位80後的城中鑽石王老五情歸何處？霍啟山親口說出：「暫時沒有。」又笑言，感情事是要順其自然，「現在無合適的人在身邊」，加上自己「都係周圍跑，每周都要飛」，故現階段以工作為主，個人感情也好，傳媒報導也好，都以平常心面對。



■生意模式離不開一個家庭、一個集團，霍啟山認為與父親(霍震霆)等家人相處時間不會少。

父母未予任何壓力

那麼父母有否催婚？霍啟山笑着說，父母沒有給予任何壓力，最重要是開心及做好工作，「暫時的責任都係做好自己工作為先」。

面對「周圍飛」，無暇培養感情，霍啟山卻未有冷落父母家人。他透露，自己與家人相處時間不會少，因為大家都在同一個辦公室裡工作，生意模式離不開一個家庭、一個集團，營商上跟隨父親(霍震霆)和叔叔(霍震寰)學習，碰面機會很多。另外，「父親和母親(朱玲玲)都對我好關心。(自己)跟母親講私事、家庭、工作等事情，是很融洽的母子關係。」

霍啟山表示，香港的發展離不開珠三角，而今年港澳地區首次被納入國家的戰略發展規劃之內，因此香港的下一步發展，就是如何在「十二五」規劃的框架下，配合珠三角的發展，推動兩地經濟共融共榮。值得注意的是，隨着「十二五」規劃從國家層面將南沙的定位提高到「深化粵港澳合作，共建中華民族共同家園」，引領南沙在新的任務和使命下揚帆啟航。

地、連接港澳的效果，遊艇產業也可以擴闊市場，從而達到雙贏。南沙遊艇會是南沙港的其中一個亮點項目，在今年年底落實試營業，將成為廣州首個正規遊艇會。

在中國，遊艇旅遊是近年迅速崛起的朝陽項目，成為最矚目的水上休閒運動。遊艇會走在時代前線，特別為青少年提供培訓，培育年青人參與水上運動的興趣，提高他們的水平。

目標創造濱海新城

當然，除遊艇和水上運動項目外，南沙也開發其他配套設施包括住宅及商業地產項目。霍啟山說：「希望創造一個濱海新城出來，現正開發一個強調低碳的環保型地產項目，營造一個宜居宜業的環境，這個住宅項目現在進行平面圖設計。希望善用好好的資源，進行好好的開拓，大家共同分享。」

配合廣州「南拓」戰略

霍啟山說：「機遇就在面前，如何把握呢？關鍵就在具體定位和發展規劃，南沙的定位是要發展成為一個海濱新城，成為一個品牌。在去年的廣州亞運中，南沙已經初露光芒。至於未來協助打造一個新廣州方面，則可考慮爭取成為廣州『南拓』戰略的『龍頭』，一個面向全球的新城市，既要作為廣州發展的新發動機，更要擔任珠三角，以至整個廣東發展的新引擎。」

對於南沙的未來發展，政治局委員、廣東省委書記汪洋曾經指出，廣東要借粵港澳合作契機，為下一步轉型升級打造三大平台。「『十二五』規劃中提到廣州南沙新區開發、深圳前海開發、珠海橫琴島開發，可以說三顆棋子我們擺下了，這實際上是廣東轉型升級重要的平台。」汪洋特別提醒：「這個牌發給我們了，下一步要看如何打這個牌。」

遊艇會對接港澳

從大局回到細項，作為南沙遊艇會負責人的霍啟山，他期望南沙遊艇會可以做到服務內

■南沙遊艇會外觀圖。



營商理念講求平衡

「八十後」的霍啟山，並未顯露時下一些「八十後」的通病，絲毫沒有反叛、不講理、欠缺責任感等陋習，眼前見到是一個對事業充滿鬥心和熱誠，對工作項目滿腦子大計的年輕人。至於營商理念，他亦別樹新風，不冀求「做到最大」、「賺到最盡」，而希望能實現「平衡」。

內地市場大 環境各不同

霍啟山心中的營商理念講求平衡，到底是什麼一回事，他說：「覺得必須先去了解，要分析好整個情況後，才好去作一個好的決定，一定要了解地方各樣情況，亦需要照顧各方面的利益。正如在內地做事，因地地方大，以致一線、二線、三線城市的投資環境都截然不同，最重要是要做好投資的組合布局，以及組建一支兼容各方人才的管理團隊，讓不同的員工，在不同的崗位上發揮。」

在紐約磨劍3年，在金融市場、公司營運管理等方面，認識更多、感受更深。霍啟山說：「在紐約期間了解到公司業務，一方面要配合整個集團的投資概念，一方面要懂得分析風險，怎樣把

握及利用現有內地較好的發展前景，要做一個比較好的平台。」

紐約所學的也讓他在新加坡及地產項目上發揮自如。他說，「中國經過了改革開放三十多年，發展得好快，但未發展空間仍多。」一如南沙遊艇會，只是廣州第一個遊艇會，市場反應踴躍，主要因為好新鮮，但背後仍有很多不足之處，所以要去香港及外國取經。在內地，遊艇會的建設並未成熟，這是一個學習和成長的過程，需要用心去經營和掌握。

遊艇會愛「輸才」會贏

南沙遊艇會即將正式營運，踏入一個全新的開始，他透露，此階段的人才及管理模式好重要，要做好一個遊艇會一定要是國際級，所以必須是一個國際班子，總經理是新加坡人，帶來多名富有經驗的新加坡和國外的遊艇會管理人才，而餐飲部門則由香港人領導，服務方式都要高一點。下一步是培養本土人才，目標是中國人自己都可以做到或達到自己想要的模式。



■在廣州亞運會期間，霍啟山陪同國際奧委會主席羅格參觀遊艇會。



■在廣州亞運會期間，陪同亞奧理事會主席艾哈邁德參觀南沙遊艇會。



■南沙遊艇會發展規劃效果圖。

赴美鍛煉 巧遇良師

霍啟山在訪問期間除談到個人工作大計，也談到其成長和學習經歷。他主動透露，為讓自己更充實及見識多一點，當年在英國倫敦大學Kings College修畢商業管理後轉赴美國，投身投資銀行從事金融方面工作，「做過好多間投行，如瑞銀、高盛等都做過。」

在大型投行吸收經驗後，霍啟山「美國之行」最後落腳點在紐約，「當時去了一間boutique firm，細細間的投行，在這裡反而更加可以了解到整個集團或銀行的管理、經營等方面。」隨後更在當地遇上他一生中的難忘良師，他說：「當時認識到一個Mentor，是Salomon Brothers主席兼CEO John Gutfreund。他好了解金融，跟隨他，對自己是很難得的學習和磨練機會。」

迷英超愛踢波

香港小型足球總會成立60周年時，曾舉辦名人邀請賽，身為該總會會長的霍啟山在場上腳下功夫十足。霍啟山直言，其開眼最愛踢足球，在港只要一有時間便會去踢波。一方面因爺爺(霍英東)及爸爸(霍震霆)在他小孩時經已「好鼓勵做運動」，另因在英國讀書時，當地足球文化令其習慣觀看英超聯賽，加上「好幸福」即場親戰世界盃等球賽，令到這項興趣維持至今未有放棄。

霍啟山曾為小足總辦多個名人邀請賽，包括名人隊對廣州奧組委會，其希望將興趣滲入社會，並多點舉辦這類活動。