

上海

蘇滬杭硬件齊備 推銀彈策略作餌

蘇州



港校北上拓展 下一站：長三角

透過跨地域合作聯繫提升水平及競爭力，是全球高等教育的大勢所趨。對於香港高等院校來說，鄰近的珠三角地區近年成為其北上發展的重鎮，但在同時，港校與內地合作的進程其實並不止於中國南部。在匯集上海、蘇州、杭州等多個具經濟實力城市的長三角地區，至少5所港校正在或已遠赴那裡開展頗具規模的合作項目，特別是當地有更多著名高校及研究院，而部分地方政府為吸引學術夥伴，更慷慨提供硬件及資金，打破港校欠缺資源配套限制。長三角，已明確成為港校進軍內地的下一站！

■香港文匯報記者 歐陽子雲 (尚有相關分析評論刊A26版)

中大→上海

早建合作基礎 鋪路通向全國

早在1986年，中文大學已與中國科學院上海分院開始個別研究計劃合作，而在多年的基礎上，雙方上月更首次簽訂全面合作協議，包括共同成立「中國科學院上海分院—香港中文大學上海合作中心」。中心除了擔任聯絡角色，亦成為中大通向全國及國際的另一個窗口。中大副校長黃乃正接受香港文匯報記者訪問時說：「若上海分院與其他國家有合作或會議，又是中大強項，現在便可及早得知及參與。」

設聯合實驗室 拓中藥全球化

在合作框架下，中大與上海分院除共建「中藥全球化聯合實驗室」外，開拓中藥全球化發展的創新研究，亦會與上海有機化學研究所及香港大學共建「合成化學國家重點實驗室」等。而中大科研人員更有機會應用國家級設備，如總投資超過14億元人民幣、被稱為「超級X光機」的大型高能研究儀器「上海光源」(SSRF)，進行高端醫學及材料的研究。

博士年產萬計 研究經費充足

黃乃正又指，中大把重點放在上海，是因當地生命科學實力十分強勁，「在上海的生物化學、腦神經及藥物研究所等，單是中科院上海分院管理的便有數十所」。他舉例指，香港沒有大型動物實驗，最多使用老鼠或兔子，但內地的資金較多，試藥時更可用到猴子或猩猩等，對研發藥物十分重要。除學術氣氛濃厚外，黃乃正稱，上海各所院校每年出產的博士以萬計，數量相當多，要找優秀人才十分容易。他指出，當地亦可成為香港研究生的另一出路，「讀完化學在香港沒有甚麼可做，但到當地工作，月薪可達3萬元以上，有公司更會全包食宿」。

以上海為中心的長三角，大學及研究機構數量遠比廣東省多。黃乃正認為，港校如果找到合作夥伴，又配合到雙方需要，絕對有合作空間。他笑言：「我們知道上海有甚麼需要，中大亦在當地找到所需資源，雙方可算是邊合作邊競爭。」

■黃乃正表示，以上海為中心的長三角，大學及研究機構數量遠比廣東省多。
香港文匯報記者 劉國權 攝



港校進軍長三角地圖



港校赴長三角合作優缺

- 優勢**
 - 集合全國前列大學，人才資源充足
 - 經濟發達，有利高科技及工業發展
 - 研究水準已達一定水平
 - 文化底蘊深，學術氣氛濃
- 缺點**
 - 地理距離較遠，港教投北上需較長時間及行政費用
 - 教育模式較傳統，建更開放合作形式需時

港校赴珠三角合作優缺

- 優勢**
 - 《珠三角改革發展規劃綱要》明言推動兩地教育合作甚至港校獨立辦學，目標明確具體
 - 地理位置接近，交通便利
 - 比較會以優厚條件吸引合作夥伴
 - 配合經濟轉型，適宜成為人才培養基地
- 缺點**
 - 缺乏頂尖院校，高端人才略見不足

資料來源：綜合各受訪者及背景資料
製表：香港文匯報記者 歐陽子雲

浸大→江蘇常熟

建研究中心 找未來出路

2005年於珠海成立北京師範大學—香港浸會大學聯合國際學院(UIC)的浸會大學，今年再進駐江蘇省蘇州市轄下的常熟市，在當地的研究園成立研究中心。浸大協理副校長湯濤告訴香港文匯報記者，常熟研究中心將會是浸大未來數年重點發展的地方。他指出，內地對科技的投入，在8年間增加10倍，香港相對十分落後，難以留住人才，「院校唯一出路是找合作，若保持不動，根本無法發展」。

優惠價贈土地 條件吸引

事實上，常熟市政府除「半賣半送」當地研究園內一塊7,000平方米的土地予浸大外，亦會每年向大學捐贈200萬元人民幣作研究經費，研究人員亦有房住等津貼。湯濤稱，當地政府感受到高科技帶來的益處，因此提供優厚條件，積極吸引各地具研究實力的機構。

當地人工較低 文化底蘊深厚

湯濤指出，江蘇文化底蘊深厚，有悠久的教育系統，工業發展如化工、能源等亦十分成熟，有利進行產學研及知識轉移的工作。此外，當地的材料、機器及人工等的成本較低，

湯濤期望累積一定成果及經驗後，逐步參與國家級研究。
香港文匯報記者 劉國權 攝



亦有助推動研究，「當地聘用一名人才月薪約5,000元，是香港1/3」。

兩強交流 互補優勢

他表示，浸大會在當地建立研究團隊，並與當地約8、9間學術機構合作，期望3年後累積一定成果及經驗，進行省級研究，目標是逐步參與國家級研究，對國家的建設作出貢獻。他認為，兩地若要做到強強合作，可結合各自的優勢，「例如中國做新聞的手法較落後，香港的現代傳媒研究便可作互補」。他又期望透過其他跨學科的研究，如中醫及社交網絡等產業，將香港的教育模式帶到內地。
■香港文匯報記者 歐陽子雲

城大→江蘇蘇州

短期效益次要 培育人才為先

城市大學可算是其中一所較早有規模進軍長三角的港校，04年便在蘇州與中國科學技術大學成立「中國科學技術大學—香港城市大學聯合高等研究中心」，共同發展研究項目及培訓博士研究生。在與香港文匯報記者分享時，城大研究院副院長許溢宏表示，當地政府早於94年便建立銳意發展高科技工業的科學園，又積極規劃「高校區」主動引入不同地方的高等學院，可見其遠見。

助解水污染難題

許溢宏表示，蘇州在過去十多年，高科技的發展迅速，GDP現時在全國處於領先地位，實力雄厚，各方面優勢均有利發展實驗室。而蘇州政府在05年便主動撥出2,000萬元給研究中心成立一所研究環境科學的實驗室。許溢宏說：「當地經濟發展迅速，連帶造成水污染問題，城大在海洋污染方面的研究比較出色，因此獲邀進行有關方面的研究。」

城大與中科大目前在蘇州共有7項聯合研究項目，許溢宏認為，雙方在技術及設施上可做到互補作用，「有些項目在香港未必可以做到，例如研究環境科學、水污染等，當地鄰近太湖，可更容易取得湖水樣本」。其他

許溢宏表示，該校最重要是將香港的研究理念及做法引入內地。
香港文匯報記者潘達文 攝



如火災安全工程的項目，當地也建造一座8層高的實驗建築物，模擬在火警發生時，不同風向影響煙火走向的情況，「這些以香港的資源及空間都難以做到」。

而在今年初，城大再於上海設聯絡處，進一步加強與內地教育部門、大學、科研機構、企業及學生校友的聯繫，增強學術交流及招生等事務。許溢宏表示，城大到長三角發展，不單看短期的經濟效益，更重要的是將香港在管理及研究上的理念及做法帶到內地，並透過現有的應用項目，培養國家需要的人才。他認為，長三角有潛質成為本港院校北上發展的新熱點，但要講求機遇，「最重要是找到合適的合作夥伴」。
■香港文匯報記者 歐陽子雲

國家科研要塞 教育龍頭地區

兵家必爭 長三角地區由兩省(江蘇省及浙江省)一市(上海市)組成，共有16個核心城市，一直是中國內地經濟發展的龍頭地帶，亦是國家發展教育的重點地區，其中江蘇及浙江分別在理、工科研究及工程技術上較有優勢；上海則擁有佔長三角地區總數一半的國家重點實驗室，可謂各有特色。

兩地合作仍處摸索階段

香港院校到當地建立合作關係，能否各取所需，做到強強合作？熟悉東亞地區比較教育、獲國家教育部遴選為長江學者講座教授的香港教育學院協理副校長莫家豪認為，香港院校近年雖然加強與長三角地區的合作，但相信仍在摸索階

段。他指出，在國家強調協作的大背景下，港澳台都會研究如何透過合作充分發揮優勢，「好像浙江地區很富有，但高質素的院校不多，形成吸引與外地辦學的誘因」。他表示，個別地方政府為符合政策目標，亦會積極推動有關工作，盡力交出成績。

量力而為 切勿顧此失彼

莫家豪認為，港校到長三角地區發展，可進一步擴大影響力及增強軟實力，同時吸引頂尖生源，但他強調亦應量力而為，例如考慮若安排教師或研究人員北上，會否令於本港進行教研工作的人手減少，以及應視乎合作模式能否配合香港的強項及特色等。
■香港文匯報記者 歐陽子雲



城大與中科大在蘇州成立聯合高等研究中心，一起培訓博士專才。城大提供

港大搶佔外灘 理大據浙練兵

香港文匯報訊(記者 任智鵬)除中大、城大及浸大外，香港大學及理工大學近年亦分別已於區內的上海及杭州建立據點，並與當地的社會發展緊密配合。其中港大於3年前於上海外灘正式設立樓高4層、面積共27萬平方呎的上海教學中心，成為該校建築學院、工商管理學院、新聞研究中心的教學基地；而理大與浙江大學合作設立國際企業培訓中心，主要提供合辦碩士課程及企業培訓，支援周邊地區人才發展。

申城急速蛻變 建築研究模範

港大早在98年已與復旦大學於上海合辦工商管理國際碩士(IMBA)課程，隨後該校增設上海教學中心，吸引更多學院學系開展教學項目。其中建築學院看中當地急速發展的城市建築及傳統文化底蘊，安排所有本科生於當地上課半年，作為對外實踐基地。

至於「浙大—港理大國際企業培訓中心」亦於98年在杭州成立，提供獲國家教育部批准的合辦碩士、短期課程和企業培訓等，歷年畢業生逾1,500人。