

# 呂耀東



■投資約150億港元的綜合度假項目「澳門銀河」明日隆重登場。呂耀東對自己的眼光及未來業務發展充滿信心。香港文匯報記者莫雪芝攝

國家「十二五」規劃綱要首次以專章形式，明確提出「保持香港澳門長期繁榮穩定」，包括支持澳門特區鞏固和提升競爭優勢，建設世界旅遊休閒中心。銀河娛樂集團副主席呂耀東洞悉先機，投資約150億港元打造首個集休閒、娛樂及博彩於一身的綜合度假項目「澳門銀河」，並將於明日(周日)開幕，正式在澳門博彩業蓬勃發展的基礎上，開創以消閒旅遊支持本土經濟發展的新氣象。

從澳門「賭壇新丁」躋身「賭業大亨」之列，如今更涉足消閒旅遊項目大展拳腳，呂耀東深信，在國家「講內需、講消費、講第三產業」的新形勢下，對澳門旅遊消閒發展有催化作用，他對自己的眼光及未來業務發展充滿信心，並期盼第一位及今後每一位置身澳門銀河的旅客，都能體驗獨特的亞洲魅力，無論休閒玩家或博彩高手都能賓至如歸。

■香港文匯報記者 鄭治祖

# 澳門銀河登場 盡展亞洲魅力

## 休閒娛樂博彩薈萃一身 150億打造新度假勝地



■「澳門銀河」引入「亞洲元素」，打造世界級度假勝地。

從一個展示「傲視世界，情繫亞洲」的發展理念，到今天打造出佔地達55萬平方米、提供超過2,200間豪華客房的旅遊休閒項目，呂耀東在澳門銀河揭幕前夕接受香港文匯報訪問，形容整個項目萬事俱備，團隊士氣高昂，大家以又驚又喜的心情，迎接這個又新、又大，亦自感滿意的酒店正式打開門戶，力爭成為炙手可熱的旅遊熱點。

回望發展歷程，呂耀東憶述2002年，澳門賭權開放，6個營運商各自精彩，百花齊放，大家都尋覓定位，確保業務能脫穎而出，「過往10年，澳門發展以賭博為主打，今後究竟有何產品刺激及迎合客人需求呢？澳門銀河看到市場增長點在於旅遊消閒人士」。

### 世界級水平 迎合高品味

縱橫商場多年，他觀察到當今客人的要求與10年前大不同，「不論是香港、上海或北京的旅客，以前說這些東西已經很好吃，但今天品味要求也大大提高，故此產品也要有所提升」。

呂耀東雄心壯志，打從起步點便引領澳門銀河跨過一個又一個的考驗。他坦言，2006年，澳門政府還未有清晰的發展方向，澳門銀河已做了大量調研工作，包括訪問內地、台灣、日本及新加坡等地旅客對澳門旅遊服務的期望，最終決定把東南亞風情帶到澳門，「就好像把拉斯維加斯放在夏威夷，薈萃成一個集消閒博彩於一身的度假勝地」。

### 55萬平方米 瞄準東南亞

為開拓新客源，呂耀東引入「亞洲元素」，打造世界級水平的度假勝地，「內地客人是強大的服務對象，但澳門銀河同時希望吸納整個東南亞市場，55萬平方米，單是游泳池也有幾個，我們的目標覆蓋面也希望更大」(見另稿)。

創新的構思，大膽的定位，再配上巨額的投資，正當呂耀東全力開展澳門銀河工程，卻在08年底至09年初遇上百年一遇的金融海嘯。巨浪來得快，力度狠，他直言「怎可能說不驚」，但始終堅信澳門經濟很快復甦，加上計劃融資方案早已具備，他從不擔心資金周轉問題，反而藉此用更合理的價錢回購了業務債券，穩固了企業實力，「全球大企業無一倖免，但我們的工程進度沒有因此停頓下來，反而繼續堅持，並利用機會完善規劃及設計」。

### 為完美面世 寧棄黃金檔



■呂耀東對「澳門銀河」開業初期的訂房率很滿意。香港文匯報記者 莫雪芝攝

一步一腳印，呂耀東的心血結晶明日面世。他強調，集團寧願放棄過去4月份的復活節及五一黃金周檔期，都要確保澳門銀河開張時一切妥當，「一係唔出，一出來就要取得成功，令客人感受到盡善盡美」。一分耕耘，一分收穫，談到對投資回報的期望時，他就大賣關子，只透露對開業初期的房間預訂率很滿意，並以旗下集團06年開業的星際酒店為例，在不足5年投資回報率達70%，已經交到功課，他有信心澳門銀河同樣有理想佳績，「畢竟消閒產品在澳門市場供應量不多，相信表現一定不會差的」。

# 無意爭當賭王 但求做好本份

### 成功之道

從博彩新丁成為「賭業大亨」後，呂耀東一路上常存感恩的心。2002年，呂耀東父親、嘉華集團主席呂志和宣布投得澳門賭牌，引領家族生意涉足新領域，身為長子的呂耀東就擔起了「博彩」大旗，與一眾賭壇老手，包括永利的史提芬、金沙的蕭登和賭王何鴻燊等高手過招，轉眼近10年，「銀河娛樂」集團不僅站穩陣腳，更開拓消閒旅遊發展市場，呂耀東謙稱：「總算交出一張成績表。」

### 奮鬥八載創出新品牌

細說致勝之道，呂耀東坦言家族做建築材料起家，這是一門非常辛苦的行业，他在這個環境長大，自小就學會憑着毅力、創新及追求卓越的心態，不斷做好自己，「我們常要求自己不要抄人，好多事我跟我說拉斯維加斯好，別的地方又很厲害，你自己點做呀？事實上，發展過程並非一帆風順，但經過8年奮鬥，不論我自己、管理層及員工都在龐大及劇烈的競爭市場中，打造了自己的品牌，而這份自豪感，也給予我們動力在未來更上一層樓」。

呂耀東過往從事地產及酒店管理的經驗，也成為他進軍賭壇的「武器」。「我早在1985年已在內地做生意，20多年來的經驗，令我們對內地客人的喜好有較清晰的了解，而經營酒店背景，也令我們對服務態度及定位拿捏得準確一點。」不是自吹自擂，他期望旅客可以親自到「澳門銀河」走一走，看一看，「從事房地產這麼久，我們在建築、設計，以致執行方面都較順利，所有硬件及配套都是自創的，走在世界級的」。

### 開拓非博彩旅客市場

展望將來，呂耀東表示，「澳門銀河」的土地儲備至今已使用了1/3，目前從未停止規劃，一直因應變化及需求作出調整，在合適時機再作公布。被問及會否由賭業大亨進一步攀升為新一代「賭王」時，他笑說不在意名銜，最重要的是8字真言，「敬業樂業，做好本份」，並強調自己非看重集團在市場的佔有率，或要「爭排名」，只是希望「將澳門餅做大」，增加非博彩旅客來澳門度假消閒，「這

### 錯位拓橫琴 澳門同得益

#### 看好前景

國務院09年原則上通過《橫琴總體發展規劃》，把位於澳門氹仔對面的橫琴島納入珠海特區，大大提升這片土地的發展潛力。呂耀東預期，橫琴島將在未來區域發展中發揮重要作用，旗下集團會力爭發展契機，「澳門只有29平方公里，橫琴(規劃面積)卻有86平方公里的土地儲備，未來只要錯位發展，澳門及橫琴都會互相得益」。他在訪問中說，根據自己昔日在外國留學及旅遊經驗，相信城市群發展的力量強大，正如三藩市、紐約及倫敦都是以鄰近不同功能城市互通交通而組成，「我們要有競爭能力，保持優勢及領導地位，香港、澳門、珠海及深圳等地區都要用大橋互通，並改善過關手續，令客量、車流及現金流都互通」。 ■香港文匯報記者 鄭治祖

### 濠江3月份酒店入住率升6%

香港文匯報訊(記者 鄭治祖)據澳門特區政府統計暨普查局最新公布的數據顯示，今年3月澳門酒店及公寓的入住旅客為677,869人次，按年增加6%。在該批旅客中，內地旅客就佔了55.1%，其次為佔18%的香港旅客。

數據顯示，旅客的平均留宿時間為1.5晚，按年略有下跌。酒店及公寓的總體平均入住率為81.4%，較去年3月上升3.5%。酒店的平均入住率為82%，其中四星級酒店的平均入住率達88.1%，而五星級酒店為79.4%。

### 韓客增幅逾40%

同時，今年3月隨團赴澳門旅遊的旅客有498,972人次，按年減少2.3%，但來自內地及台灣的遊客分別增加了2.5%和6.1%，來自韓國的遊客增幅更超過40%。

總結今年第一季度，澳門酒店及公寓的入住旅客總數為1,918,955人次，按年增加1.9%；總體平均入住率為81%，較去年同季上升1.9%，而第一季度隨團赴澳的旅客總數為1,407,876人次，按年減少1.8%。

是全球最大市場之一，相信無一家人可以獨佔，應該可以容納目前6個營運商健康發展的」。

呂耀東以行動把企業引領上發展消閒旅遊的新台階，他希望發展綜合性旅遊度假村，能令遊客延長在澳門遊玩的時間。目前，旅客在拉斯維加斯平均逗留日數是3.6日，在香港是3.5日，在澳門則只有1.5日，「澳門酒店業現時提供約2萬間房間，只要有更多合適產品，吸引旅客多留一會，要吸納我們這2,000多間房並非問題，我們從未因此擔心過」。

### 料「限拾令」毋阻發展

另外，他又談到澳門政府早年落實的「限拾令」將於2012年之後完結，並認為只要旗下集團未來發展定位正確，要求合理，相信特區政府有責任令業界有足夠空間發展，無理由不給予充足的拾數。

■香港文匯報記者 鄭治祖



■「澳門銀河」佔地達55萬平方米，提供超過2,200間豪華客房。

## 好玩亮點照顧一家大小

### 老闆推介

作為「澳門銀河」總舵手的呂耀東，對整個度假村的消閒娛樂設施了如指掌，當然不忘向旅客作出亮點推介。他介紹說，「澳門銀河」同樣是一家大小的消閒好去處，尤其全球最大的「空中衝浪池」，波浪高度逾1.5米，總面積達4,000平方米，旅客定能親身感受亞洲色彩及熱帶氣氛。大玩一頓後，又可以在逾50間世界級餐飲食肆大飽口福。

### 「悅榕莊」料成女士最愛

為搶攻內地以至日韓的客源，「澳門銀河」引入了屢獲殊榮的「悅榕莊」(Banyan Tree)及享譽日本的「大倉酒店」(Hotel Okura)，配合以殷勤服務著稱的「銀河酒店」。其中，度假村內的悅榕莊包括了21間獨立水療室，以及一個澳門悅榕莊酒店客戶獨享專用的水療池，相信中心設施及水療技巧可大受女士歡迎。呂耀東笑說：「我一說Banyan Tree的Spa(水療)，不用多說，大家也知道水準差不到哪裡了。」

對男士們，鍾情威士忌的呂耀東就推介度假村內全澳門第一家提供達367款威士忌的酒吧，他笑說，相關點子並非純粹因個人喜好而設，背後還有調研結果及旗下星際酒店威士忌酒吧大受歡迎的經驗作支持，相信男士們今後又多了一個享受美酒的聚腳點。

### 「紅伶」重現夜上海風情

「澳門銀河」的另一驚喜之處，是由香港著名設計師陳幼堅設計打造的，集酒吧、會所和餐廳於一身的「紅伶」，這個仿照上世紀30年代夜上海韻味的私人會所，將會隨着澳門銀河揭幕後盡快登場，屆時會有富有東方色彩的歌唱表演，為澳門夜生活打造另一耀目亮點。9月，「澳門銀河」亦會推出澳門首間擁有最先進3D視聽享受設施，備有9個銀幕的多功能電影院，「屆時一定會播映首輪電影，即是全球第一手影片都會在澳門同步上映，市民及旅客就不用再跑到香港睇戲，澳門已經有好多選擇了」。

■香港文匯報記者 鄭治祖