



香港文匯報訊(記者 馬子豪)為挽回頹勢，港人愛股匯控(0005)昨舉行長達9小時的「馬拉松式」全球策略日會議，公布4招節流，目標2至3年內節省25億至35億美元成本；並採取「取大戶，捨散戶」的新策略，環球以集中拓展工商業務和批發銀行業務，零售銀行業務只在香港、英國等核心地區發展。重整目前表現不濟的歐美業務，撤出俄國並可能出售美國信用卡業務，但香港的重心地位則始終不變，不減分行不裁員。

取大戶捨散戶 匯控4招節流

港重心地位不變 不減分行不裁員



匯控昨舉行長達9小時的「馬拉松式」全球策略日會議。左起：匯控財務總監麥榮恩、主席范智廉、行政總裁歐智華。

匯控業務重組重點

- 集中拓展工商業務及批發銀行業務，以及專注發展財富管理業務
- 零售銀行業務只在有利可圖的市場上發展，如香港、英國、墨西哥、新加坡、土耳其、巴西等
- 弱勢業務會進行重組或將之出售，目前正對美國卡業務及部分分行網絡進行策略檢討

匯控節省成本部分計劃

項目	至2013年可節省成本
零售銀行、財富管理及工商業務，採用統一業務模式	2億美元
精簡環球業務	3億美元
節約用紙	1億美元
調動專業服務至成本較低地區	1.5億美元
處理採購程序	3億美元
支付處理程序標準化	5000萬美元
調合數據中心及資訊科技	2.75億美元

匯控重訂新目標

項目	目標	今年首季情況
成本	2013年前節省25至35億美元，使成本效益比率達到48%至52%	成本效益比率為60.9%
股本回報率(ROE)	達12%至15%	11.4%
貸存比率	不超過90%	78.2%
派息比率	保持40%至60%	-
資本比率	於巴塞爾資本協定III之下，核心一級資本比率可維持9.5%至10.5%	10.7%

3年內削支35億美元

香港文匯報訊(記者 馬子豪)匯控(0005)矢志2至3年內削減成本最多達35億美元，方法層出不窮，連用多少張紙的「婆仔數」也不放過，大至精簡架構、削減個別不濟業務、搬遷信息中心等，小至節省用紙等也派上場，可見該行「慳到底」的決心。

先是業務重組，對於外間盛傳將出售之美國消費融資及信用卡業務，行政總裁歐智華坦言該等業務雖不是其策略業務，但美國始終是重要市場，目前正對美國卡業務行策略檢討，不一定出售。但若最終仍與其策略不符，歐智華不排除先減持其部分股權，若有人以合適價錢欲收購，集團亦不排除接受。

或削北美零售網及裁員

至於北美地區目前的475個分行網絡，仍正進行檢討，歐智華指零售網絡規模無需太大，計劃將部分分行轉移至美國西岸；而當地員工數目亦會減少，但無公布具體數字。

至於同樣積弱的歐洲地區，除了正在退出的俄羅斯零售銀行業務外，昨日的策略會上未有再點名退出那一個市場，只不斷強調正就有關計劃進行研究。此前盛傳會遭削減的英國業務，匯控將繼續予以重視，如大



匯控計劃將美國部分分行轉移至西岸。

力拓展財富管理業務，成為具領導性的國際業務，又會加強法國、德國及土耳其等較為成熟市場的投资。

統一業務模式 精簡架構

為達到削支目標，匯控定出業務模式、環球業務功能、處理程序及資訊科技等四大精簡架構範疇，最少節省13.75億美元。先是業務模式，目前該行的財富管理業務及工商業務，分別涉及多達61及65個市場，但業務模式卻不一致，產生多餘的開支，故未來要進行統一及標準化工作，冀可節省多達2億美元。

至於精簡環球業務方面，由於經歷多年發展，目前匯控之環球架構予人「架床疊屋」之感，比如駐地、區域及環球辦公室之間，產生了多餘的旁枝，故有必要削減及簡化地區業務結構，簡化工序，從而節省多達3億美元。

限制用紙 搬遷資訊部門

處理程序方面是成本削減得最多的範疇，總共達6億美元，其中將單是限制員工用紙，已可節省1億美元；至將專業服務調動至成本較低地區，亦可省卻1.5億美元。在資訊科技節約上，亦將透過將資訊科技部門遷至成本較低地區，以及整合數據中心，總共節省2.75億美元。

大行：新策略有助提升盈利

香港文匯報訊(記者 周紹基)匯控(0005)管理層在「策略日」的言論，被市場認為沒驚喜，該行在港全日跌1.37%報82.85元，至英美市場續下跌，跌幅與香港相若。不過，分析員及大行對於匯控調整業務策略，集中拓展工商業務及批發銀行業務，只在有利可圖的市場發展零售銀行業務，普遍予正面評價，認為長遠有助提升盈利表現，有利股價。

截至昨晚10時，匯控在英國跌1.2%報648.3便士(82.86港元)，在美國亦跌0.82%，報53.25美元，折合82.76港元。

曾淵滄：匯控仍具投資價值

身兼匯控股東的城大MBA課程主任曾淵滄認為，匯控新管理層上任，發展策略自然會改變，而匯控集中拓展批發銀行業務，能有效降低經營成本和提升毛利。他指，匯控仍有投資價值，但與銀行新發展策略沒直接關係，主要由於該行盈利表現較08年有大幅改善，預期全球經濟持續復甦，銀行可率先受惠，他看不到今年會有不明朗因素困擾銀行發展。

高盛法巴看好 齊調升目標價

高盛指出，匯控重新調配資源，削減美國地區資源，投放更多於高增長的亞洲、中東、東歐和拉美市場，並發展高端的私人銀

行和投資銀行業務，是值得期待的舉動。另外，重組零售銀行的網點，可令回報改善，高盛將匯控未來12個月目標價，上調至900便士(約114港元)，較3月份的103元高10.7%。除了高盛，法巴亦看好，目標價116.05元。法巴的報告估計，匯控會將成本對收入比率目標重訂於48%至52%，這需於今明兩年增加營業收益至少5%至10%，以及控制成本增長低於5%。法巴認為，大幅削減分行是有效方法，而裁減中級管理層人員也可直接降低歐洲業務成本。

大行對匯控評價普遍正面

高盛：匯控重新調配資源，削減美國地區資源，投放更多於高增長的亞洲、中東、東歐和拉美市場，並發展高端的私人銀行和投資銀行業務，是值得期待的舉動。

法巴：大幅削減分行是有效節支方法，而裁減中級管理層人員也可直接降低歐洲業務成本。目標價116.05港元。

里昂：新興市場薪酬上升，對匯控成本構成重大壓力，短期難以消除，但相信在昨日公布的重整計劃下，可令部分成本恢復至正常水平。

看重大中華市場 冀盡快上海掛牌



匯控重視高增長的大中華市場。

香港文匯報訊(記者 余美玉)在香港扎根多年的「獅王」匯控(0005)，即使實行收緊開支，但會不惜工本，力保本港的領導地位，集團亦同樣重視高增長的大中華市場，尤以中國內地及印度為甚。行政總裁歐智華期望，可盡快在上海掛牌，並重申持有的交行(3328)及平保(2318)股權不會出售，反而想加大投資，銳意成為內地的外資龍頭行。

力保在港領導地位

歐智華坦言，集團於成本控制上出現問題，會放棄個別地區的業務，但就大派「定心丸」，指香港是匯控的核心，並且市場規模龐大，會不惜代價，力保在港的市佔率領導地位，同時會提升工資，在爭取人才方面絕不妥協。

匯豐亞太區行政總裁王冬勝表示，該行的存款、保險及信用卡業務於港處領導地位，同時該行亦不會忽略中國市場。該行香港區總裁馬凱博指，人民幣業務受到各界關注，但估計要再發展至少5至10年才能自由兌換，而匯豐於此會扮演一個重要角色。

在匯控首季業績中，65%的稅前利潤來自香港等亞太區的貢獻。期內香港區業務受惠於經濟表現所帶動的信貸需求，除稅前利潤上升3.51%至15.62億美元，佔集團首季整體稅前盈餘31.8%；不過，整體成本亦按年上升達19%。

擬增持交行及平保

另外，歐智華重申，不會出售投資在內地的業務，並指假如得到監管許可，有意進一步增持交行及平保，因可藉此增加內地投資。至於何時可於上海國際版上市，他指取決於相關部門，而集團冀望最快可於年內上市。除上述地區，匯控對高增長的市場亦有興趣，例如新加坡、馬來西亞及印尼。

貿易逆差擴闊

美股中段跌120點

香港文匯報訊 美國企業業績表現參差，加上貿易逆差擴闊，美股昨日未能延續前3日升勢。道指至中段報12,640點，跌120點；標普500報1,344點，跌12點；納指報2,849點，跌22點。美國商務部表示由於油價上升，3月份貿易逆差上升6%至482億美元(約3,746億港元)，但期內出口總值仍創1996年來最高紀錄，主要受惠於發展中國家需求急增。

匯融未止血 或斬美卡務

匯豐美國稅前盈利減53% 至於匯豐美國首季稅前盈利則大跌53.1%，至4.54億美元，期內淨利息收入跌16.56%，至9.37億美元，貸款減值撥備則由1.23億減至9,500萬美元。若按美國會計準則，匯豐美國期內盈利按年跌13.54%，至4.79億美元。