

# 綠色能源 中國動力

第十二期 中國長江三峽集團公司特刊

《中國三峽工程報》  
《香港文匯報》合辦

3月18日，國務院國資委在宜昌三峽壩區召開中國三峽集團建設規範董事會工作會議。國務院國資委副主任邵寧向國資委派出的五位外部董事頒發了聘書，中國三峽集團董事長、黨組書記、法定代表人曹廣晶與馬之庚、劉治、師金泉、何木雲、吳曉根等五位外部董事簽訂了服務合約。至此，中國三峽集團建設規範董事會工作正式啟動。 ■香港文匯報記者 劉文潔

## 国务院国有资产监督管理委员会

二〇一一年三月十八日 湖北宜昌



# 中國三峽集團建規範董事會

邵寧代表國資委就中國三峽集團建設規範董事會工作指出，中央企業建設規範董事會，完善法人治理結構，是貫徹落實黨中央、國務院關於國有企業改革的重舉措，符合中央企業現階段穩定發展的內在需要，是實現中央企業做強做優，培育具有國際競爭力的世界一流企業的重要手段，是進一步適應國資監管新的要求、實現國有資產出資人在企業層面真正到位的重要途徑。

邵寧指出，國資委決定在中國三峽集團建設規範董事會，目的就是為中國三峽集團進一步做強做優奠定體制基礎，促進中國三峽集團轉變發展方式，調整優化結構，提高經濟效益和可持續發展能力，實現企業的科學發展。

### 助三峽集團完善管理規避風險

目前，中國三峽集團處於戰略轉型和發展的重要時期，業務領域向多元拓展，業務範圍從國內走向國際，經營環境的複雜性大大增加，非常有必要建設規範董事會、完善公司治理結構，以有效規避風險、夯實科學發展基礎。邵寧強調，三峽工程是關係國家安全、國民經濟命脈的全民工程，承擔了防洪、發電、航運、供水等綜合職能。中國三峽集團還將推進金沙江下游溪洛渡等四座大型水電站建設，開發風電等新能源，並向海外工程業務邁出新步伐，將逐步發展成為一個良性循環的大型清潔能源集團。

邵寧強調，中國三峽集團董事會要切實履行職責，以建設規範董事會制度為契機，充分發揮外部董事和非外部董事的組合優勢，切實履行好董事會的職責。中國三峽集團擬訂了集團公司「十二五」發展規劃，提出了建設國際一流清潔能源集團的戰略目標，要通過董事會科學決策把握方向，進一步完善和督導落實集團公司發展戰略與規劃。要推進主業發展，優化能源結構，提升企業的盈利能力，同時要切實加強企業管理，提高集團化管控能力，促進企業改革和發展。他指出，督促和指導企業建立全面風險管理體系，是董事會的一項重要職責，中國三峽集團目前的營業收入和利潤來源中水力發電業務佔了很大的比重，但集團公司金沙江下游大型水電項目建設面臨的不確定因素較多，他希望中國三峽集團進一步增強整體抵禦市場風險的能力。

### 國資委：冀履行管理經理層職責

邵寧指出，管理經理層是董事會的法定職責，中國三峽集團董事會外部董事已經超過半數，並建立了董事會規範運作的各項制度，國資委將把對經理層的選聘權、考核權和薪酬管理權交給董事會，他希望中國三峽集團切實履行好管理經理層的職責。

邵寧對中國三峽集團董事會今後的運作提出了殷切希望，他要求董事會抓緊制定完善規章制度，確保董事會運作規範有效，各位董事切實履行職責和義務，忠實代表出資人的利益，同時要妥善處理好董事會和黨組、經



3月18日至19日，中國三峽集團五位外部董事對集團公司主要業務領域進行了為期一周的工作調研。 香港文匯報記者高峰攝

理層以及職工民主管理的關係，形成各負其責、協調運作的公司治理機制。

邵寧要求董事會要加強各個層面的溝通，特別是加強與國資委的溝通，經常互通情況，形成國資委、董事會、監事會和經理層之間的良性互動。

邵寧指出，各位董事要密切配合，積極推進建設規範董事會工作。抓緊制定完善規章制度，確保董事會運作規範有效。董事要切實履行職責和義務，忠實代表出資人的利益。要妥善處理好董事會與黨組、經理層的關係，形成各負其責、協調運作的公司治理機制，不辜負黨中央和國務院對中國三峽集團建設規範董事會工作寄予的厚望，推進企業科學發展。

### 董事會：議大事、把方向、防風險

中國三峽集團董事長曹廣晶代表董事會發言，表示建設規範董事會是中國三峽集團深化改革、完善自身體制機制、進一步提高集團化管控能力、建設國際一流清潔能源集團的需要。中國三峽集團董事會將認真貫徹國資委、中組部關於中央企業建設規範董事會精神，堅持科學決策、民主決策、依法決策，着眼於公司的持續發展，議大事、把方向、防風險。結合企業實際建立和完善董事會運作制度，加強董事會自身建設，逐步建立和完善與董事會規範運作適應的組織機構。把握好董事會的定位，全面履行董事會職責，積極支持和幫助經理班子工作。處理好董事會和黨組、職代會的關係，積極探索將黨組織的政治優勢、職工民主管理與建立現代企業制度相結合的有效形式。切實加強董事會建設，促進董事會規範高效運作，確保集團公司「十二五」發展規劃目標的實現，續寫中國三峽集團改革發展新輝煌。

## 三峽工程今年補水逾百億立方

香港文匯報訊（記者 向陽）記者3月30日從中國三峽集團梯調通信中心了解到，從2010年底到現在，三峽水庫已為長江中下游補水逾100億立方。

2010年12月29日零時，根據國家防總的有關要求，三峽水庫開始為長江中下游實施生態補水調度，三峽水庫進入消落期，庫水位從174.77米起降。截至2011年3月30日8時，三峽水庫水位已降至163.01米，三峽水庫已累計為中下游補水約105億立方米，相當於釋放了約一半的防洪庫容。

三峽梯調通信中心負責人介紹說，目前三峽水庫仍按下洩流量不低於每秒6000立方米調度，不過由於電網用電需要，三峽水庫實際出庫流量遠高於每秒6000立方。監測數據顯示，3月30日8時，三峽入庫流量為每秒6000立方，出庫流量為每秒7230立方。目前，三峽水庫日均下洩流量為每秒8120立方，三峽電站的日均出力為725萬千瓦左右。

三峽水庫持續進行的生態補水調度有效保證了長江中下游地區生產生活用水需求。截至3月30日16時，長江廟嘴段水位為40.65米，比通航保障水位39米高了一米多，葛洲壩下游通航正常。

## 5萬餘尾魚苗放流金沙江



一位志願者將達氏鱘魚放歸金沙江 香港文匯報記者高峰攝

香港文匯報訊（記者 王波、高峰，通訊員 梁芳）4月1日，金沙江溪洛渡向家壩水電站珍稀特有魚類增殖放流站在宜賓縣安邊鎮的燒瓦壩碼頭舉行2011年春季放流活動，在宜賓市漁政和公證部門的監督下，5萬餘尾長江上游珍稀特有魚苗被放流到金沙江。自2008年以來，增殖放流站已經連續4年完成珍稀特有魚類增殖放流任務，共放流魚苗近25萬尾。

本次放流的魚苗為達氏鱘、胭脂魚、岩原鯉、厚頰魴、中華倒刺鯢等5個品種共計51500尾。在放流前，技術人員採用錨標、熒光標記等方法，對5種放流品種的魚苗進行了標記，標記個體超過了總數的10%，標記成果將對魚類增殖放流工作的評估提供科學的依據。

在現場監督的宜賓市漁政水產局局長穆天榮對金沙江溪洛渡向家壩珍稀特有魚類增殖站幾年來的運行管理及放流工作給予了高度評價。穆天榮說，無論是從觀念上，還是從增殖站建設、運行管理及經費保障等方面，都看得出中國三峽集團十分重視長江上游珍稀特有魚類保護工作。他告訴記者，金沙江溪洛渡向家壩珍稀特有魚類放流站設施齊全、功能完善，建有室外蓄水池、珍稀特有魚類館、繁育車間、苗種池、養殖池和餌料培育池等，配套有給排水系統、水處理系統和氧氣供應系統；增殖站放流養殖條件優越，直接取用金沙江江水養殖魚苗；有一批專業科技人員從事珍稀特有魚類增殖及放流工作；更重要的是集團公司提供了足夠的經費保障。從幾年來的實際工作看，金沙江溪洛渡向家壩珍稀特有魚類增殖放流站科學管理、規範運行、積極宣傳，對保護、補充長江上游珍稀特有魚類資源和宣傳珍稀特有魚類保護發揮了積極作用。

## 中國三峽集團董事會啟動運作

香港文匯報訊（記者 吳冬）3月31日，中國三峽集團第一屆董事會第一次會議在北京總部召開，這標誌着中國三峽集團董事會正式開始運作。

本次會議審議通過了關於集團公司章程、董事會議事規則、總經理工作規則、集團公司工作規則等公司治理基本制度以及組建董事會專門委員會及明確為專門委員會提供支持和服務部門的議案，聘任張定明擔任集團公司董事會秘書。會議決定中國三峽集團董事會設立戰略發展與投資委員會、提名委員會、薪酬與考核委員會、審計與風險管理委員會等四個董事會專門委員會。《公司章程》等公司治理基本制度，從制度層面上規範了出資人、董事會、黨組、經理層職責以及相互之間的關係，旨在構建職責明確、有機融合、協調運轉、監督有效的新型領導體制和運行機制，這必將對促進公司決策民主化、科學化、程序化，提高公司治理水平等產生深遠影響。

曹廣晶在會上指出，中國三峽集團董事會成立不久，便順利召開了董事會第一次會議，圓滿完成各項議程，標誌着集團公司董事會正式運作起來，這為董事會今後的工作打下了一個很好的基礎。他強調，制度建設是本屆董事會的一項重點工作，下一步，董事會將按照國務院國資委的要求，結合集團公司實際，制定一系列配套制度並提請董事會審議批准。

中國三峽集團總經理陳飛在会上作了《關於中國三峽集團基本情況和2011年重點工作的報告》，他在報告中提出，2011年是「十二五」開局之年，集團公司將深入貫徹落實科學發展觀，以「十二五」規劃為指導，加強三峽工程建設運行管理，加快金沙江水電開發，推進風電、核電開發及海外業務，全面完成集團公司2011年度經營目標，開創「十二五」發展新局面。

## 三峽船閘六月提通航流標準

香港文匯報訊（記者 向陽、通訊員 許傳洲）國家交通運輸部長江航務管理局日前發佈《關於提高三峽船閘通航流標準的通知》（以下簡稱《通知》）。《通知》明確，從今年6月1日起，三峽船閘的入庫通航流標準提高至不超過每秒56700立方，出庫通航流標準則仍維持在不超過每秒45000立方不變。

據了解，自2003年三峽船閘投入運行以來，根據三峽工程的初步設計和船閘、過閘船舶的運行實際，三峽船閘的通航流標準一直按最大出入庫流量不超過每秒45000立方執行。當出入庫流量超過這一標準時，出於安全考慮，三峽船閘將停航。

為掌握三峽船閘在流量每秒45000立方至每秒56700立方之間的運行條件、上下游引航道、船閘口門區及其連接段的水流特性、通航條件，為船舶通過三峽船閘及該段引航道提供實測資料，中國三峽集團委託長江航務管理局於2009年8月4日和2010年9月19日組織實施了兩次大流量條件下的船舶實船試驗，並對試驗資料進行了分析，組織編制了《三峽船閘初期運行期試驗總報告》和各專業技術報告，並於今年2月22日組織召開了三峽船閘初期運行期試驗總報告審定會。根據設計和調度規程，三峽工程進入正常運行期後，三峽船閘的最大通航流標準應提高至每秒56700立方。中國三峽集團樞紐管理局樞紐運行部負責人說，根據長江流量多年統計分析，三峽船閘通航流標準提高後，可使三峽船閘每年增加約6天的通航時間，通航率相應提高1.6%，在過閘需求旺盛的情況下，每年大約可增加150萬噸過閘運量。