



2月22日，中國正式啟動利比亞撤僑工作，10日後，撤僑任務艱難地完成，3萬多公民全部撤離。與此同時，中國在利比亞的所有項目均已停工，不過，中資企業在撤離前均做好了重回利比亞的準備，提前籌劃復工和索賠工作。雖然復工暫無時間表，但專家指出，中國並不會因噎廢食，放棄利比亞的投資，更不會削減在非洲的投資。

■香港文匯報記者 羅洪嘯、葛冲

2011年3月14日(星期一) 香港 文匯報 WEN WEI PO

■責任編輯：陳緯星 ■版面設計：余天麟



■不少當地暴徒到處放火。有的甚至威脅到中資企業人員的安全。

撤離前妥保資產 中企適時返利國

不因亂局棄投資 非洲躋華第四投資地



■利比亞的局勢在2月下旬急劇惡化，影響中方投資。

中國在利比亞的投資規模究竟有多大？商務部公佈中國目前有75家公司在利比亞作業，其中包括13家中央企業。據香港文匯報記者不完全统计，目前已公佈的中國在利比亞項目合同總金額逾700億人民幣。而是次動盪對中國企業造成的損失情況，目前仍是未知數，但是有關資產清點及損失工作由商務部和國資委負責，正在全面進行中，各企業也在上報損失。

焊大門 託當地人看顧

為了減少因時局動盪而造成的損失，中資企業在撤離前也是絞盡腦汁想出各種辦法保護在利比亞的資產。中石油集團旗下長城鑽探員工在撤離前，將設備封存並拍照、建檔，委託當地人員看管；東方物探則挑選可靠的當地老員工看護營地，將儀器車、震源車等不易隱藏的大型設備物資留在附近僱員家中封存、隱

藏；管道局將施工設備集中到營地，將硬件材料和貴重物品掩埋，將工程資料拷貝，將大門和庫房焊死後才撤離，同時委託當地代理看護。

中建材、中交集團、國機集團、中國水電等在撤離前均做好現場材料、設備物資的登記造冊，以及重要文件存放工作，有的還與當地管理委員會、軍方、業主等有關各方簽訂了物資移交協議。

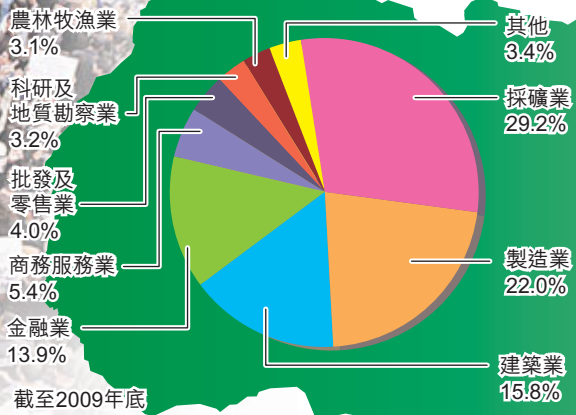
中利經濟互補性強

中國現代國際關係研究院副院長李紹先在接受香港文匯報訪問時指出，雖然當前利比亞時局不穩，但是中國和利比亞的經濟具有很強的互補性，中國並不會放棄對利比亞的投資。

目前政局不穩定的非洲國家主要是北部非洲的阿拉伯國家，比如利比亞、阿爾及利亞，而中國的投資主要集中在非洲中部和西部，雖然局部有所動盪，但是中國向非洲加大投資的大趨勢不會改變。

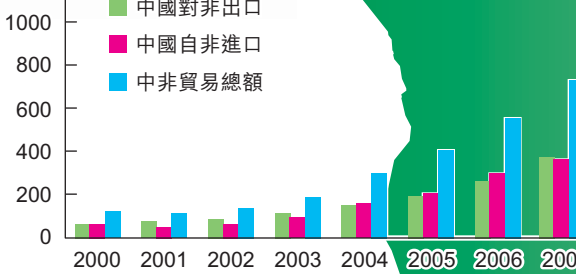
專家並指出，從整個非洲局勢看，並非所有國家都處於動盪狀態中，比如目前沙特、阿聯酋等國依然正常運營，因此，走出去的企業可以採取租賃為主的經營模式，由當地合作方提供廠房和大宗設備，自己

中國對非洲直接投資分佈圖



截至2009年底

2000至2009年中非貿易額



則提供精密設備，一旦當地局勢不穩，企業可以快速把重要設備搬運到鄰國，既降低進入對方市場的成本，也減少投資風險。

目前，非洲已躍居為中國第四大海外投資目的地。商務部數據顯示，截止2009年末中國在非洲投資93.3億美元，佔中國對外投資總量的3.8%，分佈在南非、尼日利亞、贊比亞、蘇丹、阿爾及利亞、埃及等49個國家，主要涉及資源開發、工程承包、基礎設施建設等多個領域。



■在利比亞班加西地區參與建築工程的青建集團員工。



■國機集團在利比亞Zawiyah市的4,000套住宅建設項目。

部分中企在利國投資情況

中國建築工程總公司：承建利比亞2萬套政府國民住宅，累計合同額約合176億元人民幣。

中國鐵路建築工程總公司：在利比亞共有3個工程總承包項目，分別是沿海鐵路及延長線、南北鐵路和西線鐵路，合同總額42.37億美元(約280億元人民幣)。

中冶集團：利比亞East Melita地區5,000套單元住宅和米蘇拉塔水泥廠生產線一期土建工程項目，項目合計51億元人民幣。

中國萬洲壩集團：利比亞西部7,300套房建項目，合同金額約55.4億元人民幣。

中國水利水電建設集團：利比亞有在建項目6個，合同總額17.88億美元(約118億元人民幣)。

中國機械工業集團：利比亞Zawiyah市4,000套住宅建設項目，合同總金額約6億美元(約40億元人民幣)。



■利比亞石油設施一度成為暴徒襲擊目標。

非洲仍是「走出去」主戰場

對於利比亞亂局對中國海外投資的影響，北京專家認為，中國堅持向非洲投資，極具戰略意義，非洲擁有廣闊的市場和豐富的資源，它不僅是中國企業和資本「走出去」的最大目的地之一，中國與這些地區的戰略夥伴關係的建立，也有助於打破現有西方主導的全球能源與投資格局，大幅提高中國全球資源配置能力。

中國國際問題研究所研究員汪巍向香港文匯報指出，利比亞動盪局勢對中國投資的影響只是暫時的，從中長期發展看，利比亞仍然是中國企業「走出去」的重要戰場。

近年來中國與非洲之間的經貿往來越來越頻繁，中國對非洲的投資也是方興未艾。雖然非洲部分國家時局不定，但是非洲民眾還是希望以和平求發展，中國應充分發揮專家隊伍、機械設備、資金等方面的優勢，做到「人無我有，人有我精」，提高市場競爭力。

貿易額每3年翻一番

國家信息中心預測部張某楠也指出，從長遠看投資非洲地區，擴展合作，建立新型戰略夥伴關係是中國必然的抉擇。非洲對中國而言具有廣泛的戰略意義，數據顯示，過去15年，中非貿易額每3年翻一番。目前，非洲總出口的十分之一銷往中國，2010年中非雙邊貿易額接近1,500億美元，繼續保持着非洲最大貿易合作夥伴的地位。

事實上，近年來在中國投資、貿易以及各項援助項目支持下，非洲的基礎設施、經濟獲得了較快的發展，實現了雙方的「互利共贏」。張某楠認為，北非、中東等地是中國極具發展潛力的夥伴，投資和貿易前景廣闊，中國要堅定在這些地區的貿易往來和投資，進一步深化能源合作。

專家籲建風險預警機制

是次利比亞時局動盪再次向「走出去」的中國企業發出警告，海外作業必須要提前做好風險防控，特別是對政治風險的預警工作。國家信息中心預測部張某楠建議，國家應強化應急能力的建設，重視區域特點，區別不同行業，劃分層次級別，建立健全國家風險預警應急機制。而投資非洲的企業則應建立危機管理機制和應對方案，並及時採用風險管理和保險解決方案來應對各種突發因素，減少可能的損失。

張某楠並提出通過專業投保為企業提供各種風險保障。她指出，企業在海外投資、經營和併購時，也可考慮各種專業投保，特別是針對政治風險、違約風險以及各種自然災害等企業造成的財產損失。企業可以就海外的股權投資和資產，貸款、貨物或原材料供給，貿易和租賃交易，以及根據合同提供貨物或服務等投保各類風險保險。

海外投資宜多元化

專家觀點

專家認為，是次利比亞亂局同樣為中國企業敲響警鐘，中國的海外投資應堅持多元化戰略，不要把雞蛋裝在一個籃子裡，投資過度集中在某一地區會增大企業經營風險。

專家指出，中國在非洲投資和貿易的快速增長，一方面中國在非洲經濟發展中地位舉足輕重，但同時非洲對中國發展的影響力正在增強。以利比亞為例，中國曾是利比亞當年第三大貿易進口夥伴，第七大貿易出口夥伴，正因為兩國友好的關係，多達3.5萬名同胞生活在利比亞。當時局穩定時對兩國發展都有好處，可是一旦出現社會動盪等政治風

險，中國企業受損失也比較大。

因此，中國企業在「走出去」過程中，應堅持多元化戰略，不要將投資目的地和投資領域過分集中，以提高企業抵禦風險的能力。

原油進口過度集中

國家信息中心預測部張某楠同時提醒說，目前非洲、中東地區是中國的主要能源供應地。2010年中國進口原油2.39億噸，原油對外依存度已超過50%。

中國從非洲和中東的原油進口量佔總進口量的81%，能源來源過度集中在非洲也為中國埋下了隱患，一旦非洲政局不穩，將影響到中國能源的供應。未來中國還應強化面向全球的能源供應能力建設，推進能源進口渠道多元化政策，改變單一進口源的脆弱性。

外交部：願與各國同返利比亞

利比亞領導人卡扎菲日前發表講話幾次提到中國，表示願把西方國家在利比亞的經濟利益轉讓給中國和俄羅斯等國。對此，中國副外長張志軍向香港文匯報指出，中國與中東北非國家有着友好合作關係，希望這一地區能在短時間內恢復和平穩定。屆時希望不僅中國公司，其他國家有意願的公司也都能重返利比亞，為利比亞的經濟發展和民生改善做出貢獻。

中東北非局勢日前突變，直接影響到多國在該地區的經濟利益與公民安全。近日來，中國外交部一直呼籲利比亞有關各方通過對話，以和平手段解決當前危機，盡快恢復社

會穩定和正常秩序。中國外交部強調，中國一貫致力於在相互尊重、平等互利的基礎上發展與各國的友好互利合作關係。

冀局勢盡快平靜

張志軍坦言，中東北非局勢動盪局勢必然會對中國的在當地經濟利益帶來影響。他強調，當地局勢正在不斷地演變發展當中，中國正密切關注局勢的發展。中方希望當地能盡快恢復社會秩序及和平安寧，讓局勢能盡快平靜下來。他說，這一地區恢復和平安寧，不僅有利於本地區人民利益，也有利於世界的和平穩定與發展。