



香港中國企業協會慶祝成立20周年

——中資企業系列報道 之四

責任編輯：朱其石 版面設計：歐鳳仙



中電國際 靜水深流 基業常青

中電國際是香港中企協會成員，借助協會的平台，積極參與社會各種公益活動。

「光陰荏苒知天命，受命創業十七載」。在2011年初的中電國際工作會議上，董事長李小琳以一首風格樸實、內涵豐富的長詩與全體員工共同回顧了企業的發展歷程。1994年，中國電力國際有限公司（簡稱「中電國際」）在香港註冊成立伊始，就致力於電源項目開發、建設、運營及海外投融資和資本運營。2004年10月15日，中電國際旗下全資子公司——中國電力國際發展有限公司（簡稱「中國電力」）在香港聯交所掛牌上市。中電國際的裝機容量由2002年的單一火電機組400萬千瓦發展到控股火電、水電、新能源發電容量達1734.85萬千瓦，分佈在全國近20個省市自治區。總資產由2003年初的130億元，發展到2010年底的846.57億元。其間幾經磨礪，走過了不平凡的創業治業之路。



朝氣蓬勃的中電國際領導及員工



中電國際董事長李小琳

靜水深流

生生不息的文化內動力

戰略發展 四大平台穩步提升

報《關於安徽淮南平圩電廠三期2×1000MW燃煤發電工程開展前期工作的請示》，標誌著單機百萬容量的平電三期工程顯露曙光，中電國際電源結構也將持續優化。在四川、山西、安徽等地與大型煤炭集團的戰略合作，煤電聯營項目正逐步展開。

中電檢修是繼「中國電力」之後第二大平台。中電國際將檢修業務從發電企業中獨立出來，實施專業化、集約化重組。5年來的發展，目前已經具備資源分佈區域廣，具有廣闊的市場空間和輻射全國的地域優勢，檢修資源優良，有較穩定的檢修市場和較好的品牌。在不斷提高內部服務質量的同時，中電檢修穩步擴大外部市場。到2010年，逐步介入高端核電檢修。

「不僅要為世界提供光明和動力，還要為子孫後代留下一片碧水藍天」。李小琳董事長在新加坡2006工業領袖大會上作題為《承擔起我們的責任——中電新能源發展戰略》的演講時，向大會鄭重宣言。此後，「碧水藍天」理念在中電國際貫徹實踐，也逐步得到境內外的廣泛認同和稱讚。

2007年6月，中國電力新能源發展有限公司誕生。中電國際以擁有28.4%的股份成為相對控股的第一大股東。同年，李小琳被推舉為董事局主席。

目前，中電國際投資建設和委託管理19家電力企業和2家非電企業，資產分佈境內10個省市區。從大西北的茫茫戈壁，到中國南部的海邊灘塗，都有中電新能源



中電國際大豐風力發電有限公司

了解中電國際的人必然知道「靜水深流」。所謂靜水深流，是中電國際具有原創性質的特色企業文化。

2007年8月，中電國際正式發佈企業文化理念系統。「靜水深流」成為中電國際企業文化冠名。金字塔式的企業文化體系，更具有「四個合一」的豐厚內涵：天人合一、義利合一、知行合一、人企合一。中間「責任、誠信、智慧、價值」的核心價值觀，統領著八大基礎系統理念，即：人才理念、經營理念、績效理念、管理理念、工作理念、安全理念、服務理念、學習理念。

「靜水深流」企業文化的構建，滲透著中電國際的價值追求。有專家曾讚歎這樣的企業文化是市場經濟、現代管理與中華民族優秀文化的融合，具有原創性、前瞻性，具有現實意義和歷史價值。2008年，中電國際被授予以「改革開放30年全國企業文化傑出品牌組織」稱號。李小琳被中國企業文化研究會授予以「改革開放30年全國企業文化傑出貢獻人物」獎。

正如李小琳董事長所言：「靜水深流文化是我們這幾年管理實踐的文化結晶，是我們群策群力、克服困難的真實寫照，是我們事業發展的歷史縮影。」

「靜水深流，基業常青」，在歷史的新起點上，中電國際人有足夠的理由和信心，為了光明的事業奮發進取，再創輝煌！

創新管理「三制一化」治業之路

有人將中電國際快速發展的原因之一歸於管理創新，不無道理。

2004年10月，「中國電力」在香港聯交所成功上市。上市後，企業經營環境發生了很大變化。面對新的形勢和挑戰，時任公司CEO的李小琳女士提出「審視自身，找準定位；明晰戰略，加快發展；人才強企，團隊興業；持續創新，推動變革；靜水深流，構建文化」的十四字管理方略。隨後以「體制、機制、制度、企業文化」為主要內容的管理創新，在中電國際蓬勃開展，即「三制一化」。

其中，體制改革是指推進主輔分離、運檢分離，實施專業化、集約化重組。同時，對內部核算電

廠進行公司制改造。機制創新意在建立健全戰略發展機制和業績導向機制，培育中電國際員工對企業、對集體、對自身的認同感、榮譽感、責任感。幾年的實踐，企業凝聚力、執行力、競爭力大為提升。

制度是企業健康發展的保證。結合公司改革、國際化發展和基層實際，中電國際基本完成了制度體系的構建。包括預算管理、風險管理、授權管理等重要部分在內的內控系統，包括了17個子系統、170多個制度體系。

創新企業文化則是中電國際的特色標識。「靜水深流」融合了中國傳統優秀文化與現代管理，受到業界和社會公眾的廣泛關注與認可。

經過具有戰略高度的審慎思考，中電國際以四大業務平台構建起自己完整的戰略體系。

四大業務平台分別為以「中國電力」為代表的常規發電平台、以「中電新能源」為代表的清潔能源平台、以「中電檢修」為代表的電站服務業務平台、以及國際化業務平台。「收購」與「新建」是「中國電力」平台不斷得以擴充的兩個輪子，而長三角、珠三角等經濟發達地區則是中國電力板塊重點開發的區域。

2009年6月8日，「中國電力」發佈公告，收購五凌電力有限公司63%的股權。中電國際將這個具有里程碑意義的收購稱為「東方紅項目」。自此，中國電力一舉成為水電比例最高、生產最為清潔的海外上市的中電獨立發電商，打造水火相濟上市公司目標得以實現，戰略性結構調整取得重大進展。

在併購的同時，中電國際不斷開拓新項目。從2004年至2010年底，中電國際共有8台新擴建60萬千瓦機組相繼高標準建成投產。電源結構佈局日趨優化，大機組效益明顯增加。

2010年8月25日，安徽省發改委以皖發改能源〔2010〕913號文向國家發改委上

「十二五」內貿規劃 爭取年中出台

陳德銘：出口增幅放緩 惟全年維持順差

香港文匯報訊（兩會記者組 何凡、房慶 北京報道）商務部長陳德銘昨日在人民大會堂向香港文匯報記者表示，「十二五」國內貿易發展規劃仍在編制之中，爭取在「今年上下半年之交完成」。他指出，制定此規劃是因應啟動內需的需要，「刺激消費對中國有利，對世界經濟也是一個貢獻」。另外，他回答香港文匯報提問時表示，二月份出現較大貿易逆差很可能是短期現象。「今年出口增幅將下降，但全年將實現一個合理的貿易順差。」



在全國政協閉幕大會上，財政部部長謝旭人（左）與商務部部長陳德銘交談。

陳德銘向香港文匯報表示，今年國際輸入方面的影響因素將更大，不過政府工作報告所提出的通脹目標應該可以實現。他又指出，今年中國外貿面臨的不確定因素很多，個別月份出現貿易逆差是有可能的。此外，兩岸有關方面已啟動ECFA後續商談，並正在緊鑼密鼓展開，希望今年能夠簽署投保協議。

ECFA投保協議將展開商談

關於投資促進能否納入ECFA投保協議，陳德銘表示，「應該含有一些積極的、促進的內容。」至於ECFA後續的貨物貿易協議、服務貿易協議、爭端解

決協議能否悉數在今年完成商談並簽署，陳德銘笑言有難度。

進一步擴大內需居民消費

關於內貿發展規劃，陳德銘指出，擴大自身市場消費是內貿最主要的任務。他表示，內需主要包括投資與消費，而投資還需轉化為消費，因此所有的經濟最終均取決於國家的消費，國內消費必須進一步擴展，令儲蓄比例略有下降，消費比例有所上升。據了解，商務領域「十二五」規劃包括一個總體規劃、三個國家級專項規劃與六個部內專項規劃，《國內貿易發展規劃（2011—2015年）》是三個國家級專項規劃之一。

商務部副部長姜增偉近日透露，國內貿易發展面臨重大機遇，內貿規劃的思路主要考慮五點：第一是如何擴大消費；第二是如何加大流通企業的建設；第三是營銷方式的轉變；第四是市場秩序環境的改善；第五是經營主體如何進一步壯大並適合市場的需求，包括新業態應如何在零售領域裡按照現代組織、管理和流通方式做大做強。

據悉，上述規劃將明確進一步擴大國內消費需求，大力促進城鄉居民消費，積極培育消費熱點；大力推進流通現代化進程，促進連鎖經營發展，加快推動電子商務發展；支持流通企業做大做強，鼓勵和引導企業整合產業鏈，完善服務鏈，實現跨行業、跨地區、跨所有制兼併重組。

上都有新的發展；三是地域的擴散，包括在中西部都發生了嚴重侵害民生的知識產權犯罪案件；四是犯罪的隱蔽和創新；五是犯罪的國際化。

「亮劍行動」從去年11月開始，至今年3月底結束。據孟慶豐介紹，打擊對象分別是：侵犯著作權、商標權、專利權和植物新品種權等侵犯知識產權犯罪和生產、銷售偽劣商品犯罪。其中，突出嚴厲打擊以下犯罪活動：印刷複製盜版出版物、光盤、軟件及假冒註冊商標標識的犯罪；假冒國際、國內知名品牌的犯罪；製售假冒偽劣藥品。

美列中國「惡名企業」 商務部指無翔實證據

香港文匯報訊（兩會記者組 劉曉靜、江鑫燭 北京報道）商務部條法司司長李成鋼昨日在記者會稱，近期美國貿易代表辦公室公佈了一份報告，將一些中國企業列為知識產權「惡名企業」，這份名單或對相關企業的商業信譽造成負面影響，商務部條法司將對這種做法表示關注。

針對美國近期將一些中國企業列為知識產權「惡名企業」的問題，李成鋼表示，國家商務部仔細研讀這份報告發現，其一是沒有附上翔實的證據材料；二是這份報告本身亦明確指出此名單並非對違法行為的調查結果，不代表美國政府的分析和評估。

此外，李成鋼指出，如果以發展的觀點來看，中國的知識產權保護在過去30年裡取得了舉世公認的成績。且知識產權保護是中國自身發展的需要，是建設创新型國家的需要，是實現由「中國製造」到「中國創造」轉變的需要。

中國高鐵擁超900項專利

香港文匯報訊（兩會記者組 劉曉靜、江鑫燭 北京報道）全國人大新聞中心昨日舉行「加強知識產權保護」記者會，國家知識產權局副局長賀化會後在接受香港文匯報記者採訪時表示，中國高鐵技術已經擁有超900項專利，且在國際上處於領先位置。

賀化指出，任何一項技術從法律層面上講，可分為四類，一是現有技術，第二是別人的專利技術，第三是在別人技術之上發展自己的專利技術，第四是在現有技術上發展自己的專利技術。中國高鐵技術綜合運用了這四種方式，既使用了現有技術，亦購買了德國、法國、日本、加拿大四國的專利技術，在其基礎上進行了技術改進，此外，還有中國在高鐵方面自身的創新技術。

著作權法修訂納「十二五」

香港文匯報訊（兩會記者組 江鑫燭、劉曉靜 北京報道）新聞出版總署副署長、國家版權局局長閻曉宏昨日在參加兩會記者會時表示，國務院在「十二五」立法計劃中已經把修訂《著作權法》列入其中，至於何時全面修訂這部法律，則由全國人大審定。

閻曉宏說，從程序上來講，《著作權法》的修訂需要由國務院和全國人大來實施，目前已經提到國務院和全國人大常委會的議事日程上來。中國《著作權法》在1990年9月7日出台，21年間中國技術和實踐層面都發生了非常大的變化，僅在2001年加入WTO前和去年作了兩次小範圍的局部修訂。

公安「亮劍」嚴打侵權 破總值45億案件

香港文匯報訊（兩會記者組 江鑫燭、劉曉靜 北京報道）公安部經濟犯罪偵察局局長孟慶豐昨日在人大記者會上表示，自2010年11月公安部舉行「亮劍」行動以來，破獲案件涉案價值達45億元（人民幣，下同），其中，網上侵權案件涉案價值超5億元。在收繳的假冒偽劣產品中超過10%是假「LV」、「勞力士」、「蘋果」等名牌海外產品。

網上侵權案涉逾5億元

另據國家工商總局副局長付雙建介紹，近5年中國共查處商標違法案件26.5萬件。查辦了一批侵犯「LV」、「NIKE」等涉外商標、馳名商標權益的重大案件。2010年，查處各類商標違法案件5.6萬件。其中涉外案件達1.11萬件，同比增長10.16%。最近5個月來，全國工商系統共出動搗毀製假售假窩點3,286個。已立案查處侵權假冒案件4.5萬件，罰沒金額1.9億元。

孟慶豐指出，知識產權犯罪目前大概呈現以下幾個特點：一是犯罪繼續高發；二是侵害領域廣泛，特別是在網絡