



- ★我們在「好」上可能有差距，但當前最主要的矛盾還是「慢」。
- ★貴州已沒有退路，只有「背水一戰」。
- ★貴州發展的差距在工業，潛力在工業，希望也在工業。
- ★這問題，那問題，不發展、慢發展是最大的問題；這風險，那風險，不發展、慢發展是最大的風險。
- ★對貴州來講，開放帶來的活力，在一定意義上將比改革帶來的活力還要大。
- ★幹部的開放意識、開放水平是最重要的投資環境。
- ★風氣要正、工作要實、幹部要幹。
- ★領導就是要「領」，幹部就是要「幹」，首先要動起來，要走下去。
- ★不整人、不要滑、不偷懶。

A39 2011年3月7日(星期一)

栗戰書個人小檔案

男，漢族，1950年8月生，河北平山人，1975年4月加入中國共產黨，1972年12月參加工作，河北師範大學夜大學政教系畢業，中國社會科學院研究生院財貿系商業經濟專業畢業，研究生學歷，高級工商管理碩士。現任貴州省委委員、常委、書記。中國共產黨第十六屆、第十七屆中央委員會候補委員。

★1966年，讀初中時遇到文化大革命，17歲回鄉當起了放羊娃。1971年，被推薦升學，作為工農兵學員進入石家莊地區財貿學校物價專業學習，1972年22歲時，從石家莊市商業局一名普通幹事起步，當過河北無極縣委書記和石家莊、承德的地區行署專員；43歲任河北省委常委、秘書長；49歲調任陝西，先後任省委組織部長、西安市委書記、省委副書記；53歲調黑龍江任省委副書記，2008年58歲任黑龍江省省長；2010年，60歲的栗戰書出任貴州省委書記、省人大主任。第十六屆、十七屆中央候補委員。

★非官方的資料顯示：栗戰書的祖輩中有20多人參加革命，是平山的紅色之家。栗戰書的爺爺輩兄弟四人，栗戰書的爺爺排行老二，老大早逝，四爺爺栗再溫1927年參加革命，是平山共產黨發起人之一，曾任中華全國總工會書記處書記、山東省副省長，三爺爺栗建周、爺爺栗從周也在抗日戰爭初期參加革命工作，栗戰書的叔父栗政通曾任解放軍營長，在解放戰爭中犧牲。



貴陽繞城高速公路 貴陽市委宣傳部提供



貴州慶福集團精細磷化工領先世界同行。香港文匯報記者周亞明攝

儒雅書記 賦詩抒情懷

日常生活當中，栗戰書特別喜歡看中央五台的拳擊節目，還特別喜歡看中央十一頻道的戲曲節目，特別是京劇，但是栗戰書不會打拳，一句京劇也不會唱。

栗戰書自己分析：在生活、工作當中，我這個人性格好像也是雙面的，有時候覺得很豪放，我寫的有一些詩句是抒發了那種豪情壯志，但是有時候又很兒女情長。

詩一：
「大將出征當狂吼，一代男兒正圖強。」——可謂豪放

詩二：
多采多輝似君輝，習武習武勝兒男。愛之猶如掌上玉，女若蒼穹宮中仙。——據說栗戰書的女兒名多習，顯然他把「多習愛女」藏在四句詩裡，一顯智慧，二顯情長。

詩三：
兒男縱馬家萬里，志士吟詩淚千行。一夜秋風松江月，兩三燈火是故鄉。——詩名《江畔思鄉》，2004年9月28日，農曆中秋之夜，松花江畔，孤身來到黑龍江出任省委副書記的栗戰書，一樣的鄉愁滿懷。

栗戰書說：我們生活在這個世界上也不容易，每一個人都有長處要互相學習，每一個人都有短處要互相包容，每一個人都有難處要互相支持，每一個人也都有苦處要互相體諒。——頗為溫情脈脈。



栗戰書在威寧縣迤那鎮合心村考察水利。香港文匯報記者李楓攝

貴州省委書記 栗戰書：

大將出征當狂吼 一代男兒正圖強

2011年1月13—15日，一年中最冷的時候，栗戰書去到貴州最寒冷最貧窮的地方——高寒山區威寧自治縣迤那鎮，這裡已持續凝凍十多天，與外界的公路交通阻斷，栗戰書深夜去、深夜回，在農家吃、農家宿，兩天兩夜、走訪九戶農家，圍着火爐吃土豆，裹着一件二十多年前流行的「軍大衣」，一頭亂髮。以這種形象示人，意味深長。栗戰書說，「作風決定成敗」，「要放下架子、撲下身子，帶頭深入基層、深入群眾。」——他要求用硬指標來考核：省直機關處以上幹部，每年要有三分之一以上的時間下沉到基層、一線。

■香港文匯報記者 前方、李婷、何勇

貴州省委書記栗戰書，一米八幾的大個，相貌堂堂。但讓人們印象深刻的，是這個新書記有些「不修邊幅」的形象：2010年10月3日，到貴州一個多月，栗戰書下到水礦集團汪家寨煤礦，在狹窄、潮濕的礦井裡步行近三公里，兩個多小時，弄得一臉的汗水和煤灰。

「三個建設」提振工作

「三個建設」——作風、環境、項目建設，是栗戰書下手提振貴州工作的重要切入點。梳理栗戰書的治黔思路：作風建設的用意是改善環境；改善環境的直接目的是引進投資、建設項目；而投資和項目建設，是實現栗戰書提出的「更好更快」、「跨越式」發展所倚重的主要路徑。

他的要求被正式形成文件，規定省直機關處以上幹部，每年要有三分之一以上的時間下沉到基層、一線。而且，去到哪裡，做了什麼，有什麼成效和教訓，均需一一按統一的規範記錄在案備查。

如何實現更快發展的目標？再度審視貴州之後，栗戰書提出兩大戰略：工業強省和城鎮化。

眾所周知，貴州是「欠發達、欠開發」省份，農業人口比重佔70%，過去一直強調「重中之重是『三農』，『三農』的重中之重在扶貧」。面對同樣的省情，栗戰書給出的答案

則是：解決農業、農村的發展出路，關鍵還在發展工業和城鎮，可謂「反彈琵琶」，別開生面。

「三駕馬車」拉動經濟

如何推動兩大戰略？支撐點、動力源何在？栗戰書直言不諱：在消費、投資、出口三駕馬車中，貴州相當長時期內，還是要靠投資拉動。

戰略確定，路徑明確，貴州即面臨巨大的投資飢渴。栗戰書一方面帶隊頻頻「跑部錢進」，去年年底與央企簽訂總額近3,000億元人民幣的大單；另一方面，他則將壓力層層傳遞，建立招商引資責任制，用量化考評的方法，要求各級領導幹部，帶頭招商引資。並具體規定了各級領導、各個部門招商引資的硬任務、硬指標，各個市委書記、市長，縣委書記、縣長頭上多的30億，少的也有3個億，重獎嚴懲，貴州幹部的「壓力指數」、「辛苦指數」陡然上升。

突破困局、開創新局面！——這應該是栗戰書到貴州的使命，為貴州的「十二五」開局、為新一輪西部大開發佈局，這可能也是貴州書記、省長提前雙雙更替的原因所在。

已然落後很多的貴州，只能採取狂奔的姿勢，栗戰書的風格也就難免顯得凌厲激越。



栗戰書在威寧縣迤那鎮貧農農戶家走訪。香港文匯報記者王麗攝



栗戰書在威寧縣迤那鎮櫻桃村貧困戶朱家華家吃中飯，給9歲的朱勳友夾菜。香港文匯報記者李楓攝

「三北幹部」入黔 出手凌厲激越



栗戰書下到水礦集團汪家寨煤礦，在狹窄、潮濕的礦井裡步行近三公里，兩個多小時，弄得一臉的汗水和煤灰。香港文匯報記者李楓攝

2008年1月，栗戰書出任黑龍江省省長，表態不刻意燒三把火、砍三板斧，據說表現穩健平和。2010年8月，60歲的栗戰書主政貴州，出手卻似乎頗為凌厲激越：到貴州的第一次常委會，栗戰書即高調提出：貴州要「更好更快」發展——這應該是得到中央的授意，也是貴州現實的情勢所逼，迫不得已！

過去，人稱栗戰書「三北幹部」：華北的河北、西北的陝西、東北的黑龍江，栗戰書曾在這三個省擔任省級領導，欠發達省份的工作經驗可謂豐富。中共中央組織部常務副部長沈躍躍介紹：「栗戰書較早走上領導崗位，先後在三個省擔任過省級領導幹部，熟悉黨務和經濟工作，駕馭全局和處理複雜

問題能力強」。

到任貴州後短短一個多月時間，栗戰書和一同到任的省長趙克志，馬不停蹄，聯袂奔走全省九個地州市，頻密調研；緊接下來，一系列頗具突破性的決策出台：在中央強調轉變經濟發展方式，許多省市調低增長速度的形勢下，栗戰書立足貴州實際，鮮明地提出：貴州面臨的形勢是既要「轉」又要「起」，重點是解決「慢」的問題，「加速發展、加快轉型、推動跨越」成為貴州的「主基調」。

貴州背水一戰 GDP目標翻一番

幾個月的調研、徵求意見後，貴州「十二五」的目標鎖定：全省生產總值確保8,000億，力爭翻一番，突破10,000億，人均生產總值接近3,000美元。（現有的基礎是：2010年，全省的GDP4,594億，人均生產總值1,800美元。）

栗戰書說：「趕慢了，轉差了，將更加落後、更加被動，已沒有退路，只能『背水一戰』。超過全國平均，那是必須的！『翻一番』，已算不上『更快』！實際的目標應該是突破10,000億，增速超過16%！」

這樣的目標，無疑頗具挑戰和風險，體現出膽識和擔當；同時，栗戰書、趙克志也指出：這樣一個積極的、強勢型、追趕型、跨越式的主基調，是有基礎、有條件的：貴州「十五」已打下了良好的基礎，正進入工業化、城鎮化的加速期；國家新一輪西部大開發、東部產業梯度轉移和央企擴張等，都是貴州加快發展的戰略機遇。