



湖北省委書記李鴻忠會見本報董事長兼社長王樹成(左)。香港文匯報記者俞鯤攝

李鴻忠簡歷：

- 1956年8月生，山東昌樂人。吉林大學歷史學專業畢業
- 1982年至1988年 先後在遼寧省、電子工業部工作
- 1988年至2007年 在廣東工作長達20年，先後擔任惠州市市長、市委書記，廣東省委常委、常務副省長，深圳市市長、市委書記，其間赴美國哈佛大學肯尼迪政治學院學習
- 2007年 調任湖北省省長
- 現任湖北省委書記、省人大常委會主任。中共第十六、十七屆中央候補委員，第九、十、十一屆全國人大代表

高端訪談

責任編輯：陳功
版面設計：莫家威

香港文匯報 WEN WEI PO
2011年3月7日(星期一)

晤本報社長王樹成 接受獨家訪談：

香港是個寶葫蘆 堪借靈丹振荊楚

港商人脈深厚 「引鳳築巢」鄂省

20餘年的廣東工作經歷，令李鴻忠在香港工商界擁有深厚人脈和極高聲望。2008年，李鴻忠擔任湖北省省長後首次率團赴粵港招商，活動因發生汶川地震而改在深圳舉行，長實集團主席李嘉誠為此專程前往深圳拜會李鴻忠，李鴻忠在香港工商界影響力由此可見一斑。

主政湖北後，他曾兩度率省政府代表團赴港招商，得到香港各界熱烈呼應，更吸引大批珠三角資企在產業轉移大背景下北上湖北。近幾年，每次赴港，香江各界精英皆前來「看望老領導、老書記」，李鴻忠的「粉絲」不在少數。

如果說湖北在此前的赴港招商是「量的積累」，那麼李鴻忠主政後，湖北對港招商則發生「質的飛躍」。湖北在近兩年逐步改變綜合性大招商的風格，轉而採用有針對性的點對點式招商，同時，湖北省近兩年來還在招商中特設「採購會」環節，凸顯中部市場對港企的吸引力，亦印證了李鴻忠「湖北對香港的繁榮穩定有一份責任」的觀點。

在中央「促進中部地區崛起」戰略中，中部大省湖北被寄予厚望。2005年8月，胡錦濤總書記在湖北考察工作時提出，要把湖北建成促進中部崛起的「重要戰略支點」。

2011年2月，履新甫月餘的湖北省委書記李鴻忠，在武漢接受香港文匯報獨家訪談時強調，湖北「十二五」將實現科學發展、跨越式發展，向胡總書記給予湖北的戰略定位邁進；解放思想、實現體制機制創新、提升軟實力和綜合競爭力是實現這一戰略目標的關鍵。他形象地將香港比喻為一個既能向湖北提供投資和項目，又能夠其帶來市場化理念和體制機制等軟要素的「寶葫蘆」。■香港文匯報記者 鄭珍貴、俞鯤 實習記者 王晶晶



武漢至深圳的高鐵今年將開通，湖北與香港的聯繫將更方便、更密切。

湖北省委書記李鴻忠。

2月27日，湖北省「兩會」剛剛閉幕，在湖北「國賓館」——武漢東湖賓館，李鴻忠會見香港文匯報董事長兼社長王樹成一行，面對來自香江的媒體界朋友，這位擁有20餘年廣東工作經驗的湖北地方大員興致頗高，侃侃而談。

甫一見面，李鴻忠首先形象地比喻他心目中的香港：香港是個「寶葫蘆」。他闡釋說，香港集資本、項目等各種資源要素於一身，改革開放30多年來，內地省份成群結隊前往香港招商引資，至今尚取之不盡、用之不竭。概括而言，湖北能從香港這個「寶葫蘆」裡覓得的三粒「靈丹」是：投資、管理和文化。

需要引進港資 更需引進理念

他說，在內地省份吸引外資的名單上，港資無一例外高居首位，這是內地招商引資的基本格局，湖北也不例外。鄂港兩地的合作在內地省份中當屬典範，湖北連續9年每年在香港舉辦「鄂港經貿洽談會」，一度在港掀起「荊楚旋風」。湖北的開放程度不夠，應該加強與香港的聯繫。湖北對香港的需求，首先表現在獲得投資方面。但他同時更強調，除了希望從香港得到更多源源不斷的投資，湖北更要在市場意識、市場機制、市場理念等方面借鑑香港的成熟經驗。

李鴻忠從沿海調任內陸省份湖北省之初，即宣佈「我是人民的打工仔」，全省震動。東南沿海的「打工文化」為湖北解放思想、擴大開放吹來清新之風。審視湖北的現狀，李鴻忠充滿理性，他表示，湖北地處內陸，開放意識有待加強。改革開放前，湖北佈局有一些服務國家三線建設的大型企業，總體上講是個農業社會，因此迫切需要經歷市場經濟的洗禮，接受市場經濟體制的改革和塑造。湖北需要香港的管理經驗，一家外商投資企業進入湖北，帶來的不僅是投資，更帶來了管理的空氣、文化的理念，「這是不能用資金數額來衡量的資源。」

樹立崇商文化 首先要「照貓畫虎」

他向記者舉了個例子。湖北的「荊楚文化」燦爛輝煌，底蘊深厚，大家都崇尚科學家，當作家，覺得地位高雅高貴。而沿海地區，大老闆小老闆遍地皆是，港人見面就互道「恭喜發財」，這就是文化上的巨大差異。真正從理念上理解香港市場經濟環境下的「崇商」文化不容易，湖北需要更多學習香港的文化軟環境。李鴻忠表示，湖北提出打造親商、利商、留商、暖商、敬商、懂商、悅商的投資環境，首先是「照貓畫虎」，營造好的投資環境，別人怎麼做湖北也怎麼做，但是要想做得更到位，就必須真正理解「崇商」文化，樹立「正當獲取財富是英雄」的理念。

當然，李鴻忠也表示，湖北對香港有需求，但同時也對香港的繁榮穩定有一份責任，這事關「一國兩制」大局。高鐵開通以來，雙方聯繫日趨緊密，今年武漢至深圳的高鐵開通，香港和湖北的聯繫將更方便、更密切。

妙喻內陸解放思想：引珠江 進長江 入黃河

「湖北與沿海發達地區的差距，表面上看是經濟社會發展的差距，深層次原因則是思想觀念方面的差距。」在李鴻忠看來，亟待解放的思想是制約湖北實現跨越式發展的一大羈絆。

「系統化」學習港機制 破內陸型思維

湖北在解放思想方面的不足，他可一一細數：湖北地處內陸，內陸型思維方式根深蒂固，開放的意識不夠，市場理念不強，習慣於按部就班，墨守成規，創新意識不強，不善於用改革的方法、創新的辦法破解難題，部門利益傾向依然存在，服務意識不強。

「我們這裡要解放思想，中西部的確都面臨這個問題。」如何解放思想，解除羈絆？李鴻忠的答案是，引珠江水進長江入黃河。學習香港的市場化機制，提升湖北的軟實力。李鴻忠以交通為例，香港有將近不到100萬輛的汽車，但是地方很小，路也不寬，儘管如此很少塞車，即使慢但也在行進，「毛細血管」暢通，整個交通系統都能順暢運行。而內地拓寬一條路，堪比長安大街，路再寬，也只相當於停車場而已，因為它不是一個系統，只是一段。

「三江」融匯之日 中國現代化更有望

他告訴記者，珠三角地區重商，比較適合接受外面的東西，不斷吸取不斷融合，深圳自主創新主力就來自中部地區，來自武漢、長沙、西安等城市。統計一下，構成深圳創業主力軍的人口，恐怕也是中部地區佔據相當比例。李鴻忠回憶當年在廣東時提出黃河、長江、珠江的「三江文化」：黃河文化燦爛，但是太厚不易衝破，長江文化是南北結合的文化，珠江文化是開放型文化，外來的東西都能接受。促進中部和中原地區的思想解放，「把珠江的水向北引，進長江入黃河，灌溉北方大地，中國的現代化便更有希望。」

問答錄

推進湖北跨越發展 構建中部崛起支點

記者：湖北「十二五」的跨越式發展將主要體現在哪些方面？

發展不唯「高速度」

李鴻忠：推進湖北跨越式發展，是加快構建中部地區崛起重要戰略支點的重要舉措，也是湖北省委、省政府自我加壓的一種精神狀態和工作追求。我們講跨越式發展，不是簡單追求指標的高速度，而是按照科學發展的總體要求，追求又好又快的發展，核心內涵包括：總量規模GDP由1.5萬億元向2.5萬億元的跨越；發展方式轉變，使經濟增長真正建立在結構優化、質量提高、效益改善的基礎上，努力實現全面協調可持續發展；產業競爭力提升，培育戰略性新興產業，實現支柱產業的倍增發展；促進中部地區崛起重要戰略支點功能的充實，增強湖北在

中部地區的自主創新示範功能、對外開放服務功能、「兩型」社會建設引領功能等；在全面建設小康社會方面取得新進展。

記者：湖北未來在「解放思想」上將選擇哪些重點突破口？

服務環境不允許說「不」

李鴻忠：要在擴大開放上進一步解放思想，做到「敢開放、真開放、先開放、全開放」，堅持「產業第一、企業家『老大』」的理念，營造全民創業、「草根經濟」蓬勃發展的土壤和氣候。服務環境沒有「不」，不允許說「不」！「天變不足畏，祖宗不足法，人言不足恤」，在解決實際問題中，要拿出思想解放者的血性，敢於挑戰既定利益格局和體制頑症，敢於「涉深水、破堅冰、啃硬骨頭」，突破條條

框框，敢闖敢試。
記者：「十二五」期間湖北對港粵台地區招商引資工作有哪些新的設想和規劃？

引資「倚重」港澳台

李鴻忠：港澳台是「十二五」期間湖北對外合作和招商引資的重點地區。湖北將以項目為核心，以園區為載體，以企業為主體，開展重點客商洽談等針對性強的招商活動。通過舉辦鄂港（粵）經貿洽談，引進一批與港口、地鐵、酒店管理相關的大項目；通過舉辦湖北、武漢台灣周，引進精密機械、電子、創意產業等項目；通過積極參加中國-葡語國家經貿合作論壇，以澳門為支點，撬動、放大與葡語國家的經貿往來；通過加強與香港中華文化總會、香港與內地投資商務促進會等商協會及各知名企業的聯繫，吸引更多的香港大企業落戶湖北。



武漢名勝黃鶴樓。