

綠色能源 中國動力

第十一期
中國長江三峽集團公司特刊
《中國三峽工程報》
《香港文匯報》合辦



■中國長江三峽集團公司董事長、黨組書記曹廣晶在集團公司2011年工作會議上講話。香港文匯報記者孫榮剛攝



■中國長江三峽集團公司總經理、黨組成員陳飛在集團公司2011年工作會議上作工作報告。香港文匯報記者孫榮剛攝



■2月22日，中國長江三峽集團公司2011年工作會議在三峽建設管理中心召開。香港文匯報記者孫榮剛攝

中國三峽集團2011年工作會議暨一屆一次職代會專題

堅持科學發展 做強做優主業

建設國際一流清潔能源集團

謀劃「十二五」 實現新跨越

三峽工程報評論員

中國三峽集團2011年工作會議暨一屆一次職代會圓滿完成各項議程，勝利閉幕了。大會總結了集團公司2010年主要工作及「十一五」經驗，部署了2011年重點工作，明確了集團公司「十二五」發展任務，提出了建設國際一流清潔能源集團的戰略目標。這次大會對於促進集團公司又好又快發展，必將產生積極而深遠的影響。

回首過去的五年，集團公司黨組堅強領導、科學決策，深入貫徹落實科學發展觀，努力踐行「四個一」水電開發理念，按照國際一流大型清潔能源集團的戰略定位，推動集團公司實現跨越式發展，逐步完成戰略轉型，為「十一五」畫上了圓滿句號，為「十二五」發展奠定了堅實基礎。

未來五年，集團公司將面臨重要戰略機遇。無論是在清潔能源領域，還是在「走出去」方面，都面臨難得的發展機遇。我們要牢牢把握機遇，清醒認識自身的優勢和不足，增強緊迫感、使命感和責任感，增強憂患意識、市場意識和競爭意識，開拓進取，揚長避短，在我國以至世界範圍的能源結構調整中搶佔制高點，努力做強做優做大主業，爭取在「十二五」期間實現新的跨越。

未來五年，集團公司將迎來又好又快發展。集團公司的「十二五」發展規劃確定了「四個三」的目標，即裝機容量、營業收入、利潤總額三個指標實現翻番，投產三峽地下電站、溪洛渡電站、向家壩電站三個電站，開工白鶴灘、烏東德等三個項目，打造新能源、三峽國際等三個融資平台。這是在認真分析、深入論證集團公司內外環境的基礎上提出的，符合集團公司的實際，是指導集團公司「十二五」發展的綱領性文件。按期實現溪洛渡、向家壩電站蓄水發電目標，是完成集團公司「十二五」規劃的關鍵，要舉全集團公司之力支持金沙江水電建設，全力以赴打好移民攻堅戰，確保全面完成移民安置、工程建設各項任務。

未來五年，集團公司將加快實現戰略目標。這次大會提出了建設國際一流清潔能源集團的戰略目標，並闡述了國際一流清潔能源集團的基本特徵。這是集團公司承前啟後、繼往開來、立足當前、着眼長遠而提出的中長期發展目標。建設國際一流清潔能源集團，符合集團公司的歷史使命，符合集團公司的戰略定位，符合低碳經濟發展潮流，是集團公司實現科學發展的必然要求。我們要瞄準國際一流清潔能源集團的目標，致力於成為國際水電行業的標杆和引領者。

未來五年，集團公司將做強做優做大主業。集團公司在發展中，要處理好做強做優與做大的關係，堅持突出主業，將優勢資源向清潔能源主業集中。既要保持一定的發展速度，形成一定的規模和市場份額；又要着力提高發展的質量和效益，提高企業核心競爭力。在集團公司快速發展階段，還要特別重視風險管理，只有保持清醒的認識，採取切實措施提高抗風險能力，才能確保企業持續健康發展。

「十二五」征程已經開啟，集團公司已經進入一個新的歷史發展時期，發展宏圖催人奮進，美好前景令人鼓舞。站在新的起點上，我們要以更加飽滿的熱情、更加昂揚的鬥志，奮發有為，奮勇前進，推動集團公司實現新跨越、鑄就新輝煌。



■代表們對集團公司未來的發展充滿信心 香港文匯報特約記者劉濤攝

2月22日至24日，中國三峽集團2011年工作會議暨一屆一次職代會在三峽壩區隆重召開。會議總結了2010年主要工作和「十一五」經驗，分析了當前面臨的形勢和任務，研究提出了「十二五」規劃，部署了2011年重點工作。會議動員集團公司全體職工為建設國際一流清潔能源集團建功立業。

中共中央政治局常委、國務院副總理、國務院三峽建委主任李克強，中共中央政治局委員、國務院副總理張德江和國務院國資委主任、黨委書記王勇分別為本次會議作出重要批示。

集團公司董事長、黨組書記曹廣晶發表重要講話。集團公司總經理陳飛在工作報告中作了題為《堅持科學發展 做強做優主業 為建設國際一流清潔能源集團而努力奮鬥》的工作報告。

集團公司領導楊清、林初學、楊春錦、畢亞雄、樊啟祥、于文星、沙先華、張誠出席會議並參加分組討論。集團公司老領導陸佑楣、李永安、袁國林、秦中一分別在會上發言。大會由楊清、林初學、于文星先後主持。

國務院三峽辦黨組副書記、副主任盧純，國務院國資委群工局副局長張相紅、湖北省總工會副主席葛琳出席會議並致辭。三峽樞紐工程稽察組組長王武龍，國務院三峽辦、國務院國資委、國家電力監管委員會、財政部企業司、中國能源化學工會、湖北省總工會、宜昌市三峽壩區工委等單位有關負責人出席會議。

曹廣晶在講話中深刻闡述了集團公司發展的八個重點問題。關於集團公司面臨的形勢，曹廣晶指出，清潔能源地位越來越突出，能源行業競爭越來越激烈，加快「走出去」越來越迫切，水電開發難度越來越大，強化市場競爭意識越來越重要，我們要搶抓機遇，推動集團公司又好又快發展。

關於集團公司「十二五」發展規劃和建設國際一流清潔能源集團，曹廣晶指出，「十二五」主要發展目標是實現三個翻番，投產三個電站，開工三個項目，打造三個融資平台。作為國際一流的清潔能源集團，應當主業突出，公司治理結構良好；在國際同行業中綜合指標處於先進水平；創新能力強、制度標準能力強，具備引領行業發展能力；具有較強的國際化經營能力和水平；具有一支高素質的人才隊伍和團隊；具有良好的品牌形象和社會美譽度。

關於做強做優做大水電主業，曹廣晶強調，一是要精心組織三峽工程建設和運行管理，二是要千方百計保證溪洛渡、向家壩電站按期投產發電，三是要加大白鶴灘、烏東德項目前期工作力度。

關於風電等新能源開發，曹廣晶強調，要着力推進風電業務的規模化發展，構建有別於其他企業的風電發展模式，有效利用資本市場加快風電發展，積極跟蹤核電和其它新能源發展。

關於加快實施國際化戰略，曹廣晶強調，要調整組織機構，打造適應國際業務發展的平台；要成為完整方案的解決者，打造全產業鏈集成的競爭能力；要規避風險，積極獲取海外項目資源；要實施戰略同盟、編隊出海。

關於完善集團公司管理體制，曹廣晶強調，要健全董事會制度，健全決策機制，加強集團化管控，加強管理和考核。

關於人才隊伍建設，曹廣晶強調，要建立覆蓋全員的人才培養機制，建立競爭擇優的人才選拔機制，建立與貢獻相適應的人才激勵約束機制，推進職工幸福工程建設。

關於加強和改進黨的建設，曹廣晶強調，要繼續深化創先爭優活動，整體推進反腐倡廉工作，加強企業文化建設，積極履行社會責任。

陳飛在工作報告中回顧了2010年及「十一五」工作。陳飛指出，2010年，集團公司認真貫徹落實黨中央、國務院的決策部署，各項工作取得了新進展，三峽工程綜合效益全面提升，金沙江水電開發全面加快，風電開發開創新局面，國際化戰略邁出新步伐，公司管理不斷加強，企業



■在三峽建設管理中心，與會代表們濟濟一堂，聆聽工作報告，共同回顧過去一年的工作成績，展望未來，面對新的挑戰，充滿信心。香港文匯報記者孫榮剛攝



■與會代表一致通過工作報告和集團公司「十二五」規劃綱要等決議

改革不斷深化，黨建工作取得明顯成效，履行社會責任力度加大。在全體幹部員工共同努力下，全面完成國資委下達的年度經營業績考核指標，發電量、營業收入、利潤均創歷史新高。

陳飛指出，「十一五」的五年，是集團公司改革發展取得重大成就的五年。五年間，集團公司深入貫徹落實科學發展觀，銳意改革創新，實施戰略轉型，成功應對金融危機，實現平穩較快發展。資產總額、主營業務收入、利潤總額順利實現翻番。資產質量優良，綜合實力、競爭能力、社會貢獻、社會形象、國際形象大幅提升，為「十二五」發展奠定了堅實基礎。

陳飛指出，「十二五」是集團公司加快戰略轉型、切實轉變發展方式和增長方式的重要時期。集團公司「十二五」發展的總體目標是：裝機容量、主營業務收入、利潤總額實現翻一番。要實現「十二五」發展目標，一是要堅持做強做優主業，二是要高度重視資源獲取，三是要提高直接融資比重，四是要不斷提高發展質量，五是要培育核心競爭力。

關於2011年重點工作，陳飛強調，要深化改革，推進體制機制創新促進公司建設；要強化管理，提高質量、安全、成本、投資管理水平；要精益求精，建設好、運行好、管理好三峽工程；要攻克堅難，集中精力抓好金沙江下游四座電站建設；要開拓創新，加快風電、核電開發；要抓住機遇，加快推進國際化進程；要解放思想，加快旅遊和金融產業發展；要切實加強戰略思維、制度創新、隊伍建設、標準制定、成本控制等「五種能力」建設；要切實加強黨建和反腐倡廉工作。

集團公司總經濟師陳文斌、總會計師楊亞分別報告了集團公司「十二五」規劃綱要及2010年綜合計劃執行情況與2011年綜合計劃安排、2010年財務決算情況與2011年財務預算安排情況；人力資源部副主任孫長平就集團公司組織機構調整方案作了說明；總經理助理、移民工作局黨委書記梁福林，向家壩工程建設部主任彭國和溪洛渡工程建設部主任洪文浩分別就移民工作、向家壩和溪洛渡工程建設作了專題發言。會上，集團公司主要領導與7家工程建設單位和9家所屬公司負責人簽訂了2011年度經營業績責任書，明確了年度生產經營責任。

全體會議代表聽取了董事長、黨組書記曹廣晶的重要講話和總經理陳飛所作的工作報告後，進行了分組（團）討論，與會代表充分發揚民主，認真思考、各抒己見、暢所欲言，集思廣益，為集團公司的科學發展獻計獻策，為集團公司改革發展、經營管理提出了意見和建議。

會議審議通過了董事長、黨組書記曹廣晶的重要講話和總經理陳飛所作的工作報告，審議通過了集團公司「十二五」發展規劃綱要，審議通過了《集團公司職工代表大會實施辦法》和《職代會提案徵集處理辦法》、《職代會專門委員會工作制度》、《職代會會議制度》。與會代表向集團公司全體職工發出了《團結和動員廣大職工為建設國際一流清潔能源集團建功立業》的倡議書。

曹廣晶在大會結束前發表了總結講話。曹廣晶在總結講話中說，會議圓滿完成了各項議程，達到了認清形勢、统一思想、明確目標、落實任務的預期目的，統一了對「十二五」戰略機遇的認識，統一了對「十二五」發展規劃的認識，統一了對建設國際一流清潔能源集團的認識，統一了對堅持科學發展、做強做優做大主業的認識。

曹廣晶強調，學習好、貫徹好這次會議精神是一項十分重要任務，對於指導當前及今後一個時期的工作具有重要意義。各部門、各單位要高度重視，認真抓好會議精神的貫徹落實，要抓好會議精神的傳達學習，抓好各項工作的落實，要切實轉變作風，提高執行力。

曹廣晶要求，堅持以科學發展觀為統領，以「十二五」發展規劃為指引，按照會議的部署和要求，堅定信心，扎實工作，為實現「十二五」規劃目標，為早日建成國際一流清潔能源集團而努力奮鬥！

集團公司正副三總師、一屆一次職代會職工代表和各部門、各單位負責人參加了會議。