

代工生意難做 廠家轉型求存

劉錫康：拓品牌產品助利潤提升

香港文匯報訊(記者 李永青)面對內地工資連年上漲、通脹高企及人民幣持續升值等壓力，很多廠家都大歎生意難做。要想繼續活下去，唯有走「搬遷」及「轉型」兩條路。升岡國際(0485)主席劉錫康接受香港文匯報訪問時認為，搬遷需要費用，且日後可能同樣面臨成本上升問題；公司於是選擇轉型，拓展品牌產品銷售業務，成功提升利潤。

升岡去年與知名品牌寶麗來合作，取得美加地區一系列寶麗來數碼產品的特許經營權。劉錫康說，以往做代工，替買家生產每件幾十美元的產品，利潤微薄；有了品牌後，每件產品實價由近百至幾百美元不等，當中的利潤代工根本無法相比。

為了推廣寶麗來的新產品，公司請來美國「百變天后」Lady Gaga擔任寶麗來品牌創意總監及產品代言人，由於Lady Gaga在美加屬潮人代表，擁有過千萬忠實「粉絲」，除有助銷售外，也有助提高產品的知名度。

劉錫康表示，除了數碼相機外，寶麗來大部分產品均會由升岡自行生產，由於將來產銷的產品價值較高，相信未來毛利率會較以往純代工高得多，「以往200個工人每日才生產1,000件幾十美元的貨，實在賺得不多；現時，用相同的設備及人手生產499美元的產品，利潤自然大不相同。」

內地人工漲成本增

對於如何爭取寶麗來的特許經營權，他說雙方可謂一拍即合，因為對方知道升岡與Wal-Mart、Best Buy、Target及ToysRus等大型零售商建立了長期合作關係，故寶麗來相信公司有足夠網絡推

售其產品。至於美加以外的發展大計，他坦言，現時發展北美市場已要花精力，希望北美業務穩定後，下一步可以進軍內地市場。

經營工廠30年的劉錫康直言，現時做廠非常艱難。內地工資每年都加逾1成，此外，相關的加班費和社保支出亦隨之上升，單是做代工業很難維生。他說，現在做廠只有規模極大、世界級的工廠，或家庭式的細廠才可有得做，若只得十幾億元生意額實在很難。他透露，「替我們做數碼相機代工的工廠，雖然每年做120億至150億元生意，但毛利率亦只有5%至7%，即做百多億生意只有幾億元的利潤入袋，我見到都辛苦，所以只得十幾億生意的廠會好難做，亦因為如此，我們決定要轉型去做品牌。」

搬廠回本期難預料

至於有人建議代工企業搬廠到成本較低的地方，劉錫康認為，即使搬到江西、湖南等地，搬廠至少要逾千萬元，何時能回本亦是未知之數，而幾年後有關地方的成本亦會上升，「屆時又如何處理才好？以前廣西和江門的人工都很平，但現時與珠三角已相差無幾，所以搬廠未必是最好的決定。」



升岡國際主席劉錫康認為，搬廠到江西、湖南等地，至少要逾千萬元，何時能回本亦是未知之數，而幾年後有關地方的成本亦會上升。

東莞書記：捱3年先苦後甜

香港文匯報訊(記者 蔡競文)在珠三角經營的港商，現在也逐漸接受生產和經營成本日益上升為大勢所趨的現實。建滔化工董事局主席張國榮日前表示，目前物價上漲這麼多，工資不上調也不合理。而與幾年前不同的是，客戶願意接受產品調高價格。

市書記劉志庚對港商表示，轉型升級是必然的。他坦言，知道企業壓力越來越大，未來至少3年都比較艱苦；3年後，經過轉型上了一個檔次的企業，日子可能會好過一點。偉易達電子董事長黃子欣認同港企要轉型，但希望政府在職業培訓方面加強力度，滿足企業對技術人才的需要。

A股弱勢 港股難有突出表現

■有分析指，上周港股的跌幅，已經完全抵銷前周的升幅，在A股仍不爭氣下，港股難以單靠美股升勢作支撐。



上周五港股ADR表現

股份(代號)	上周五港股ADR收報(港元)	較上周五港股變幅
匯控(0005)	86.53	+0.16%
中移動(0941)	77.52	+0.09%
中海油(0883)	18.59	-0.26%
中石化(0368)	7.91	-0.10%
聯通(0762)	12.20	-1.15%
國壽(2628)	31.26	-0.61%
中石油(0857)	10.60	+0.19%
中鋁(2600)	7.52	-1.48%

香港文匯報訊(記者 周紹基)受企業業績造好帶動，美股繼續造好，道指連續8周上升，創出11,871點的30個月新高。反觀港股，上周共跌407點，並跌穿10天線，技術走勢明顯轉差。港股的美國預託證券(ADR)個別發展，匯控(0005)升0.34%，折合報86.69元，中移動(0941)亦升0.1%，中石油(0857)升0.2%，但其他股份下跌。匯業財經集團證券部主管熊麗萍指，上周港股的跌幅，已經完全抵銷恒指前周的升幅，在A股仍不爭氣下，港股難以單靠美股升勢作支撐，故認為市場仍會趁目前恒指尚處高位而先行套現。

基金換馬 IT股前景俏

熊麗萍續稱，港股由上月中旬的低位反彈，一個月內累積上升2,000點，大戶高位計數亦很正常，今周考驗23,500點水平，當中主要是受資源、內銀股等拖累。不過，大多數工業、科技、電腦及電訊股受惠盈利優於預期，上周股價逆市上升，相信市場資金會換馬到該類股份，她料今年相關消費股將取代去年的衣着、汽車等消費股。此外，出口股亦有力再上，投資者可以留意。

今年開始，人行已緊盯銀行信貸額度，熊麗萍認為，內銀股受農曆年加息的陰影籠罩，暫時應乏力上升，反而保險股受惠加息因素，或會有所表現。她又相信，內地調控政策於第二季會略放緩，屆時才是重新吸納內銀股的時機。

時富資產管理董事總經理姚浩然表示，內地CPI全年升3.3%，高於市場預期，令市場憂慮內地提早於農曆年前加息；目前困擾港股的，固然包括A股急跌，但內地銀根抽緊，亦是影響兩地股市走勢的關鍵。他又指，上周四短期上海銀行同業拆借利率罕有地急升，隔日拆息飆升308個基點至5.71厘，一星期拆息升201個基點至6.07厘，一個月拆息升至7.48厘，超越12月高位6.2厘，可見內地銀根非常緊縮。

港匯偏軟顯示資金流走

內地除了嚴限內地銀行的新增貸款額度，也繼續上調存款準備金率，姚浩然相信，內地銀根緊縮的情況還會持續一段日子。他又表示，另一個重點是港幣匯價的走勢，港匯自上周初於7.775水平徘徊，周中過後跌勢加快，反覆偏軟至7.786水平，可見已有小部分資金流走，故港股轉弱亦合理。內地收緊銀根及港匯轉弱，加上恒指已跌穿10天線，他相信港股本周將反覆下調至23,600點甚至23,400點，投資者可趁大市調整時吸納受國策扶持的股份。

工行10.9億購東亞美國分行

香港文匯報訊(記者 馬子豪)工商銀行(1398)落實以1.4億美元(約10.9億港元)，向東亞銀行(0023)收購其美國分行80%股權，進軍當地零售銀行業務。工行董事長姜建清稱，這是中資銀行對美國商業銀行的首次控股收購，具戰略意義。

東亞留20%股權 10年內可售

根據兩行的協議，工行以1.4億美元收購美國東亞銀行的80%股權，而餘下的20%由東亞繼續持有；同時東亞擁有賣出期權，在交易後的10年內將剩餘之20%售予工行。是次交易，為國家主席胡錦濤上周訪美期間，簽署的多項共值250億美元合作協議之一部分。而交易仍有待獲得中國銀監會、香港金管局及美國聯邦儲備委員會的批准。

進軍零售銀行業務吸存款

現時，工行只得一所位於紐約的分行經營商業銀行，不能經營零售銀行業務，無法吸納存款。透過是次交易，工行可得到美國東亞的13家分行，經營零售銀行業務，進入中小型商業貸款及消費者存、貸款市場，甚至可向當地零售客戶提供人民幣服務。該13間分行位於紐約，以及加州的洛杉磯和三藩市。截至去年底，該行擁存款4.25億美元，資本總額7.17億美元。

目前，中國銀行(3988)為唯一一間獲美國批



■工行落實以1.4億美元向東亞銀行收購其美國分行80%股權。

准經營零售業務的中資銀行。工行董事長姜建清表示，此交易除有助工行拓展美國業務外，亦為日後中資行提升在美金融服務水平定立基礎，亦將成為中美兩國金融對等開放的重要象徵，對兩國經貿往來起重要影響。

新一年，工行已急不及待拓展歐美業務，本月已將其歐洲分行網絡，由倫敦、法蘭克福等地，擴展至巴黎、布魯塞爾、阿姆斯特丹、米蘭及馬德里，令分行數目倍增。

至於東亞，在交易完成後會脫離美國零售銀行業務，剩下兩家位於紐約及洛杉磯的分行專注發展批發銀行業務，以企業為客戶對象。東亞主席兼行政總裁李國寶指出，通過交易能提升該行的資源配置，加強在其主要市場的金融服務。

長江電力入主中電新能源

香港文匯報訊(記者 馬子豪)中電新能源(0735)宣布，引入A股上市的長江電力作策略性投資者。該公司向中國長江電力之香港公司長電國際，以每股0.75元配發及發出28億新股，涉及金額為21億元。

新股發行後，長電國際將成為該公司大股東，持有已擴大股本約26.2%，而原大股東中國電力新能源有限公司的持股權量，則由35.14%攤薄至25.93%；中海油總公司持有中電新能源8.42%。

另外，盛源控股(0851)公布，以

每股0.42元、以每5股供2股的比例進行供股，涉及股份不多於3.41億股，所得款項介乎1.39億至1.412億元。集資所得用作將公司由從事電子產品及銅精礦貿易業務，擴展至經營證券及金融服務的資金。

盛源折讓逾46%供股集資

去年12月盛源初次透露有意涉足金融服務業後，刺激股價曾飆至1.2元。是次0.42元的供股價，較該股上周五0.79元的收市價，折讓46.84%。

聯通西班牙電信互相增持

香港文匯報訊 中國聯通(0762)公布，為進一步加強與西班牙電信(下簡稱西電信)的戰略聯盟，雙方約定，西電信將於今後9個月內，以總代價5億美元向第三方購買聯通股份；聯通亦將會向西電信收購2,182.75萬股庫存股份，總代價為4.7456億歐元，相當於5億美元(約39億港元)。

聯通預計於1月27日完成收購西

電信股份，屆時聯通在西電信的持股將由0.89%增至1.37%。截至昨日，西電信持有聯通8.37%股權。

此外，雙方同意加強在採購、移動通信服務平台、跨國客戶服務、網絡容量批發承運、國際漫遊、技術與研發、國際業務拓展、合作及實踐經驗分享等領域進一步深化業務合作。

中海油發票據籌20億美元

香港文匯報訊 中海油(0883)公布，旗下CNOOC Finance(2011)計劃發行的10年期15億美元擔保票據，利率為4.25%；而另外5億美元30年期的擔保票據，年利率為5.75%，由中海油提無條件且不可撤回的擔保。

該批發行票據的款項總淨額估計約19.678億美元，CNOOC Finance(2011)擬向中海油或其控制的公司轉付票據的淨額，作一般企業用途；票據將於港交所上市。

是次中海油發行美元票據為近8年以來首次，近期該公司正積極進行海外收購。

傳李嘉誠434億競購英電網

香港文匯報訊 據彭博通訊社引述英國《星期日泰晤士報》報道指，長和系主席李嘉誠可能出價35億英鎊(約434億港元)，收購英國第二大電網E.ON AG。有關報道未有說明消息來源，指E.ON AG去年決定出售該電網業務，而李嘉誠旗下的長江實業委任德意志銀行為該交易提供諮詢。

去年11月初，李嘉誠旗下的港燈(0006)與長江基建(1038)牽頭的財團，成功以700億港元收購EDF Energy plc持有的英國電網。收購完成後，長江基建與港燈各佔四成權益，餘下兩成權益由李嘉誠基金會有限公司及李嘉誠海外基金會持有。該電網資產2009年錄得5億英鎊(約62億港元)溢利。

匯豐節前延長分行服務時間

香港文匯報訊(記者 馬子豪)繼大新(2356)及中銀香港(2388)早前宣布在春節前夕延長分行服務時間後，匯豐銀行昨亦宣布，旗下50間分行於本月27日至28日(周四及周五)以及31日至2月1日(周一及周二)，延長服務時間至下午5時半。該行指，今年延長服務時間的分行數目較去年增加10間。

「香港」域名今年推年費250元

香港文匯報訊(記者 廖毅然)在這個連老人家也在學習使用電腦的年代，企業若要成功取得宣傳效果，擁有一個網站絕不可少。香港互聯網註冊管理有限公司(HKIRC)舉辦的「十大.HK網站選舉」已進入第二屆，該公司行政總裁謝達安(見圖)透露，繁體字域名「香港」域名將在今年推出，年費為250元。



謝達安表示，若想網站瀏覽次數多，設計必須帶有創新、易用的概念，而且一般人都忽視域名的的重要性，事實上它可以帶來無窮商機。他又稱，選用一個好域名是網站成功的開端，就像一家店舖選址一樣重要。隨著搜尋器逐漸商業化，若不花點門面功夫，搜尋的排名便會落後。

港約半數網站用「.com.hk」

隨著移動互聯網日漸普及，網址數目近年都錄得約15%的增長。謝達安指，本港現時約有19.8萬個網站，以「.com.hk」最多，約10萬個，其年費為200元。

除了「.com.hk」外，HKIRC還營運「.hk」、「.idv.hk」等20多個域名。「.hk」現時有3.7萬個用戶，年費為250元；「.idv.hk」是專為個人網站而設計，年費150元。謝達安稱，希望不斷推出適合不同網站的域名設計，繁體字域名「香港」域名將在今年推出，年費為250元。他指，公司首要目標是每一個「.hk」用戶都同時開一個「香港」網站，由於是組合概念，因此不預期會有爆炸性增長。他期望，未來可有1萬多個中文字域名網站，佔總數約6%至7%。

期望本地推「一人一域名」

謝達安指，「香港」域名充滿本土特色，海外品牌若想進軍香港，可以用其中文譯名連同「香港」起一個中文網址。實際上，現時世界各地都推出屬於自己文字的域名，如香港品牌若想進軍韓國，可選一個韓文譯名起個韓文網址。

談及未來大計，不少得謝達安一直提出的「一人一域名」。這個概念與近來各大電訊商提出的「雲端計算」概念相互呼應，在美國已有至少15家公司正在這方面作出研究，謝達安期望，香港也能作這方面的領先者。「配合web 3.0技術，每人在虛擬世界中都有一個檔案專櫃，」他笑道：「加上與政府在網絡安全上作研發，一人一域名將不再是個夢。」