

# 選好行政總裁 理順管理體制

上任只有5個月的西九管理局行政總裁謝卓飛以健康理由辭職，已不是西九第一次有高層突然辭職，引發社會關注和揣測。當局應該檢討過去招聘西九管理局高層管理人員的得失，除要求新任行政總裁進行全面健康檢查之外，還要檢討西九管理體制，防止因管理體制僵化令行政總裁難以施展才華而萌生去意的情況出現，避免人事頻繁變動影響西九的發展。

謝卓飛在出任西九管理局行政總裁前，是倫敦巴比肯中心藝術總監，當局去年形容謝卓飛的委任是「深慶得人」，相信他能將西九打造成世界級文化藝術中心。謝卓飛則表示，有信心將巴比肯中心的成功經驗帶至香港。但謝卓飛上任5個月，西九公開發了三份概念圖則供公眾三選一，仍未宣佈哪一份中選，總裁就要換人。外界有人揣測謝卓飛辭職是否與「官僚架構」合作出現問題，或者政府當初是否請錯人。在此之前，2009年6月西九行政總監程少泉上任7日便極速以個人理由辭職，也引來外界諸多揣測，包括有指政府「干預過度」，以及工作壓力太大等。對於這些揣測，政府不宜只視為外間的無端編造，而應予以留意，並適當地進行檢討。

為填補謝卓飛的空缺，西九管理局即將展開全球

招聘，管理局會要求新任行政總裁進行全面健康檢查。實際上，招聘新人選除了考慮健康因素外，還應考慮文化背景方面的因素。香港背靠祖國，面向國際，因此西九的文化定位，既要薈萃中西文化，也要突出中國文化背景，這決定了西九不能亦步亦趨模仿倫敦巴比肯中心。然而，西九管理層很多都是來自外國，文化界聯席會議主席胡恩威希望當局再進行招聘時，應找一位認識中國文化的人才，這應該是招聘新人選更值得注意的地方。招聘新人選不能只盯住西方世界有國際聲望的人才，也要注意大中華地區認識中國文化的人才。實際上，大中華地區人才濟濟，物色這方面的理想人選，可避免管理層由於不懂中國文化，最終「頂唔順」文化背景隔閡的壓力而請辭。

目前西九發展的工作集中在硬體建設方面，而謝卓飛負責的是藝術發展等方面的工作，故其辭職不會影響西九的發展進度。不過政府應清楚意識到，西九最重要的是文化軟件的建設，若文化軟件不行，西九只會淪為大白象。因此，新行政總裁人選必須是既了解西方文化，也認識中國文化的人才，才能擔負起西九文化軟件建設的重任。

(相關新聞A2版)

# 廣珠城軌開通對香港的啟示

廣州至珠海城際鐵路昨日正式開通運營。內地交通基建突飛猛進，推動珠三角資源整合，帶動區域經濟迅速發展。相比之下，本港包括高鐵在內的基建項目進展緩慢，容易錯失搭乘內地經濟快車的良機。本港必須居安思危，加快跨境基建的步伐，加速與內地交通網絡接軌，更要借鏡廣佛同城化的成功經驗，積極研究、推進港深產業和經濟合作，借兩地更緊密融合來擴大城市發展空間，提升整體競爭力。

內地的軌道運輸發展一日千里，網絡延伸發展不斷加速，促使區域經濟地理結構發生天翻地覆變化。廣珠城際軌道令珠海、中山、江門等地常年無鐵路的歷史從此改寫，促進珠三角西岸城市全面融入「珠三角一小時經濟圈」，促進大珠三角平衡發展。如今珠三角已進入包括高鐵、輕軌、地鐵等軌道交通建設的高峰期，廣深港高鐵內地段全線可於明年通車，可惜香港段最快也要到2015年才能建成。本港除了高鐵興建一波三折、進展緩慢之外，包括港珠澳大橋在內的多項跨境大型基建都因為受到種種因素干擾，一拖再拖，已經錯過最佳發展先機。本港必須充分認識基建發展滯後的危

機，積極、盡快推動珠三角的跨境交通建設，務求早日全面融入珠三角經濟，避免被邊緣化。

城軌開通啟動珠三角城市合作一體化，帶動區域人流、物流、資金流暢旺，加強城際間的優勢互補、資源共享，降低發展成本，有利催生規模宏大、實力雄厚的「超級城市體」。廣州—佛山的同城化成功落實就是典範。廣佛同城化下，GDP合共高達2500億人民幣，相當於新加坡，更直逼上海和香港，將是世界先進製造業基地、亞太地區最具活力和國際競爭力的城市。

區域經濟合作已成大勢所趨，靠單打獨鬥將面臨被淘汰的命運。香港應該看清形勢，更積極地考慮如何與珠三角、特別是與深圳進行實質性的全面融合。香港與深圳的人口總數可與廣佛相比；經濟規模，香港勝於廣州，深圳勝於佛山，港深合作與廣佛相比更有競爭優勢。香港擁有成熟發達的金融、銷售市場，加上深圳的高端創造、高科技優勢，只要結合得宜，完全可以發揮協同效應，為兩地創造更廣闊的發展空間，提升國際競爭力。

(相關新聞A1版)

# 董事局強調運作已上軌道 唐英年指不影響發展計劃

# 西九洋總裁突稱病掛冠

香港文匯報訊(記者 鄭治祖)上任僅5個月的西九管理局行政總裁謝卓飛以健康理由請辭，並獲特首同意即時免去職務，管理局立即展開全球招聘工作委聘合適人選。西九文化區管理局董事局主席、特區政務司司長唐英年對謝卓飛的辭職感到惋惜，但強調管理層一直合作無間，未來會分擔工作，深信西九工作將如期推進。多名董事局成員亦指該局運作已上軌道，相信人事變動不會阻礙西九的發展。

在出任西九管理局行政總裁前，謝卓飛為歐洲最大規模的多元藝術及會議場地、倫敦巴比肯中心的藝術總監，後在特區政府全球招聘中擊敗近50名申請者，並於去年8月履新。唐英年在公布任命時更形容，謝卓飛的委任是「深慶得人」，並對謝寄以厚望，而謝於去年5月，即上任前兩個多月就已探訪了演藝學院及多個藝術團體，並向傳媒表示有信心把西九創造為一個類似巴比肯中心，又具香港特色的「成功故事」，又希望盡快開展藝術教育工作，冀將來在西九設立一所藝術學院，詎料上任不足5個月，謝卓飛掛冠而去。

### 特首同意 按合約安排離職

西九管理局董事局昨日舉行特別會議，討論謝卓飛突然辭職後的安排。會後，唐英年宣布，謝卓飛於去年聖誕節前已通知管理局，因健康理由有意呈辭，而醫生建議他應即時辭去所有職務。董事局在仔細討論有關情況，行政長官亦已同意董事局的建議，即時免去謝卓飛的職務，並按照合約條款作出有關的離職安排。被問及謝卓飛的健康情況時，唐英年以尊重其個人私隱為由拒絕透露，並讚揚謝卓飛在過去數個月對管理局的工作貢獻良多，對西九文化區的文化藝術軟件發展提出很多好的構思，又鼓勵公眾積極參與西九規劃的討論，並以豐富的藝術經驗和修養，與不同的持份者建立夥伴關係，他的離任是管理局的一大損失，管理局及相關同事均感到十分惋惜，但充分尊重他的決定，並衷心祝他早日康復。

### 盛智文否認涉政治原因

就首名上任的西九管理局高層、行政總監程少泉亦在上任後僅7日就辭職，唐英年表示，兩人的離任分別基於私人原因及健康原因，不可以混為一談，又指謝卓飛上任時獲得傳媒及文化界的認同，「突如其來有一些健康問題，我相信沒有人能夠估得到，我亦感到很惋惜」。

海洋公園主席盛智文亦指，謝卓飛於數月前發現健康有問題，遂遵從醫生建議，並正在倫敦接受治療，又否認謝卓飛辭職涉及政治及政府的原因，強調他熱愛香港及工作，「外界不用編造其他請辭的原因……這就是真相」。

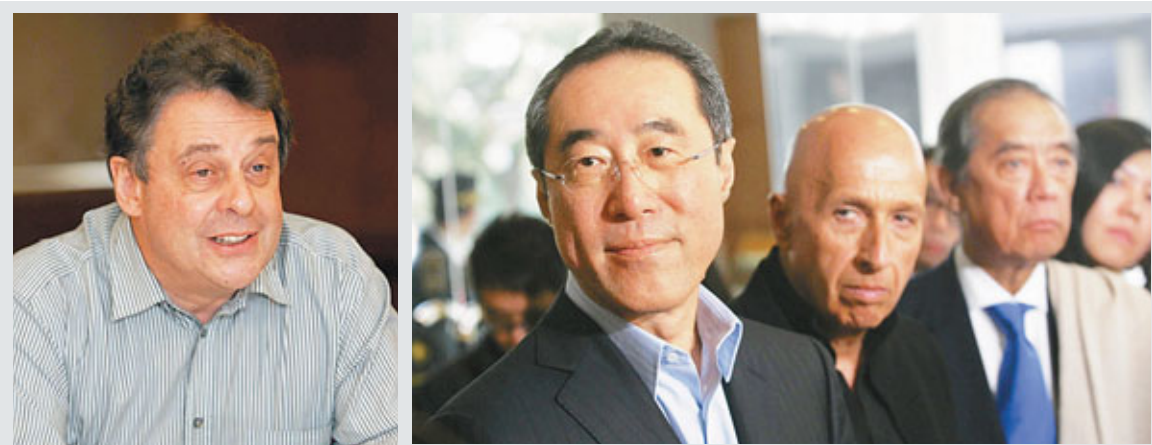
唐英年認為，謝卓飛辭職，不會影響西九的工作，因管理局的專業管理團隊已到任一段時間，合作無間，在新行政總裁到任前，董事局轄下各委員會的主席將與管理層緊密合作，分擔有關工作，以確保各項工作能如期按計劃推行。

### 陳茂波：董事局將更團結

多名董事局成員均相信，謝卓飛的請辭對西九工作影響不大。「經濟動力」立法會議員林健鋒認為，管理局的決策並非只由行政總裁處理，不認為人事變動會阻礙項目向前發展，又指謝卓飛與其他管理局成員合作良好，政府亦給予很大支持，相信請辭純粹是個人理由。

立法會會計界議員陳茂波亦指，過去幾個月看不到謝卓飛請辭的先兆，又指西九規劃正如火如荼，董事局未來會更加團結，克服一切困難。

民主黨副主席單仲偕亦指，目前西九發展的工作集中在硬體的建設方面，而謝卓飛負責的是藝術發展等方面的工作，故相信對方辭職，不會影響西九的發展進度。



謝卓飛上任僅5個月，就以健康理由請辭。唐英年對謝卓飛的辭職感到惋惜，但深信西九工作將如期推進。香港文匯報記者潘政祁攝

## 政界促檢討架構 憂日後請人更難

香港文匯報訊(記者 鄭治祖)西九行政總裁謝卓飛因健康問題請辭，有香港文化界人士表示可惜，有政界中人更猜測與「官僚文化」有關，擔心香港日後招聘人才更困難。立法會「監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會」副主席李永達聲言，西九管理局兩度有高層提出請辭，會令公眾對西九的營運缺乏信心，建議當局增設由本港人士出任的副總裁職位，以便與本地機構合作。另一委員陳淑莊亦聲稱，謝卓飛的請辭會打擊管理局士氣，甚至令其他成員萌生去意，又指西九文化區的落成期會因而再次延誤，日後招聘行政總裁的難度會更高。

立法會地產建造界議員石禮謙認為，每個人都可以個人理由作出辭職，但他亦希望，西九管理局可

## 憂日後請人更難

就此作出檢討，並在日後再招聘行政總裁時，清楚交代管理局內的實際情況。西九文化區管理局諮詢會成員、西九民間評審聯席發言人黃英琦稱，曾在與謝卓飛交談間，感覺到對方表現沮喪，估計他因未能適應香港的官僚體制而選擇離職，又稱西九管理局曾有多名員工在短時間內離職，董事局應該檢討架構了解問題根源。

### 葉國謙料唐英年下周會解畫

另外，立法會民政事務委員會主席葉國謙透露，民政事務委員會與發展事務委員會監察西九的聯合小組委員會將於下周五舉行會議，相信屆時身為西九文化區管理局主席唐英年或會出席就謝卓飛辭職一事作出解釋。

## 再請新總裁要驗身

香港文匯報訊(記者 鄭治祖)為填補謝卓飛的空缺，西九管理局即將展開全球招聘，盡快委任合適人選接替。所謂「前車之鑑」，管理局會要求新任行政總裁進行全面的健康檢查。西九管理局會透過全球招聘，物色新任行政總裁人選，要求包

括須具備20年相關經驗，其中15年為大型機構高層管理工作經驗，並要有具文化藝術及公私營界別各持份者溝通的經驗，任期3年。在去年的招聘中，當局共接獲51份公開申請，謝卓飛獲聘後，年薪約為350萬港元。香港中文大學文化管理碩士課程主任何慶基認為，政府目前除了是要盡快物色資深藝術管理人才接任，亦要研究如何提供空間予有關的管理人員發揮，否則難以吸引具國際聲望的人才留港發展。文化界聯席會議主席胡恩威希望當局再進行招聘時，應找一位認識中國文化的人才，同時開放給民間參與，共同打造屬於港人的西九文化區。

# 「孤家寡人」入局 疑「行政水土不服」

### 萌生退意

西九管理局行政總裁謝卓飛忽然以健康理由辭職，引發社會各種揣測。有消息人士透露，謝卓飛辭職的真正原因並非與身體健康有關，而是一人「難敵」西九管理局內龐大的行政系統，無力感大增，終令他萌生退意。「如果說有健康問題，那麼他患的肯定是心病，是『行政水土不服症』」。

坊間一度有傳言指，謝卓飛因其美國女友不滿他在香港工作，兩人聚少離多而生退意，但據悉，謝的女友目前在紐約從事藝術工作，謝卓飛在辭職後返回倫敦，同樣與女友「天各一方」，故此說並不成立。

據消息人士說，謝卓飛是次辭職，與工作有關：在

行政總裁之下，西九管理局共有7名行政總監，分別負責表演藝術、項目推廣等不同範疇。09年6月，首任項目推廣行政總監程少泉上任僅7日就辭職，西九管理局當時指日後會先聘請行政總裁後，再聘請行政總監。

### 政府「睇到實」 總裁難「話事」

不過，實際上的操作卻完全相反：管理局於2個月後，決定一次性在全球公開招聘行政總裁，6名行政總監、總法律顧問及內部審計師共9個高層職位。因此，謝卓飛在入局前，西九管理局已就以上8個職位中的6個職位找到合適人選，其中3人更已簽約作實，令他成了管理局中的「孤家寡人」。

西九管理局雖然有自己的行政架構，但特區政府官員因緊張這個大計劃而「睇到實」。消息人士說，如此令官方思維幾乎主導了整個管理局的運作。謝卓飛上任後，開始發現情況與自己預想的有一段距離，自己真正可以「話事」的空間有限，「巧婦難為無米之炊」，令他的無力感大增，萌生退意。

據了解，謝卓飛早於去年底已透露退意，並向官府中人「放風」，稱自己身體不適，但在力勸下，他先放了聖誕長假，「三思」後再作決定。不過，由於涉及官僚體制問題，「雙拳難敵眾手」，謝卓飛自感難再有作為，終於昨日派「散水餅」掛冠而去。

香港文匯報記者 鄭治祖

<p><b>版面導讀</b></p>	<p><b>要聞</b> 李嘉誠看好港經濟 未來續增持長和</p> <p>長和系主席李嘉誠昨指出，本港經濟基調良好，但受外圍影響，波動難免，強調仍要居安思危。他又表示對集團長遠發展充滿信心，會伺機增持長和系股份。 #詳刊A4</p>	<p><b>要聞</b> 美5年削6千億軍費 首裁軍4.7萬人</p> <p>美國國防部長蓋茨宣布「瘦身」計劃，2015年開始裁軍4.7萬人，並於今後5年削減約6,063億港元軍費。 #詳刊A7</p>	<p><b>中國</b> 華人評十大新聞 世博非人質居首</p> <p>「2010華人眼中十大新聞評選活動」，經全球20多萬華人讀者及網民投票，「上海成功舉辦世博會」和「菲律賓人質事件港人8死7傷」，分別內地新聞和香港新聞榜首。 #詳刊A8</p>	<p><b>娛樂</b> 中文金曲 陳奕迅捧走7大獎</p> <p>香港電台第33屆十大中文金曲頒獎禮昨晚舉行。在東亞和英皇兩大唱片公司的歌手缺席下，環球歌手得獎最多，陳奕迅獨攬7大獎，未出席的容祖兒都有3個。 #詳刊A12</p>	<p><b>港聞</b> 男子墮樓恐怖分屍 警循兇殺調查</p> <p>港島皇后大道西一住宅揭發恐怖命案，中年漢的雙腳及右前臂與身軀分別飛墮大廈地下及1樓平台，警方不排除死者先遭肢解再擲落樓，已循兇殺程序調查。 #詳刊A16</p>	<p><b>體育</b> 腳踝手術成功 姚明有望返賽場</p> <p>侯斯頓火箭隊宣佈，左腳踝第二次出現應力性骨折的中鋒姚明已成功接受手術，如恢復良好，十個月方能重返賽場。 #詳刊A30</p>
--------------------	--	---	--	--	--	---