

粵港毗鄰且同聲同氣，為粵港合作造就珠三角經濟發展奇跡的兩大重要因素。不過，隨着內陸投資環境不斷完善，生產成本更為低廉，數萬港企紛紛將觸角伸向中西部地區，內陸省份與香港合作的步子不斷加快。但是，珠三角已高度完備的產業體系和市場服務不可取代，許多增量轉移的港企，仍將研發設計和銷售總部留在珠三角，成功複製當年粵港「前店後廠」的合作模式。而粵

港兩地政府也空前一致地意識到，只有攜手轉型升級，才能讓大珠三角城市群配合國家的整體發展戰略，帶動內陸省份共同騰飛，在亞太乃至世界經濟格局上佔據一席之地。

香港文匯報記者 趙鵬飛、唐苗苗、熊君慧

香港文匯報 WEN WEI PO 2010年12月30日(星期四)

責任編輯：鄭慧欣 版面設計：余天麟

港企突圍系列 五之五

粵港攜手轉型升級

帶動

內省拓新市場

粵港同心打造「前店」 內陸腹地擔當「後廠」



廣東省省長黃華華和香港特首曾蔭權共同巡視「粵港時尚生活匯展—2010孟買」展館。 廣東省政府供圖

美麗的香港維多利亞海港。粵港合作將成內陸省份經濟發展助推器。

眾所周知，改革開放30年來，粵港兩地在產業分工上形成的「前店後廠」合作模式，取得巨大成功，而隨着大量珠三角製造業企業逐漸轉移內地，這一合作模式正在被複製和擴散。

香港中華總商會會長、香港新華集團主席蔡冠深在接受香港文匯報記者採訪指出，轉型升級是港企突圍的大方向、大趨勢。「在這一輪的突圍過程中，港企加速了轉移，即使還留在珠三角的，也在不斷提高產品附加值，提高機械化水平，不敢再停滯不前，靠加工賺取微薄利潤。」因此他預測，珠三角的核心城市廣州、深圳、東莞等積累了豐富的製造業發展經驗，隨着生產環節的逐步遷出，專業服務行業慢慢壯大，未來必將與香港一起，發揮各自優勢成為「前店」，而廣大的中西部腹地，則成為出口產業的「後廠」。

一條龍服務提升優勢

香港工業總會行政總裁邱達宏也表達了同樣的看法。他指出，經過30多年的高速發展，香港和珠三角組成了全世界最有效率的產業配套，雖說為了應對漲幅較大的生產成本，許多港資企業轉移到了珠三角以外的內陸省份，但對粵港高效的服務配套依然有非常強的依賴性，因此本港工業和服務業均應繼續與珠三角整合，特別要加強供應鏈管理，為客戶提供跨地域界限的增值服務，發揮港企優勢，

才能提高本港的國際競爭力。邱達宏舉例說，過去海外買家來港採購貨品，港商接訂單後，純粹負責生產，並不參與產品的開發和設計，更遑論為客戶提供把貨品配送海外的物流服務了。但今日的港企，除為海外買家提供產品的開發和設計服務外，更為他們提供「一條龍」的配送貨品、運送到海外銷售點的物流服務，這類增值服務大受海外採購商歡迎，因對方可省卻很多倉儲租賃費用，令經營成本減輕。港企的競爭優勢，也因此得以充分發揮。

多國辦推介粵港聯手

近年來，粵港兩地聯合在世界多個國家和地區舉辦了一系列交流會、洽談會、推介會，攜手為粵港兩地的企業開拓新市場、發現新商機。就在兩年前，突然來襲的國際金融危機，曾讓同屬外向型經濟的粵港兩地如墮冰窖。2008年11月、12月，廣東省進出口總額連續出現負增長。2009年1至4月，廣東省進出口總額同比急挫21.4%。

一時間，有關港企倒閉風潮的傳言甚囂塵上。當年底，上升到國家戰略層面的《珠三角改革發展規劃綱要》頒布後，令正苦若抵禦金融危機的粵港兩地為之振奮，特別是中央為粵港兩地發展現代服務業提供了「先行先試」的政策傾斜。

為將《綱要》落到實處，粵港兩地政府於今年

初，在國家副主席習近平的見證下，簽署《粵港合作框架協議》。在隨後的半年多裡，無論是中央政治局委員、廣東省委書記汪洋，還是廣東省省長黃華華，香港特首曾蔭權等一眾粵港高官，論及粵港合作時，必談共同爭取將《粵港合作框架協議》納入國家「十二五」規劃，攜手共贏的決心可見一斑。

今年10月，廣東省省長黃華華和香港特首曾蔭權更一起率團，在印度舉行「2010粵港—印度經濟技術貿易合作交流會」和「粵港時尚生活匯展—2010孟買」，是金融危機後，粵港兩地攜手開拓新市場的又一舉措。

先試且先行輻射泛珠

研究粵港合作多年的中山大學港澳珠三角研究中心副主任袁持平告訴香港文匯報記者，粵港合作在國家發展中有重要的戰略意義，因為香港高度開放，並與國際市場接軌，一直發揮內地與國際市場連接的中介和橋樑作用，是內地企業「引進來、走出去」最理想的平台。而廣東省則是內地發展社會主義市場經濟體系的排頭兵。「粵港兩地在新的國家發展規劃下共同發揮『一國兩制』優勢，配合國家『十二五』戰略目標，進一步推動雙方合作，可發揮很好的協同效應，並將『先行先試』等措施進一步輻射至泛珠各省區和內地其他地區，將大大有助國家整體發展。」

粵閩高官任職中西部 有助港企突圍

許多政商界人士還記得，今年9月份，時任湖北省省長的李鴻忠率團出席2010粵港粵經貿洽談會時的盛況。粵港媒體報道稱「李旋風」所到之地，粵港兩地政商高官、高管紛紛高規格出面接待，反映曾在廣東為官近二十年，先後擔任廣東省副省長、深圳市市長、市委書記的李鴻忠，在粵港兩地積聚的高人氣。

李鴻忠促成鄂港合作



更有趣的是，記者關注到這樣一組數據，2007年年底，李鴻忠從深圳市委書記一職履新湖北省代省長，當時，湖北港資企業數量剛接近2,000家，但如今，進駐湖北的港資企業已經超過6,800家，是華中港資企業最為集中的地區。

這其中，作為省長的李鴻忠個人到底起了多大的推動作用，無法計算。但是，長期在發達地區擔任主要領導所鍛煉出的開拓能力和開闊視野，以及當年期辦深港合作時積聚的深厚人脈，不可小覷。

盧展工吸港台企遷豫



與此同時，和李鴻忠「毗鄰而居」的河南省委書記盧展工，因其正極力倡導的「中原經濟區」戰略構想而成為媒體追逐的對象。去年11月底，當盧展工從福建省委書記調任河南的消息傳出時，觀察人士已經預見到河南必將誕生更能提振人心的新發展戰略。主政福建多年的盧展工，當年一手促成海峽兩岸經濟區上升至國家戰略層面，為當地經濟發展起到巨大促進作用，為此被人親切地稱為「盧海西」。如今，一個由五百名香港福建籍財經界鉅子組成的代表團已經在「盧中原」的邀請下訪問河南，大批粵閩港資以至台資企業北遷河南，已經是日可待之事。

林樹森促進黔港合作



剛剛卸任貴州省省長的林樹森，是2006年6月從廣州市委書記的職位升遷到貴州的。2006年底，當時仍是貴州省代省長的他，即以貴州省政府名義邀請香港特首曾蔭權率團到貴州考察，以全力提速加強黔港經濟合作。2007年11月，林樹森第一次以貴州省省長身份帶隊赴廣州招商，廣邀粵港企業參與，同樣滿載而歸。

有助港企突圍

國家行政學院教授汪玉凱表示，把東部地區的官員調到中西部任職，是中央推動全國區域經濟以及社會協調發展極為關鍵的一環。東部高官到中西部，除了帶去相對開放的發展理念和思維、更廣闊的人脈之外，很容易找到東部和中西部合作的互補優勢，進而加速兩地發展。

香港前店優勢仍在 廣東後廠面對挑戰



香港與廣東區域經濟一體化趨勢越來越明顯，過去簡單、低層次的「前店後廠」經濟聯繫，已經遠遠不適應粵港兩地發展的步伐。

廣東省社科院競爭力研究中心主任丁力(見圖)認為，粵港兩地「前店後廠」的模式經過30多年發展，已令廣東成為全球製造業基地，但兩地合作當前仍停留在簡單的資源互補型合作層次。

珠三角也有空心化危機

在工業合作上，依舊停留在傳統的低技術含量、低附加值領域；在第三產業上，港商投資也主要集中在傳統的批發零售和貿易、餐飲和房地產，現代服務業比重較低。因此兩地面臨一個共同的挑戰，即轉型升級。

丁力說，香港擁有健全的法制，匯聚了資金、人才、信息，這使香港具備成為「前店」的條件。而過去的珠三角，勞動力、土地、原材料等價格低廉，對環境的要求也不高，再加上毗鄰香港，與香港地緣人緣相親，因此自然成為「後廠」。如今，香港的「前店」優勢仍在，但隨着珠三角的各種生產要素大幅漲價，對環境保護的要求越來越高，珠三角的「後廠」卻有「空心化」的趨勢。

他續稱，珠三角現在應該加強與香港合作，共同推動加工貿易企業就地轉型升級，「譬如這間港企原來是做玩具出口的，以後可以繼續做出口，但兩地政府應用各種方式去鼓勵、幫助企業自己掌握核心技術以及重要的生產環節，人才、資源不夠的，就由兩地政府組成經濟共同體，合力匯集全球的資源，幫助在廣東的港企升級。」



俗稱「千人宴」的香港珠三角工商界聯合晚會，今年的一個主題就是探討《粵港合作框架協議》。 香港文匯報記者熊君慧攝

粵港合作 空前緊密

如何幫助港企衝出重圍，促進粵港經濟進一步融合，成為粵港兩地政商界的熱門話題。僅是去年，汪洋、黃華華就先後5次與香港特首曾蔭權舉行工作會晤，並在粵港聯席會議機制下特別成立了「推進實施《綱要》聯絡協調小組」，舉行「粵港共同推進實施《綱要》聯絡協調會議」，共同開展「基礎設施建設」和「共建優質生活圈」兩個專項合作規劃的編制工作。

事後，中央政治局委員、廣東省委書記汪洋曾幽默地說：「去年我們與曾特首見面5次，比前年增加了25%，高於同期經濟增長速度，表明粵港交流更加密切，前景看好。」

服務業合作成果豐

主管港澳工作的廣東省副省長劉昆也強調，粵港合作正站在新的歷史起點上，合作前景無限廣闊美好，希望透過深入實施《珠三角地區改革發展規劃綱要》、《粵港合作框架協議》等，扎實推進落實CEPA各項先行先試政策，努力推動粵港合作，特別是服務業合作，以取得更加豐碩成果。

據了解，CEPA在廣東省「先行先試」的措施經多年增補已經達到41項，涵蓋金融、教育、醫療、社會服務等多個領域，為粵港拓展新合作空間注入了強大的動力。