



2005年開始，駐紮着數萬間港資企業的珠三角地區，生存土壤開始發生變化，人工、水電、地價、原材料等核心生產要素價格一路上揚。也正是從那時候起，港資企業轉移內陸的聲音，一浪高過一浪。2007年集中爆發的勞工荒、電荒、原材料價格大幅上漲等不利因素疊加出現，08年底突然來襲的全球金融危機，更令港企賴以活命的海外市場急劇萎縮，數萬港企陷入生死存亡的關頭。香港文匯報2010年底派出多支採訪小分隊，走訪

珠三角、湖南、湖北、江西、廣西的港資企業、港商商會、研究機構及政府部門後發現：過去數年，儘管轉移之路異常坎坷，儘管轉移陣痛難忍，儘管外部環境惡劣如故，可是在「打不死」的香港精神下，數萬港企逐漸摸索到走出困境的方向，在神州大地再次書寫了奇跡。

香港文匯報 WEN WEI PO 2010年12月28日(星期二)

■責任編輯：鄭慧欣 ■版面設計：余天麟

# 港企進駐鄂湘贛桂 4年間極速增量3倍

## 瞄準內陸新經濟板塊 延續「打不死」香港精神

珠三角地區的港資企業近年向內陸拓展，記者梳理他們投資路線圖時，發現湖北、江西、湖南、廣西的港企數量，由2007年各省約2,000家，增至2010年各省約6,000家（詳見附表），增量和增速驚人。分析這組數據，可以看到過去4年間港企從珠三角再出發，北擴西拓的巨大決心和能量，同時也反映出港企突圍的艱辛和成功。 ■香港文匯報記者 趙鵬飛、唐苗苗、熊君慧、李涬、姚進、雷輝

**香**港中華總商會會長蔡冠深在接受香港文匯報記者採訪時指出：「一方面是珠三角地區生產成本大幅上漲，令到眾多港資企業出現經營困難。另一方面，則是全球性的金融危機令外部市場開始萎縮。兩面夾擊之下，港企不得不努力求變。」香港中總也因此想方設法為港商向內地相關部門反映所面對的困難，特別是業務由出口轉為內需所面臨的阻力，以及探索哪裡才是港企最合適的轉移區域。

### 逐步轉移 非連根拔起



■袁持平 ■蔡冠深

他們極少連根拔起。「就我自己掌握的情況來看，多數港企都是逐步地轉移，先是把生產環節中的一部分轉移出去，或者在其他省份再開設分廠，基地還是留在珠三角地區，這應該屬於增量轉移。」

香港文匯報記者也注意到，從2007年起至今4年間，僅廣東周邊的江西、湖北、湖南、廣西，以及福建等省，新增的港資企業總數超過2萬家，但是作為產業轉移輸出地廣東，港資企業並未明顯減少。

蔡冠深的判斷，得到中山大學港澳珠江三角研究中心副主任袁持平支持。袁持平告訴本報記者，既要生存又不傷及根本，增量轉移是港企在產業轉移時的首選方式。他並指出，港資企業近年來大量進駐內陸省份，有兩個方面的原因。一是在生存環境日漸艱難之下，港資企業亟需從內部調整以增強自身的競爭能力，二是內陸多個經濟板塊迅速崛起，為港企提供了更為優厚的發展條件和更多商機。

### 政策傾斜 內陸成本低

「回頭看看，眾多經濟板塊近幾年崛起的速度很快，從中央提出的包括湖南、湖北、江西、安徽、河南、山西等六省在內的「中部崛起」，再到以福建為主的「海峽西岸經濟區」，還有正在快速發展的廣西「北部灣經濟區」等，都分佈在廣東周邊，而且都是成本低廉地帶。」袁持平說，這些經濟板塊得到中央政策的傾斜之後，內部資源得到了有效配置，不但生產要素充足，運營成本相對低廉，還擁有龐大的消費市場，而這些有利條件正是急待殺出重圍的港資企業所需要的發展環境。



■港企進駐南寧，力拓東盟市場。圖為一艘運輸鐵礦石的希臘籍船舶停靠在防城港新建的20萬噸碼頭。 新華社

### 港資進駐 江西出口增八成

在江西贛州市經濟技術開發區的主幹道兩旁，隨處可見正在建的工廠。當地官員告訴記者，經濟技術開發區內約300家企業，80%至90%都是從珠三角地區轉移而來，而且從去年到今年的情況看，轉移過來的企業數量和規模都呈明顯上升態勢。

記者了解到，香港與江西的貿易往來也愈加頻繁。截止2010年11月底，香港來贛設立外商投資企業7,971家，合同外資金額251.3億美元，實際使用外資金額167.4億美元。江西省省長吳新雄表示：「香港已成為江西利用外資的主要來源地和重要貿易夥伴。」

江西省商務廳的最新統計數據也顯示，今年1至11月，江西外貿出口首次突破百億，達112.96億美元，同比增長80%。港企在其中所發揮的作用，功不可抹。

### 經濟增速 西部超東部

眾所周知，改革開放初期，在計劃經濟向市場經濟過渡的時期，中國確立了東部地區率先發展的「非均衡發展戰略」。各項經濟優惠政策，吸引了香港製造業紛紛北上轉移，到毗鄰的珠三角投資辦廠。面積僅2000多平方公里的東莞積聚了近萬間港資企業，東莞也因此發展成為聞名全球的「世界工廠」。

2005年以來，中央提出區域協調發展戰略，力求在保持東部快速增長的同時，加快中西部及東北地區的發展速度，逐漸縮小地區差距，實現區域協調發展。在該戰略的帶動下，改革開放以來形成的東部地區「一馬當先」的增長格局發生了重大變化。2007年，西部地區經濟增速首次超過東部地區，而且這一態勢至今持續。

### 配套鏈條 5年內形成

「嗅覺敏銳資金靈活的港資企業趁勢搭上了這一波發展浪潮，而這些經濟板塊也緊抓政策優勢，積極承接珠三角產業轉移。郎有情妾有意，一拍即合。」袁持平分析指出，港資企業在轉移的最初階段，最擔心的除了交通成本之外，就是產業鏈，比如要組裝一部電腦，在東莞就可以採購到90%以上的配件，東莞達到高的集約配套用了10年的時間，但僅過去這幾年，中西部省份已經初步形成這種產業配套。「現在內陸很多園區招商都是引進整條產業，配套速度非常驚人，僅僅用3到5年時間，就能形成完備的配套鏈條。」



■香港西部研究開發促進會考察團成員參觀南寧經濟開發區。

### 6千港企扎堆南寧 拓東盟市場

永久落戶廣西首府南寧的中國—東盟博覽會，到今年已經是第七屆。今年的2010中國—東盟經貿代表團訪桂後，大批港企頻繁赴桂考察投資。僅以第四屆「香港廣西活動周」為例，南寧市就簽定7個合作項目，投資總金額為9.3631億美元，涉及電子、機電、建材、製造業、房產等行業。

此後，香港華潤集團在南寧市投資60億元建華潤綜合城、香港華南城控股有限公司投資120億元人民幣建南寧華南城、多家港商到南寧舉辦香港工展會……截至去年底，就有超過6000家港企扎堆南寧，借助「南寧渠道」拓展更多中國內地和東盟各國市場。

### 珠三角港企內遷情況

**湖北省：**截至2010年10月，港企總數突破6,800家，成為港資在華中地區最大投資地；

**江西省：**截至2010年11月，港企業7,434家，港資入贛累計投資達167億美元；

**湖南省：**截至2009年底，港企達到6,431家，實際利用港資146.86億美元；

**廣西壯族自治區：**截至2009年底，港企超過6,000家；實際利用港資100億美元。



■在長達30年的外向型經濟發展過程中，廣東通過大量的外貿加工企業達成經濟的蓬勃繁榮。圖為一間港資玩具企業的生產線。

### 完善交通網絡 承接珠二角產業轉移



各內陸經濟板塊近年來也積極出擊，搭建成與珠三角對接的交通網絡，承接珠三角產業轉移。中山大學港澳珠江三角洲研究中心教授鄭天祥

在接受香港文匯報記者採訪時指出，近年來，廣西、湖北、湖南等廣東周邊省份，在交通、物流上與廣東的對接是全方位的，從高速公路、鐵路、水路以及航空運輸的網絡已經形成。

#### 港企遷移高鐵沿線

去年12月開通的武廣高速鐵路，橫跨珠三角、長株潭、武漢城市圈三個經濟帶，從廣州到武漢僅需3個小時，前所未有的縮短了珠三角與內陸經濟腹地的時空距離。鄭天祥說，武廣高鐵便利了三個經濟帶之間人才、資金、信息的流通，也為京廣線釋放了超過一倍的貨運能力，確實吸引了一些港企遷移。

#### 桂打造億噸級水道

與此同時，地處西江經濟帶的廣西自治區，提出要打造西江億噸級黃金水道，到2012年，新增內河港口吞吐能力超7,700萬噸，總吞吐能力達1億噸以上。「泛珠江的航道網絡逐漸形成，屆時，轉移到廣西等地的港資企業的集裝箱經西江到南沙港後，通過水水聯運直接出洋，物流運輸成本就可大幅降低。」

不過，鄭天祥指出，由於泛珠地區連接港澳的航運服務市場未完全成熟，導致這方面的成本無法降低。他建議香港應借鑒倫敦經驗，在航運服務方面扛大旗，「如果以後船舶登記、買賣、仲裁、中介等服務都能通過香港辦理的話，轉移到內地的港企的物流運輸成本可以進一步降低。」

