



# 大學挖角迎新制 教職員流失率增

## 離職率升至7.7% 城大連續兩年居首

香港文匯報訊（記者 歐陽子瑩）大學4年制不足2年後便落實，8大院校在增聘人手等方面籌備得如火如荼，各大學近年除準外地學者及新畢業的博士外，也少不免出現院校間互相挖角的情況，令教員流失持續增加。教資會最新數據顯示，8大中有6校的離職教員人數較上一年度上升，其中城大流失率連續2年最高，08/09學年離職人數達46人，佔整體教學人員7.7%，全港整體更有逾200人離職。有大學界人士指，除了「挖角潮」，不少大學傾向以合約制聘任教員亦易造成大量流失，擔心若情況持續，勢必影響新學制的推行。

### 院校爭升呢 知名學者搶手

由於學制改革下大學人手需求大增，各院校同時積極提升水平更讓知名學者成為「搶手貨」，互相挖角的情況不時出現。近2年間，單是新任副校長及院長級別的學者，已有不少是來自本地其他大學的「舊面孔」，例如港大首席副校長錢大康（來自科大）、理大常務及學務副校長陳正豪（來自科大）、教院學術副校長李健（來自中大）、教院協理副校長莫家豪（來自港大）、浸大商學院院長張仁良（來自城大）及城大科學及工程學院院長呂堅（來自理大）等，若加上其他導師、講師級教職員跳槽，流失情況嚴重。

其實大學挖角潮早現端倪，教資會最新資料顯示，08/09年8大整體教員流失率為4.5%，離職教員總數達201人，比起07/08年的180人增逾一成，而除了浸大及理大外，其餘院校的流失率均有上升。當中城大的流失率達7.7%，連續兩年為8大中最高；而嶺南的離職率亦在2年間倍增，由06/07年的1.7%急升至08/09年的7.3%。

### 合約員工佔半 明後年人手更緊

城大教職員協會理事馮偉華認為，該校近年雖然積極到海外聘請學者，但同時校內一些稍有成績的教授，亦成為挖角對象，且城大的合約制員工比率達5成，也易令流

失情況變得嚴重。他表示，城大去年曾出現工潮，或令部分教員缺乏歸屬感。在各院校互相搶人的情況下，預計明年及後年的人手或更緊張；但他認為，該校仍有條件挽留人才，應在這方面多下功夫。

香港高等院校教職員會聯合會主席岑嘉評指，現時各院校的整體離職率，對大學長遠發展及維持教學穩定性有負面影響。

他指出，不少年輕的導師、講師級教員，因為晉升困難及難以應付大學的要求，成為離職的主要原因，「由導師升至副教授，可能要20年，期間甚至是合約制。亦有院校除了要求教員發表一定數量的文章，又指明要發表在某些歐美期刊，對要兼任教學及研究的教員構成很大壓力。」他認為，要減低流失率，大學應減少合約制員工，並多給予新人機會。

### 推新薪酬福利 盼維持優秀團隊

就教員離職情況，城大發言人回應指，因新學制即將推行，教員的流動性亦相應增加，校方去年9月推出新的教員薪酬福利計劃，將有助維持優秀的教員團隊。該校新學制下會增聘200名教學人員，目前已達目標的一半，進展順利。

嶺大發言人則指，教資會統計數字包含校內轉職人員，扣除有關因素，該校08/09年實際流失率應為4.9%，屬正常流失。



■城大的教員流失率連續兩年為各校之冠。資料圖片



■嶺南大學於08/09學年的教員離職率高踞第二位。資料圖片

### 8大院校近3年教員離職率及人數

院校	2006/07年	2007/08年	2008/09年
城市大學	4.2%(24人)	6.5%(38人)	7.7%(46人)
嶺南大學	1.7%(2人)	5.6%(7人)	7.3%(9人)
科技大學	5.3%(22人)	4.7%(20人)	7.1%(31人)
教育學院	10.7%(27人)	5.2%(13人)	6.4%(17人)
中文大學	4.2%(35人)	3.6%(31人)	3.7%(32人)
理工大學	4.1%(35人)	4.9%(45人)	3.4%(32人)
香港大學	2.8%(23人)	1.6%(14人)	3.0%(27人)
浸會大學	2.1%(6人)	3.8%(12人)	2.4%(8人)
整體	4.2%(173人)	4.2%(180人)	4.5%(201人)

資料來源：教資會



■高教聯主席岑嘉評認為，院校要減低員工流失率，應減少合約制員工。

## 教院生組大聯盟 爭小班反殺校

香港文匯報訊（記者 周婷）繼日前9個教育團體聯署發表「反殺校、推小班」聲明後，教院學生自發組成「準教師爭小班反殺校大聯盟」（下稱「大聯盟」），昨日去信教育局，要求局長孫明揚親身到教院，向學生講解縮班殺校的政策。大聯盟發言人陳世雄說，由上周五至今，大聯盟已收集逾1,500個學生簽名聯署，支持爭取在中學推行小班教學，以優化教學質素。

另外，聯署的準教師亦反對以「殺校」作為收生不足的解決方案。

教院中學中文教育二年級生黃榮杰表示，就中學縮班殺校問題，教育局從未向一眾準教師解畫或作出諮詢，一眾準教師難免有被孤立、被忽視的感覺。有見及此，黃榮杰決定召集大聯盟，團結準教師力量，向教育局提出「爭小班反殺校」訴求。

### 周日遊行表達訴求

發言人陳世雄續稱，日內將繼續呼籲各院校的準教師及其他同學參與聯署，並呼籲準教師們組成一支隊伍，參與本月24日（周日）舉行的「爭小班、反殺校」請願遊行。

## 積金局派故事書 讓幼稚園生學理財

香港文匯報訊 由培養儲蓄習慣到妥善管理個人強積金，理財計劃應從小展開。積金局近年積極推廣理財教育，透過不同活動，至今已為全港約半數的中小學及幼稚園學生灌輸正確理財觀念。

積金局對外事務部主管陳利碧衡表示，為了讓幼童學習「儲蓄為將來」的道理，該局於本學年向484所、約9萬名幼稚園學生派發了理財故事書，該局另將於本月30日舉辦親子理財遊戲日暨理財講座，期望學生在家長指引下，進一步建立健康的理財態度。

### 130小學參與理財家訓練

小學方面，由該局主辦、教育局支持的理財家訓練計劃，今年預計有130間學校參與，較去年上升近三成。反應熱烈；至於為中學生而設的「幸福將來」理財教育互動劇場，由07年至今共有200多間中學參與，學生可從中認識強積金計劃。

為協助老師教授理財教育，積金局亦出版了名為「財務管理與個人成長」教材，老師可透過教學指引、課堂教案、學生工作紙及延伸閱讀等，啟發學生學習理財。

## 浸大資訊日 介紹學制改革

香港文匯報訊 香港浸會大學將於本月23日（星期六）在校園舉行「入學資訊日」，讓預科同學、家長和中學老師更深入了解浸大的課程特色和未來發展，並親身感受浸大多姿多彩的校園生活。該校今年舉辦多場主題講座，讓參觀人士了解三三四新學制改革的詳情。

校方當日特設《入學選科策略》主題講座，主要為準大學生解答有關聯招及非聯招的問題，例如選科秘訣、面試要點、校長推薦計劃等，有關講座於上午10時在善衡校園大學禮堂舉行，而非聯招講座則於下午1時在浸會大學道校園賽馬會中醫藥學院大樓地下孔憲紹博士伉儷講堂舉行。此外，市民亦可按興趣參加浸大8個學院舉辦的合共50多個課程簡介及座談會，直接查詢課程的入學要求。

### 免費巴士往來九龍塘站

「入學資訊日」由上午9時半至下午5時在浸大校園舉行，大學會安排免費穿梭巴士往來九龍塘港鐵站（B2出口）及浸大各校園。活動詳情請瀏覽<http://www.hkbu.edu.hk/~ar/admissions/infoday>，或致電3411 5027查詢。

## 教院通識講座 裝備教師

香港文匯報訊 首屆「高中文憑試」將於2012年舉行，對學生和老師而言，對新增主修科通識科的教與學仍未完全掌握。香港教育學院社會科學系將於本月23日（星期六），舉行兩場名為「學·教·通識：通識教育講座系列」的公開論壇，並分別由香港通識教育教師聯會主席張銳輝和資深校長、聖道教育機構總幹事李柏雄主講，協助教師裝備自己，加強教學質素。

兩場講座的題目分別為《通識科老師教學上的挑戰》和《通識科老師所需的個人特質》，並於下午12時至3時在香港教育學院大埔校園B4-LP-06演講廳舉行，有興趣人士可致電29488053或電郵至ipmli@ied.edu.hk報名。

## 劉百樂中學辦水運會



■賴勇平（右一）勉勵東莞工商總會劉百樂中學同學要自強不息，並頒發予水運會冠軍藍社。校方提供圖片

香港文匯報訊 東莞工商總會劉百樂中學於本月6日舉辦第18屆水運會，並由中聯辦新界工作部宣教處副處長賴勇平主禮和頒獎。賴勇平致辭時鼓勵學生要時刻裝備自己，並以中國首名太空人楊利偉為例，勉勵同學要自強不息。校監鍾坤亦以大家文豪巴金名言「奮鬥就是生活，人生就是前進」，勉勵學生努力學習。

## 「龍域」十傑生 孔仙洲校羅乃智奪導演獎



■羅乃智（左）不斷積極向上的精神，甚獲校長莫仲輝（右）欣賞。香港文匯報記者歐陽子瑩攝



香港文匯報訊（記者 歐陽子瑩）創意往往能帶來突破。佛教孔仙洲紀念中學七學生羅乃智，憑着對時事的敏銳觸覺及創新意念，成功衝出香港，獲得「國家地理頻道Live Curious」紀錄片比賽的最佳導演大獎。充滿幹勁的羅乃智，又積極服務學校及社區，致力回饋社會。透過不懈的嘗試，不斷開拓自己的視野，羅乃智在「第2屆九龍地域傑出學生選舉」中脫穎而出。

### 學生報總編輯兼評論主筆

羅乃智是校內活躍分子，除了擔任領袖生、輔導員，又是學生報總編輯。文武雙全的羅乃智，多次於校內外

的演講、辯論、武術等比賽獲獎，給人充滿魄力的印象。他謙稱，自己只是有拚勁，「會考後明白到努力不懈的重要，希望尋找書本以外的挑戰，充實每一日，不想虛度光陰，無所事事。」

乃智此後身體力行，不斷為自己及他人的生命添上色彩。去年他擔任校內學生報總編輯一職，憑着創新意念，改革了學生報的形式及內容，打破傳統改以彩色印刷，又以生動的排版及筆觸報道飲食、潮流等信息，令更多元化的學生報深得師生歡迎。平時一直留意時事的他，又擔任時事版主筆，透過獨到的分析，評論不同社會議題，如今年初廣受社會議論的政改方案等，喚起校內學生對時事的關心。

想法多多的他，又帶領製作校園電視台節目，報道校園消息之餘又涵蓋具爭議性的時事題目，啟發同學思考。數月前，他與同學參加「國家地理頻道Live Curious」紀錄片比賽，便憑着關於理髮的片子，贏得最佳導演和最佳紀錄片大獎，為港爭光。

### 抗毒領袖赴中國山區義教

各項交流團、活動佔去了乃智不少時間，但他不忘參與義工活動，「透過幫助別人，我明白到惜福的道理，回饋社會是我必須做的。」去年，他便擔任了黃大仙青



■黃大仙佛教孔仙洲紀念中學主張學生走出校園。學校提供圖片

少年抗毒領袖培訓計劃籌委，協助建構無毒社區，並遠赴內地山區義教。

佛教孔仙洲紀念中學校長莫仲輝表示，學校一直主張學生走出校園，乃智在這方面作出了充分體現，「學生在不同的地方經歷愈多，眼光及信心自然更高更遠；認識的人多了，也可以從中找到值得自己學習的東西。」

### 參選傑出學生 享受過程

乃智的努力，終獲得「第2屆九龍地域傑出學生」殊榮。他指出，參選時深感高手雲集，但他沒有抱着比賽心態，反而輕鬆地享受過程，「很開心能與不同學校的學生交流，透過期間大家熱烈地討論不同議題，獲益不少。」他又稱，更重要是競賽中認識了一班同樣即將面對高考的同行者，彼此除了會交流讀書心得，又會交換筆記，十分難得。