

2009全國兩會特刊

昆明，榮登「2008中國城市誠信政府排行榜」第9位，「2008中國國際化城市排行榜」第16位，以及「2008中國十大城市風雲首腦」排名第4位，「中國省會(含直轄市)十大活力城市」，「建設创新型國家(2008)十強市」，「中國十大幸福城市」，在不久前香港發佈的「2008中國城市整體競爭力排行榜」上，昆明在2008年第七屆排行榜上前進5位，破紀錄躍居西部第一。

昆明，正在翻開嶄新的一頁。正在北京出席全國人代會的昆明市長張祖林坦言，要從金融危機中尋找轉機，鼓足幹勁，實現昆明跨越式、跨越式、超常規發展，甚至「要在彎道超車」。而此時，雲南省委常委、昆明市委書記仇和正率昆明市代表團出訪南美三國，考察城市規劃建設。兩位主政昆明主帥對未來的堅定信心，來自於昆明一年來制度創新的喜人變化，來自於昆明積累的發展經驗，來自於昆明只追朝夕的緊迫感。

■本報記者 和向紅、羅斯 北京報道



新高度
新起點

昆明強勁的火車頭 制度創新廣受矚目 省府政策支持加大

果說雲南是前進中的列車，那麼，昆明就要當好火車強勁的車頭。3月6日，張祖林在北京接受本報記者採訪時證實了昆明確立了「要快跑、要加油快跑」的目標。他說：「昆明實現跨越式發展，目前有信心，有條件，有基礎。其一，此次全國兩會上聽了總理的報告後，我們對昆明跨越式發展有了更充足的信心；其二，雲南省政府給了昆明很多好政策，為跨越式發展提供了有力的支持；其三，在各項經濟社會發展指標中，昆明均佔到雲南省的三分之一強。這說明昆明份額足，體量大，實現了跨越式發展的基礎。」

張祖林表示，要實現跨越式發展，必須確立超常規的發展理念：一方面，要有反叛琵琶的認識。正是出奇制勝、反叛琵琶，才能創造彎道超車的良好契機；正是金盞海嘯襲來，更要抓住資本積累、資本擴張、調整產業結構的有力時機。目前，昆明市發展是「逆水行舟，不進則退。如果不採取跨越式的辦法，如果不加大馬力衝刺，機遇稍縱即逝，昆明可能再度落伍。」

另一方面，要有縱向橫向的比較觀。當把昆明放在西部乃至整個中部來比較，把問題充分暴露出來認清楚自己。例如農民人均純收入和城鎮居民人均均可支配收入，昆明甚至還低於全國平均水平。這從一個側面證明，昆明如果不實現跨越式、跨越式發展，與他城市的差距還將拉大。「目前，昆明着力於生態環境、經濟發展等方面實現跨越與超越，特別是投資環境、發展環境，一定要借助外力，進一步擴大招商引資，把招商引資和招商引智做好。」



和向紅



張祖林

用超常規理念實現「彎道超車」

果說雲南是前進中的列車，那麼，昆明就要當好火車強勁的車頭。3月6日，張祖林在北京接受本報記者採訪時證實了昆明確立了「要快跑、要加油快跑」的目標。他說：「昆明實現跨越式發展，目前有信心，有條件，有基礎。其一，此次全國兩會上聽了總理的報告後，我們對昆明跨越式發展有了更充足的信心；其二，雲南省政府給了昆明很多好政策，為跨越式發展提供了有力的支持；其三，在各項經濟社會發展指標中，昆明均佔到雲南省的三分之一強。這說明昆明份額足，體量大，實現了跨越式發展的基礎。」

張祖林表示，要實現跨越式發展，必須確立超常規的發展理念：一方面，要有反叛琵琶的認識。正是出奇制勝、反叛琵琶，才能創造彎道超車的良好契機；正是金盞海嘯襲來，更要抓住資本積累、資本擴張、調整產業結構的有力時機。目前，昆明市發展是「逆水行舟，不進則退。如果不採取跨越式的辦法，如果不加大馬力衝刺，機遇稍縱即逝，昆明可能再度落伍。」

另一方面，要有縱向橫向的比較觀。當把昆明放在西部乃至整個中部來比較，把問題充分暴露出來認清楚自己。例如農民人均純收入和城鎮居民人均均可支配收入，昆明甚至還低於全國平均水平。這從一個側面證明，昆明如果不實現跨越式、跨越式發展，與他城市的差距還將拉大。「目前，昆明着力於生態環境、經濟發展等方面實現跨越與超越，特別是投資環境、發展環境，一定要借助外力，進一步擴大招商引資，把招商引資和招商引智做好。」

高速火車08年啟動09年加速

從08年實際利用外資6.02億美元到09年「招商引資百日競賽活動」，從08年地區生產總值1,600億元到09年力爭GDP增長10%以上……昆明這個火車頭，其強勁勢頭來自於08年打下的基礎，尤其是制度創新的舉措，帶給700萬昆明人的不僅是「官員係服務員」的貼心感受，更讓長期以來一談於「昆明人是鄉寶」的尷尬成為引領雲南加快發展的自豪與活力。

昆明人看到，雖然昆明和重慶、成都等中西部重要城市相比仍然有很大差距，但昆明同樣可以憑借自己的發展模式與中國和諧發展的進程中「發聲」，可以成為「火車跑得快」的引擎火車頭。

進位爭先爭當中西部排頭兵

1月7日，昆明市委九屆五次全體(擴大)會上，市委書記仇和說：「昆明跨越式發展的主要奮鬥目標：一是進位爭先，在全國省會城市中，綜合經濟實力五年進三位，加快進入中西部前五名，奮力衝刺全國前十強。二是提量增量，確保全面建設小康社會三項核心指標，即人均GDP、城鎮居民人均可支配收入、農民人均純收入均增長10%以上；確保拉動經濟增長的三項關鍵指標，即固定資產投資、社會消費品零售總額、出口總額均增長30%以上，其中固定資產投資年增長35%以上。」

仇和指出，跨越式發展進位爭先，提量增量的目標定位從具體指標來看，是一個跨越於「追趕」，致力於「跨越」的目標，是一個「跳起來摘桃子」的目標。

- ### 昆明市領導名單
- 市委書記：仇和
副書記：張祖林、楊進輝
市長：張祖林
副市長：李文榮、王曉光、杜敏、廖曉輝、王禮興、趙德光、陳勇、李喜、何波
市人大主任：李培山
政協主席：田雲翔

- ### 昆明市經濟數據列表
- 2008年GDP總量：1605.4億元
2008年GDP增速：12%
吸收外資總量：6.0178億美元
2009年GDP增長目標：10%
2009年重點發展和提前的服務業內業：總部經濟、商貿物流業、旅遊會展業、農村金融、保險、教育、醫療、信息等公共服務業等

省府力挺昆明發展下放40審批權限

「省委省政府給了昆明很多好政策，為跨越式發展提供了有力的支持。」誠如昆明市長張祖林所言，昆明這個火車頭的強勁動力來自於雲南省政府層面的全力助推。此前月底，雲南省政府更進一步加大對現代昆明建設的政策支持力度，出台了《雲南省人民政府關於進一步支持現代昆明建設若干政策的意見》，賦予昆明市更大的經濟社會管理權限，對昆明市下放包括投資審批管理權限、財政稅收管理權限在內的40項審批權限。

《意見》明確提出：支持昆明率先發展、科學發展、和諧發展，通過做大做強中心城市帶動全省加快發展，是促進雲南省全省經濟又好又快發展的必然選擇。進一步加大對現代昆明建設的支持，提升昆明綜合競爭力和帶動輻射力，對實現全省加快發展、科學發展、和諧發展不啻十分重要，而且十分緊要。省政府要求，各部門要切實樹立首肯意識，大局意識、責任意識、服務意識，繼續加大對現代昆明建設的支持。

09年啟「重大基礎設施建設推進年」活動

2009年，昆明市將深入實施「重大基礎設施建設推進年」活動，以工業項目建設為抓手，確保新開工固定資產投資億元以上工業項目70個，力爭100個以上。工業固定資產投資增長30%以上。以實施「一二三四五六」重點工程為主線，突出兩級城市建設、三級開發區和重慶市交通、環保、能源三大類基礎設施建設，提高基礎設施配套水平。

「一二三四五六」重點工程：一是城市交通擴建工程，徵借環線道路改造，城市公共空間開闢、城鄉公交一體化、昆明信息港開通等一年實現工程；二是「一湖三環」閉合、團區和縣城環境基礎設施建設、城鄉垃圾無害化處理等兩年突破工程；三是主城區、環湖及29條入湖河道截污收集處理、城市規劃區綠地系統建設、城市環境生態系統建設等三年目標工程；四是主城區環湖軌道交通、「兩環五射」高速公路、昆明新機場一期、牛欄江調水等四年目標工程；五是「城中村」重建、老城改造、縣城建設、小城鎮開發等五年目標工程；六是城市地塊、城郊軌道、滇池清淤和外流河道治理、城鄉公共一體化、區域內城一體化、滇中區域(同城)發展一體化等六年基本實現工程。

經中國人民郵政登記證為第一類新聞紙類 廣東郵政管理局核准掛號第三號

文匯報

WEN WEI PO
10
己丑年二月十四 廿四分

粵專專通(第202期)

顧問：張田欣 黃毅 姜友理 劉平
主編：蔡春生 王伯禧
副主編：段維成 許慧聰
法律顧問：周文暉

報印及承印：香港文匯報有限公司
地址：香港仔田灣海旁道7號廣興中心2-4樓

主編：雲南省人民政府新聞辦公室
香港文匯報

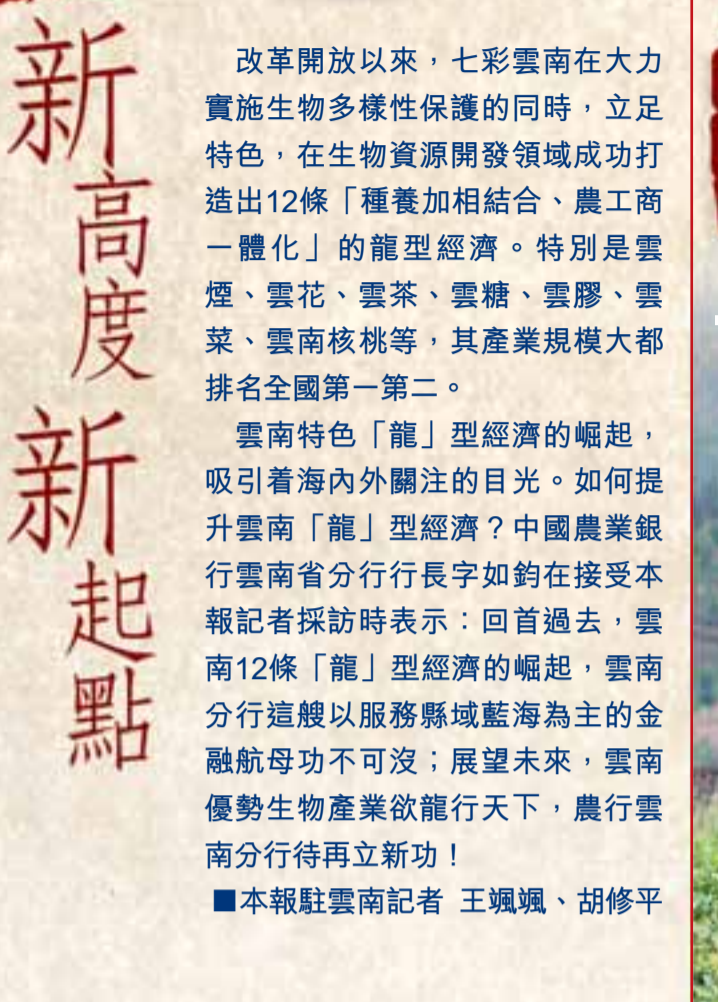
(香港)特刊部
電話：(0852) 28739888
傳真：(0852) 28733656
(昆明)編輯部
地址：雲南省昆明市青年路118號
櫻花麗景4樓
郵政編碼：650021
電子信箱：yunnan@hkwap-ynews.com
電話：(0871) 5115531

2009全國兩會特刊 雲南 舞龍抗嘯 新聞專題

改革開放以來，七彩雲南在大力實施生物多樣性保護的同時，立足特色，在生物資源開發領域成功打造出12條「種養加相結合、農工商一體化」的龍型經濟。特別是雲煙、雲花、雲茶、雲糖、雲膠、雲藥、雲南核桃等，其產業規模大都排名全國第一第二。

雲南特色「龍」型經濟的崛起，吸引著海內外關注的目光。如何提升雲南「龍」型經濟？中國農業銀行雲南省分行行長字如鈞在接受本報記者採訪時表示：回首過去，雲南12條「龍」型經濟的崛起，雲南分行這艘以服務縣城藍海為主的金融航母功不可沒；展望未来，農行雲南分行待再立新功！

■本報駐雲南記者 王頌頌、胡修平



銀政合作：打造雲南特色產業發展新天地

——專訪中國農業銀行雲南省分行行長字如鈞

歷史不會忘記這一天：2004年5月28日，中國農業銀行與雲南省人民政府在昆明簽署《金融服務「三農」雲南行動計劃合作協議》，這是全國首個有商業銀行與地方政府合作支持「三農」的範例，也是執行中央一號文件，實施科學發展，有效解決「三農」問題的典範。

字如鈞行長介紹說，自總行與雲南省人民政府簽署銀政合作協議以來，雲南分行為雲南省農業、農村和縣城經濟騰飛提供了有力的金融支持。截止2008年末，全行貸款資金總量及全省129個縣市，涉農貸款餘額673.7億元，實際比年初增長101.95億元，佔全行各項貸款餘額和貸款增量的62.36%和70.61%；全省60戶農聯會授牌重點扶持農業產業化企業在該行貸款餘額達31.73億元，2008年度共實現銷售收入79億元，實現稅利9.6億元；縣城貸款(110個縣支行)餘額441.95億元，實際比年初增長84.18億元，佔全行各項貸款餘額和貸款增量的40.91%和58.3%，涉農和縣城貸款增幅均高於全行各項貸款平均增幅。

此外，在銀政行動計劃的框架下，雲南省部分縣市政府也與當地農行簽署了銀政合作協議，農行確立了分區域、分層次的金融服務模式和大力扶持龍頭企業的信貸投放戰略，使金融服務「三農」的範圍和領域更加貼近地方實際。

服務「三農」促「多贏」

雲南分行自2005年起，主要業務經營指標連續多年都居全省同業之首，在農行西部12個分行中，雲南分行的綜合排名僅次於四川省分行，名列第二。

雲南分行成功的奧妙在哪裡？字如鈞行長說：我們最重要經驗就是堅持「農行姓農」不動搖，把服務「三農」當作我們的第一使命。特別是雲南分行作為中國銀政合作的排頭兵，在堅持「大行德廣，伴您成長」經營理念的基礎上，不斷探索使金融服務向「三農」領域縱深推進，在服務「三農」中獲得了廣大農民的信任，從而獲得了自身穩健發展，穩固了自身作為主流銀行的地位，在存款、貸款、中間業務收入、賬面利潤等指標上，多年穩居雲南省銀行市場份額第一的位置。

字如鈞行長介紹，農行服務「三農」促「多贏」的發展戰略，首先是體現在扶貧助農，讓「銀農雙贏」。自銀政合作實施以來，雲南省各級農業銀行累計發放扶貧貸款68.09億元，其中小額信貸23億元，直接受益農戶59.6萬戶、269萬人。楚雄州大姚縣趙家鄉農戶大姚趙明原是一位下岗工人，是農行的「小額信貸貸款」讓他擁有了首個200多個頭的豬圈。農行雲南省分行小額信貸有力地帶動了農民增收致富，增強了農民的市場理念及信用觀念，對農民增收、農業發展起到了積極作用。

第二是農行行動「龍型經濟」，開拓特色農業之路，實現「銀農雙贏」。雲南分行已與省內水電、礦業、煙草、生物資源、旅遊及糧油、蔗糖、茶葉、橡膠等支柱產業或特色產業建立了良好的戰略夥伴關係，並向重點優勢企業新增貸款159億元。如雲南省大理州從單一的大烤煙產業到現在的核桃、蠶桑、果菜、畜牧、茶葉、大鱗等多種產業共同發展，農行大理州分行正是企業的「加油站」，而且該行幾乎每一個縣支行都支持了至少一個特色產業。在該行的大力支持下，大理州眾多特色農業「龍頭」由小變大，其中核桃產業已是中國第一。

第三是攜手各級政府，力促「銀政雙贏」。農業銀行雲南省分行是雲南經濟社會發展投入最多、力度最大、服務範圍最廣的商業銀行。為力促「銀政雙贏」，雲南分行結合雲南省的重要決策，以支持農村城鎮化建設、農村電網改造、農村公路建設、農田水利建設、農村能源等重點項目建設為切入點，全力拓展縣城金融市場。僅2008年，發放小水電項目貸款6.16億元，紓解農民用電難，拉動農民戶均增收，就業和地方的財財增長，發揮了積極的推動作用。同時，積極支持農業重點定點批發市場、大中城市批發市場改造升級，結合揮展農特農產品生產資料經營企業的季化肥採購以及效益好、管理規範的各類農村專業市場建設，新興物流企業和連鎖超市等，獲得了各級黨委政府的高度評價。

談起雲南省政府推進的12種優勢生物產業推進計劃，字如鈞行長介紹說：根據雲南分行發展規劃，到2012年，雲南分行將對農業產業化龍頭企業和基地的服務覆蓋面達到70%以上，對優勢生物產業煙花、雲茶、雲糖、雲膠的服務覆蓋面達到70%以上，對農戶的服務覆蓋面達到30%以上，為省委、省政府帶領全省各族人民脫貧致富奔小康的征途中，作出自己應有的貢獻。



雲南茶葉等12種優勢產業的崛起，雲南分行功不可沒。

金穗「惠農卡」在滇發行欲破百萬

2008年，為落實總行「以農戶為重點，以惠農卡為載體、以小額信貸為推手」的「三農」中心工作要求，雲南分行明確將惠農卡的發行作為試點工作全面啟動的標志和標誌，全力推進惠農卡發行推廣工作，重點解決農民貸款難、融資難問題，進一步加大對農戶貸款支持力度和覆蓋面。如同一塊巨石投進了平靜的湖面，不到半年，惠農卡的發行已帶動了雲南大地上下熱烈的氣氛。

張大關？秦光榮在此會議上指出，解決當前「三農」問題，單純靠財政的支持是遠遠不夠的，一定要加大金融對「三農」的支持力度，中國農業銀行發行的金穗「惠農卡」為貧困農民貸款難、融資難找到了破題之路。

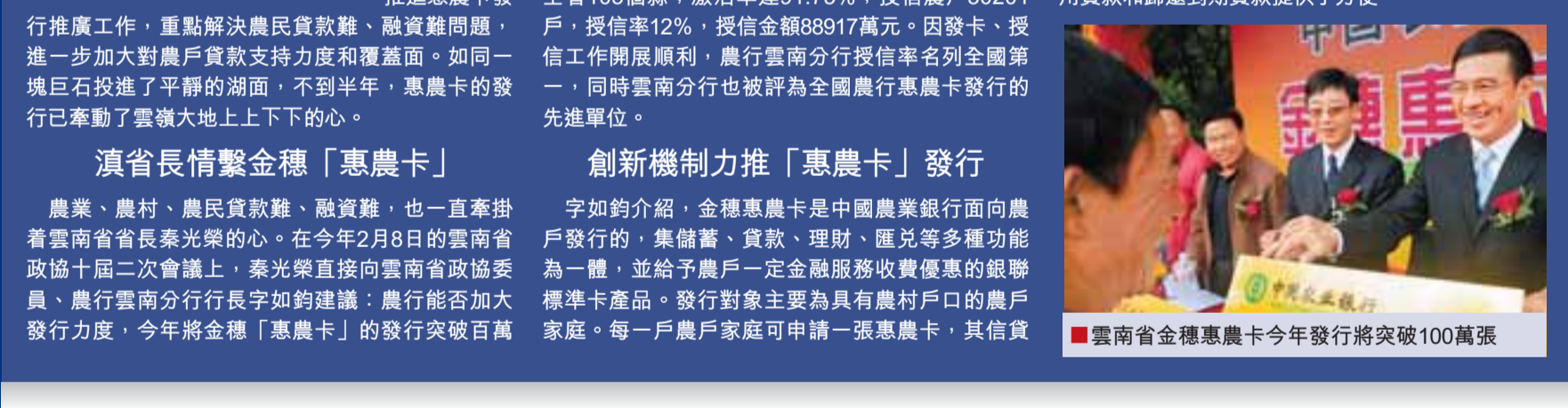
面對一省之長的期待和囑托，雲南分行行長字如鈞坦言，「今年我們將在去年已發行41萬張的基礎上，計劃再發行70萬張以上惠農卡，肯定會超越完成省長的期待值。」

字如鈞說，按照農行總行部署，雲南分行從08年10月份開始發行「惠農卡」，截至12月31日，中國農業銀行雲南省分行已累計向全省農民發放「惠農卡」416480張，完成總行下達任務的148.7%，發卡覆蓋全省105個縣；激活率達91.75%；授信農戶50201戶，授信率12%，授信金額88917萬元。因發卡、授信工作開展順利，農行雲南分行授信率名列全國第一，同時雲南分行也被評為全國農行惠農卡發行的先進支行。

創新機制力推「惠農卡」發行

字如鈞介紹，金穗惠農卡是中國農業銀行面向農戶發行的，集儲蓄、貸款、理財、匯兌等多種功能於一體，並給予農戶一定金融服務收費優惠的銀聯標準卡產品。發行對象主要為具有農村戶口的農戶，今年將金穗「惠農卡」的發行突破百萬。

雲南省金穗惠農卡今年發行將突破100萬張



雲南省金穗惠農卡今年發行將突破100萬張

- ### 雲南分行確立中長期發展藍圖
- 未來十年，面對複雜的國際國內和省內經濟金融環境，雲南分行牢固樹立發展信心，在對宏觀經濟金融形勢與自身優勢進行深入分析的基礎上，制定了《中國農業銀行雲南省分行三、五、十年發展規劃》，確定了雲南分行的中長期發展藍圖，計劃用十年時間將雲南分行建設成為一家面向「三農」、城鄉聯動、綜合經營、效益良好、核心競爭力較強、在雲南省具有一定位比較優勢的現代化全能型商業銀行。具體是：
- 一 到2010年，用三年左右的時間，建立並完善面向「三農」商業運作的有效模式，基本建立新的公司治理結構和風險管理體系，業務經營和風險評價達到監管要求，核心競爭力明顯提高，效益持續增長，使雲南分行發生顯著的變化。
 - 二 到2012年，用五年左右的時間，主要業務指標達到省內先進水平，現代商業銀行的運作機制、流程、管理架構更加完善，全面風險管理體系基本完備並有效運作，核心競爭力進一步完善，全面完成業務經營的轉型，使雲南分行發生根本性的變化。
 - 三 到2017年，用十年左右的時間，公司治理結構和風險管理體系達到省內先進水平，能夠為三農市場提供全方位的金融服務，主要業務穩居省內主流地位，形成自身獨特的先進的企業文化，核心競爭力突出，成為省內具有比較優勢的主流銀行。
- 優良的服務，使雲南分行獲得了雲南省三千萬農民的信任。
- 小額信貸對農民增收、農村改善、農業發展起到了積極作用。

- ### 樹立起「六個意識」
- 1 黨意識
 - 2 責任意識
 - 3 競爭意識
 - 4 支農意識
 - 5 創新意識
 - 6 合規意識
- ### 處理好「八個關係」
- 一 是發展的速度、質量與效益之間的關係
 - 二 是發展「三農」及縣城業務和發展城市業務的關係
 - 三 是自身發展與支持地方經濟社會發展的關係
 - 四 是發展與改革創新的關係
 - 五 是發展與管理的關係
 - 六 是傳統業務發展與新興業務發展的關係
 - 七 是大、中、小客戶的關係
 - 八 是抓事和抓人的關係