



新高度 新起點

2009年國際金融危機快速蔓延,國內經濟運行困難急劇增加。海口市委、市政府深刻認識到經濟形勢的嚴峻性和危機中蘊含的重大機遇,為實現「保增長、擴內需、調結構」的目標,把應對措施考慮得更周密,把工作做得更紮實,把保增長作為首要手段,努力改善民生,促進經濟社會又好又快發展。

■本報記者 何玫、李剛



■西海岸帆船帆板訓練運動基地

海南省委常委、海口市委書記陳辭在海口「兩會」上指出,從中央到地方都把保增長、保民生、保穩定作為經濟工作的主線,為了確保今年海口的經濟增長,市委市政府將採取以下舉措:一是把擴大政府投資規模、拉動內需作為首要經濟刺激措施;二是降低社會投資門檻,激活民間資本參與海口的發展建設;三是將出台細則兌現國務院的產業振興規劃,並結合自身的產業特點出台一些幫助企業共渡難關的具體政策;四是在民生問題上要把就業放在第一位。

陳辭表示,雖然今年經濟形勢困難,但我們充滿信心,一定能化危為機,借此機會調整海口的產業結構,為今後發展奠定紮實基礎。市委已把今年確定為「執行年」,不僅要兌現中央和省、市的政策,而且要落實到提高行政效能、降低成本上。

推進94個重點項目建設

狠抓項目、擴大投資是海口保增長的主攻方向和着力點。海口市長徐唐先表示,為切實擴大有效需求,增強經濟發展後勁,今年海口全社会固定資產投資將力爭完成252億元。

徐唐先指出,市政府今年固定資產投資要翻一番,優先重點安排民生、重大基礎設施和產業配套項目,引導和帶動社會投資。同時加強與金融機構的項目对接,爭取更多信貸支持,全力推進8大類94個重點項目建設。

「執行年」領導導項目督辦人

海口將2009年定為各項工作的「執行年」,市委、市政府工作的重中之重是抓投資、上項目、促落實。徐唐先表示,要切實加大政府投資力度,通過政府投資來帶動社會投資,在機會來臨之前,扎扎實實地多做一些基礎性工作。2009年的新舉措是,把重大項目具體落實到市裡四套班子的成員,讓領導成為項目的督辦人,落實責任制、問責制,全力推進重大項目建設。

編制支柱產業振興計劃

海口今年將抓住國家實施產業振興計劃的機遇,抓緊編制支柱產業振興實施計劃,用足用活國家和省鼓勵企業發展的優惠政策。安排3億元產業扶持資金,完善中小企業擔保體系;並啟動雲龍產業園建設,切實推進20萬噸鋁箔薄板、30萬箱紅塔山捲煙廠擴建、加快30萬輛汽車項目建設,完善與澄邁縣合力推進海口綜合保稅區建設的聯動機制,爭取一年內封關驗收,使綜合保稅區成為海口發展的新動力。

1600萬經費促銷海口

徐唐先表示,市政府今年的重點工作之一是抓投資、上項目;二是抓促銷、擴內需;三是抓民生、促和諧;四是抓落實、講效果、保增長,切實打好基礎,迎接下一輪的經濟復甦。

據悉,海口市今年將安排1600萬元促銷經費,將海口度假休閒旅遊、房地產和熱帶農產品,到有針對性的地區開展大型促銷和推介活動,策劃一批特色鮮明、吸引力強的大型會議會展、節慶娛樂、文體賽事活動,採取更加積極的扶持政策,爭取更多的區域性、全國性、國際性會議和活動落戶海口。

海口概況

海南省會海口市常住人口183.5萬,土地面積2305平方公里,海域面積530平方公里,城市陸地規劃總面積1304.8公里,海岸線長131公里,屬熱帶海洋性氣候,年平均氣溫23.8℃。

2008年海口GDP443.2億元,財政總收入逾100億元,全社会固定資產投資完成219.1億元,分別比上年增長10.4%、21.2%、20.5%。

2009年海口經濟發展的預期目標是GDP增長10%,地方一般預算收入增長10%,全社会固定資產投資增長15%;萬元GDP能耗下降2.5個百分點。



■優良的生態環境

# 海口2009「執行年」

## 堅定信心 保增長保民生



■風景宜人,環境宜居的海口。

生態海口 溫馨宜居

### 建最精最美省會城市

海口是中國最具可持續發展優勢的城市之一,城市綠化率近60%,人均擁有公共綠地達9.5平方米,空氣質量保持全國省會城市之首,人居環境堪稱國內一流。在世界環境組織公佈的全球空氣質量十佳城市中,海口排名第3位,被有關國際機構和國家衛生部確定為中國第一個「世界健康城市」試點市。

#### 熱帶海濱生態優良

海口是一個獨具魅力的歷史文化名城,也是一個很典型的移民城市。外來文化與本土文化、海洋文化、民俗文化交相輝映,給海口沉澱了豐厚的歷史文化底蘊。

圍繞建設全國「最精最美省會城市」的目標,2009年海口將加快「生態海口」、「溫馨宜居」工程建設,使環境更優美,生活更方便,道路更暢通,城市魅力更凸顯,市民生活更幸福。

為此,海口將集中力量加快推進長流新區建設;加快美蘭沙、新埠島、世紀海港城、白沙門生態公園、海口灣遊艇泊位碼頭建設;啟動江東片區、金沙海片區的開發;啟動騎樓建築歷史文化街區的保護和綜合整治,讓所有市民共享城市發展成果。

#### 西海岸江東新區成亮點

總投資額已超過100億元人民幣的西海岸城市新核心區,今年計劃動工的項目包括:新海汽車客貨滾裝碼頭,起步區20萬平方米的綜合服務和觀光娛樂設施等。目前已有阿聯酋阿卡不動產公司的國際發展中心及酒店、北京中商集團的農產品中心市場等項目進駐。

江東新區是海口城市建設的又一亮點。據了解,江東新區的濱海片區,主要發展旅遊休閒度假,打造5A級國家海岸線;濱江片區為城市功能區;機場片區為高檔旅遊房地產、航空進物物流園。



■30萬輛汽車項目建設正穩步推進

### 建「國際旅遊島」

#### 海口具輻射帶動作用



■熱氣球節成為海口的一張靚麗名片



■具有南洋建築風格的騎樓成為海口一景



■鳥瞰火山群世界地質公園



■高檔海濱度假房地產受市場青睞

根據海口城市發展規劃,到2011年,該市現代服務業增加值將力爭達到300億元以上,建成具有熱帶濱海特色的商務旅遊中心、以戶外有氧運動為品牌的休閒娛樂中心,凸現省會城市海口在海南「國際旅遊島」建設中的巨大輻射和帶動作用,目前該市正在抓緊編制國際旅遊島建設行動計劃。

「陽光海口、娛樂之都、品位之城」,是海口依托資源、區位、產業優勢確立的發展目標。海口市130餘公里的優質海岸線和歷史文化名城、火山地質公園的文化底蘊等,非常適合發展生態旅遊、文化旅遊、運動休閒旅遊和都市旅遊,該市目前可供開發的旅遊資源達50處之多,而同時擁有城市海岸、濱海溫泉、世界級火山地質遺產和紅樹林國家自然保護區等獨特旅遊資源實為罕見,高爾夫健身、水上競技運動、郵輪遊艇、熱氣球、輪滑、風味美食等特色,可以說海口完全具備了旅遊國際化升級的良好基礎和條件。

今年,海口將強化旅遊宣傳促銷,境外重點推介高爾夫球遊、熱帶濱海溫泉度假遊等產品,國內重點推介商務遊、生態遊、鄉村遊和「印象、海南島」等產品;並積極推廣郵輪遊艇碼頭、免稅商城、雷電世界地質公園海口火山群博物館、海南遊客到訪中心等重點旅遊項目建設,使海口逐漸發展成為宜居、宜旅的濱海旅遊度假城市,色彩濃郁的「南海不夜城」。

### 「三農」投入增八成

關注民生是海口市政府工作的重點之一,今年財政對「三農」的投入將達1.15億元,增長79.8%。重點加快海榆東線、海文高速生態循環農業示範區、西秀鎮農業示範園和羊山特色果菜產業帶建設;投入6300多萬元帶動社會資金,新建13個生態養殖小區、13個大中型沼氣池和50個農村沼氣服務網點;發展1.3萬畝生態循環農業基地和2000畝花卉產業基地,進一步擴大設施農業的比重。

海口今年還將啟動新一輪小額貸款擔保工作,努力擴大旅遊職業學校、高級技工學校的招生規模,新增中等職業學位3000個;投入2580萬元,加強對下崗、失業人員的職業技能培訓,今年將新增就業人員2.8萬人。財政將安排教育專項支出2.26億元,增長83.3%,落實義務教育階段「兩免一補」助學工程;安排醫療衛生專項支出7100多萬元,增長39.6%,確保農村衛生室和社區衛生服務網點覆蓋率均達到100%。同時,安排2.98億元建2575套廉租住房,採取實質補貼與實物配租相結合的方式,對低收入家庭實施廉租住房保障。

- 新農村建設工程
- 均衡教育工程
- 就業再就業工程
- 社會保障工程
- 醫療衛生工程
- 文化普及工程
- 惠民安居工程
- 生態文明工程

二〇〇九年為民辦實事工程



新高度 新起點

# 中國西部裝備製造業

## 領軍人物

Strategic and Sole Sponsor



孫能義

重慶機電控股集團公司(簡稱機電集團)成立於2000年8月28日,是重慶市政府著名的八大投融資集團之一,由原重慶市機械工業管理局、電子工業管理局、冶金工業管理局、重汽集團合併而來。短短幾年時間裡,機電集團在全國「五一勞動獎章」獲得者、「重慶爭光貢獻獎」得主、董事長孫能義的帶領下,秉持強烈的責任感與使命感,通過改革脫困、債務打折、退城進園、組建大集團以及H股整體上市等重大戰略性舉措,已將過去資不抵債的「苦菜花」變為今日欣欣向榮的「迎春花」——2008年集團實現主營業務收入240億元,同比增長15%;利潤總額17億元,增長20%;連續3年躋身中國企業500強,在中國綜合製造業中位居第八位,實現了國有企業的跨越式發展。 ■本報記者 張蕊

■孫能義董事長表示:只要有重慶市委、市政府的堅強領導和高度重視,有市國資委的不斷鼓勵和大力支持,重慶機電人堅信,國有企業沒有邁不過的坎。

孫能義董事長充滿感觸地告訴記者:重慶國資委的成立,對機電集團的發展意義非常重大;特別是素有「資本市長」之稱的重慶市常務副市長黃奇帆主導的工商銀行債務打包打折清償,讓機電集團的資產負債率從110.65%降到70.4%,甩掉了沉重的包袱,重新建立起健康的銀企關係,使機電集團煥發出勃勃生機。

### 人物簡介

- 孫能義,漢族,浙江杭州人,中共黨員,大專文化,高級經濟師;
- 1964年9月至1968年7月:畢業於杭州無線電工業管理學校;
- 1968年7月至1994年2月:歷任國營789廠財務科成本組長、生產計劃科副組長、車間副主任、經營計劃處處長、機械模具事業部經理、廠長助理、機械模具分廠廠長、副總經理、常務副廠長、黨委委員;
- 1994年2月至2000年6月:任國營789廠廠長、黨委書記;
- 2000年6月至2003年9月:任重慶機電控股(集團)公司董事、總裁、黨委委員;
- 2003年9月至今:任重慶機電控股(集團)公司董事長、黨委書記;
- 2007年7月至今:兼任重慶機電股份有限公司(HK2722)執行董事、董事長;
- 2004年—2006年:被重慶市國資委評為「優秀領導幹部」;
- 2005年:被評為「重慶市勞動模範」;
- 2006年:被評為「全國機械冶金建材系統優秀工會之友」;
- 2007年:榮獲「振興重慶爭光貢獻獎」、「全國工業經濟十大風雲人物」;
- 2008年:獲得全國「五一」勞動獎章、「2008十大年度經濟人物」、「影響重慶三十名風雲人物」;

### 孫能義發展理念

- 我就不相信,國有企業有邁不過的坎。
- 因難企業靠黨委抓團和企業來實現民生、求脫困;發展企業靠創新發展實現企業文化、謀跨越。
- 集團發展「三部曲」:改革脫困與調整發展相結合,產品經營與產業發展相結合,資產經營與資本經營相結合。
- 國有企業的文化是創業文化。
- 工人階級,團結就是力量;資本,整合就是力量。
- 創新,是企業的靈魂;機制,是企業的核心。
- 要在風口浪尖上鍛煉幹部、培養幹部、考核幹部、提拔幹部,這就和前線入黨是一個道理。
- 國有企業的發展道路很長,但前提是改革和創新,着力點是產業升級和變換。
- 金融危機,既是危機,也是挑戰,更是機遇,頂得住的是好漢,能發展的是英雄,滑坡的需要進一步改革。

### 力促產業升級 強化資本經營

在採訪中記者了解到,孫能義董事長在公司講得最多的是國有企業的「信念和責任」,說得最多的一個詞是「創新」。

按照孫能義聯華世界五百強、國內行業前三強「先打扮後嫁娶」的戰略思路,機電集團由過去五大專業板塊提升到如今汽車零部件、電子電器、通用環保、機械工具、汽車產業、城市軌道交通、電子產業、有色冶煉、特種船舶、專業鑄造十個產業群。

近年來,機電集團先後與ABB、康明斯、依維柯、百力通、博世等世界500強企業合作;與上海電氣、上汽股份等國內500強企業合作,引導總額達25億元以上。截止2008年底,重慶機電集團資產總量突破220億元。

孫能義充滿信心地告訴記者:機電集團將進一步強化資本經營,運作好集團「資金池」,加強對外投資,擴大資本規模;並適時調整集團所屬企業的股權結構,對發展好的企業進行增資擴股,擴大經營;對發展困難、競爭激烈的企業實施股權退出。

### 轉危為機謀發展

面對席捲全球的金融風暴,孫董事長舉重若輕地表示:金融危機既是危機,也是挑戰,更是機遇;頂得住的企業是好漢,能發展的企業是英雄,滑坡的企業需要進一步深化改革。

機電集團目前已制定出「以產業結構調整推進產品結構優化;以資本結構調整推進產結構優化;以組織結構調整推進隊伍結構優化」的措施,以科學發展觀為統領,積極發展十大產業,共克時艱。

具體來講就是達到「六個優化」。優化技術,確保核心技術不斷進步、升級換代;優化產品,加強產品結構調整,淘汰利潤低的產品,集中精力發展高附加值的產品;優化品質,提高產品品質,保證產品品質能力,成為行業的標準制定者;優化製造,轉變製造模式,促進傳統生產方式向精益製造方式轉變,實行流程再造,將製造成本控制在最低程度;優化資訊,採用現代資訊手段,整合資訊資源,提高工作效率,確保準確、及時、暢通;優化物流,吸納現代物流理念與推行精益製造模式相匹配,從而便捷、準確、及時、順暢,減少佔用。

我們相信:重慶機電控股集團的明天一定會是一朵美麗奪目的「牡丹花」!



■重慶機電集團作為西部裝備製造業的龍頭,產品行銷全球。



■中央政治局委員、重慶市委書記薄熙來(圖中)視察機電集團。



■重慶市委副書記、市長王鴻舉(左三)視察機電集團。



■素有「資本市長」之稱的重慶市常務副市長黃奇帆(右一)到機電集團調研。

### 改革、脫困、調整、發展

機電集團成立之初,所屬企業共計虧損5.1億元,虧損面高達68%,平均資產負債率118%,虧損千萬元以上的企業達到了19家,許多企業處於半停產狀態,集團發展舉步維艱。「破產重組」是唯一的選擇。

一般企業破產採取「關門走人」,職工要等到破產清算後,企業的資產變現收回資金,才能拿到安置費。在這漫長的等待過程中,許多職工生活窘迫,度日艱難。

孫能義從國有企業人文關懷的角度出發,提出將「關門走人」改為「走人關門」,即通過銀行貸款,設立破產周轉金,先安置職工,再進行破產清算和資產變現,從而大大縮短了破產周期,安定了人心,降低了企業震盪。

按照「無情破產,有情操作」的辦法,機電集團在4年時間裡破產了6戶企業,減少負債22億元,安置職工14323人。「走人關門」成為重慶市國資委在國企破產操作中推廣而廣之的經驗。

機電集團成立之初是一個有五百級、甚至六級管理層次的「龐然大物」,下轄大小小企業193戶,管理鏈條冗長,機構重疊,效率較低。

為了加強對國有企業的監管,發揮國企整體優勢,孫能義提出了「三退出、三合併、一提升」的工作思路。「三退出」即弱勢企業破產退出;國有股份從發展前景不明朗的企業中退出;空殼企業清盤退出。「三合併」即相關產業和工藝進行合併;相同管理模式企業進行合併;參股企業合併到機電普惠公司。「一提升」即提升重點企業管理層次。

機電集團下屬重慶錦綉線纜有限公司成功整合重組重慶電瓷廠,就充分體現了這一思路的高明。

重慶錦綉公司擁有重慶市知名品牌,是高速發展的優勢骨幹企業;重慶電瓷廠卻有著近70年輝煌歷史,但虧損嚴重,已處於停產狀態。這兩戶企業同屬一個產業鏈,是機電集團首批進行「三合併」的企業。

僅用了10天時間,重慶錦綉公司就以獨特的企業文化、先進的管理理念和嚴格的行為規範,使重慶電瓷廠恢復了生產,企業開始復甦。

重慶市國資委實施的「退城進園」與重慶市委提出的「環保搬遷」,令機電集團所屬的土地由國家劃撥用地變性為綜合用地,地價上漲了許多倍,既充實了企業資本金,又有利於企業結構調整,還有利於主城區的環境治理與建設宜居城市,這「一舉三得」,使老國企煥發新顏,有力地促進了機電集團的「脫胎換骨」與迅速發展,重慶機電集團這艘中國西部裝備製造業航母開始遠航!

2006年7月4日,對於重慶機電人來說,無疑是載入史冊的日子——「機電集團應該抓住現在的機遇,重組上市,形成重慶市國有企業多元化的直接融資渠道,帶動重慶經濟又好又快地發展。」這一天,重慶市委常委、常務副市長黃奇帆到重慶機電集團調研時的一席話,讓從扭虧為盈到持續高速增長的機電集團,找準了未來發展的方向!

2006年11月6日,機電集團整體重組上市項目啟動。孫能義身先士卒,買來眾多的專業書籍「惡補」證券知識,用短短3個月時間,明確上市的四大板塊;然後緊鑼密鼓地完成重組劃策、資產評估、財務審計;成功引入重慶渝富資產管理有限公司、重慶建工集團有限責任公司、中國華融資產管理公司三家戰略投資者。

2007年7月27日,重慶機電股份有限公司在重慶市工商局正式註冊成立,孫能義兼任重慶機電股份有限公司董事長;

2008年2月20日,中國證監會正式批准了重慶機電股份有限公司在香港上市;

2008年6月13日,重慶機電股份正式登陸香港聯交所,股票代碼HK2722。

從此,重慶機電的名字在這裡熠熠閃爍!



■重慶市政府副市長、國資委主任任世堅(左六)在機電股份H股上市儀式上。