



新高度 新起點

2009年國際金融危機快速蔓延,國內經濟運行困難急劇增加。海口市委、市政府深刻認識到經濟形勢的嚴峻性和危機中蘊含的重大機遇,為實現「保增長、擴內需、調結構」的目標,把應對措施考慮得更周密,把工作做得更紮實,把保增長作為首要手段,努力改善民生,促進經濟社會又好又快發展。

■本報記者 何玫、李剛



■西海岸帆船帆板訓練運動基地

海南省委常委、海口市委書記陳辭在海口「兩會」上指出,從中央到地方都把保增長、保民生、保穩定作為經濟工作的主線,為了確保今年海口的經濟增長,市委市政府將採取以下舉措:一是把擴大政府投資規模、拉動內需作為首要經濟刺激措施;二是降低社會投資門檻,激活民間資本參與海口的發展建設;三是將出台細則兌現國務院的產業振興規劃,並結合自身的產業特點出台一些幫助企業共渡難關的具體政策;四是在民生問題上要把就業放在第一位。

陳辭表示,雖然今年經濟形勢困難,但我們充滿信心,一定能化危為機,借此機會調整海口的產業結構,為今後發展奠定紮實基礎。市委已把今年確定為「執行年」,不僅要兌現中央和省、市的政策,而且要落實到提高行政效能、降低成本上。

推進94個重點項目建設

狠抓項目、擴大投資是海口保增長的主攻方向和着力點。海口市長徐唐先表示,為切實擴大有效需求,增強經濟發展後勁,今年海口全社会固定資產投資將力爭完成252億元。

徐唐先指出,市政府今年固定資產投資要翻一番,優先重點安排民生、重大基礎設施和產業配套項目,引導和帶動社會投資。同時加強與金融機構的項目对接,爭取更多信貸支持,全力推進8大類94個重點項目建設。

「執行年」領導導項目督辦人

海口將2009年定為各項工作的「執行年」,市委、市政府工作的重中之重是抓投資、上項目、促落實。徐唐先表示,要切實加大政府投資力度,通過政府投資來帶動社會投資,在機會來臨之前,扎扎實實地多做一些基礎性工作。2009年的新舉措是,把重大項目具體落實到市裡四套班子的成員,讓領導成為項目的督辦人,落實責任制、問責制,全力推進重大項目建設。

編制支柱產業振興計劃

海口今年將抓住國家實施產業振興計劃的機遇,抓緊編制支柱產業振興實施計劃,用足用活國家和省鼓勵企業發展的優惠政策。安排3億元產業扶持資金,完善中小企業擔保體系;並啟動雲龍產業園建設,切實推進20萬噸鋁箔板、30萬箱紅塔山捲煙廠擴建、加快30萬輛汽車項目建設,完善與澄邁縣合力推進海口綜合保稅區建設的聯動機制,爭取一年內封關驗收,使綜合保稅區成為海口發展的新動力。

1600萬經銷促銷海口

徐唐先表示,市政府今年的重點工作之一是抓投資、上項目;二是抓促銷、擴內需;三是抓民生、促和諧;四是抓落實、講效果、保增長,切實打好基礎,迎接下一輪的經濟復甦。

據悉,海口市今年將安排1600萬元促銷經費,將海口度假休閒旅遊、房地產和熱帶農產品,到有針對性的地區開展大型促銷和推介活動,策劃一批特色鮮明、吸引力強的大型會議會展、節慶娛樂、文體賽事活動,採取更加積極的扶持政策,爭取更多的區域性、全國性、國際性會議和活動落戶海口。

海口概況

海南省會海口市常住人口183.5萬,土地面積2305平方公里,海域面積530平方公里,城市陸地規劃總面積1304.8公里,海岸線長131公里,屬熱帶海洋性氣候,年平均氣溫23.8℃。

2008年海口GDP443.2億元,財政總收入逾100億元,全社会固定資產投資完成219.1億元,分別比上年增長10.4%、21.2%、20.5%。

2009年海口經濟發展的預期目標是GDP增長10%,地方一般預算收入增長10%,全社会固定資產投資增長15%;萬元GDP能耗下降2.5個百分點。



■優良的生態環境

# 海口2009「執行年」

## 堅定信心 保增長保民生



■風景宜人,環境宜居的海口。

生態海口 溫馨宜居

### 建最精最美省會城市

海口是中國最具可持續發展優勢的城市之一,城市綠化率近60%,人均擁有公共綠地達9.5平方米,空氣質量保持全國省會城市之首,人居環境堪稱國內一流。在世界環境組織公佈的全球空氣質量十佳城市中,海口排名第3位,被有關國際機構和國家衛生部確定為中國第一個「世界健康城市」試點市。

#### 熱帶海濱生態優良

海口是一個獨具魅力的歷史文化名城,也是一個很典型的移民城市。外來文化與本土文化、海洋文化、民俗文化交相輝映,給海口沉澱了豐厚的歷史文化底蘊。

圍繞建設全國「最精最美省會城市」的目標,2009年海口將加快「生態海口」、「溫馨宜居」工程建設,使環境更優美,生活更方便,道路更暢通,城市魅力更凸顯,市民生活更幸福。

為此,海口將集中力量加快推進長流新區建設;加快美蘭沙、新埠島、世紀海港城、白沙門生態公園、海口灣遊艇泊位碼頭建設;啟動江東片區、金沙海片區的開發;啟動騎樓建築歷史文化街區的保護和綜合整治,讓所有市民共享城市發展成果。

#### 西海岸江東新區成亮點

總投資額已超過100億元人民幣的西海岸城市新核區,今年計劃動工的項目包括:新海汽車客貨滾裝碼頭,起步區20萬平方米的綜合服務和觀光娛樂設施等。目前已有阿聯酋阿卡不動產公司的國際發展中心及酒店、北京中商集團的農產品中心市場等項目進駐。

江東新區是海口城市建設的又一亮點。據了解,江東新區的濱海片區,主要發展旅遊休閒度假,打造5A級國家海岸線;濱江片區為城市功能區;機場片區為高檔旅遊房地產、航空進物物流園。



■30萬輛汽車項目建設正穩步推進

### 建「國際旅遊島」 海口具輻射帶動作用



■熱氣球節成為海口的一張靚麗名片



■具有南洋建築風格的騎樓成為海口一景



■鳥瞰火山群世界地質公園



■高檔海濱度假房地產受市場青睞

### 「三農」投入增八成

關注民生是海口市政府工作的重點之一,今年財政對「三農」的投入將達1.15億元,增長79.8%。重點加快海榆東線、海文高速生態循環農業示範區、西秀鎮農業示範園和羊山特色果菜產業帶建設;投入6300多萬元帶動社會資金,新建13個生態養殖小區、13個大中型沼氣池和50個農村沼氣服務網點;發展1.3萬畝生態循環農業基地和2000畝花卉產業基地,進一步擴大設施農業的比重。海口今年還將啟動新一輪小額貸款擔保工作,努力擴大旅遊職業學校、高級技工學校的招生規模,新增中等職業學位3000個;投入2580萬元,加強對下崗、失業人員的職業技能培訓,今年將新增就業人員2.8萬人。

財政將安排教育專項支出2.26億元,增長83.3%,落實義務教育階段「兩免一補」助學工程;安排醫療衛生專項支出7100多萬元,增長39.6%,確保農村衛生室和社區衛生服務網點覆蓋率均達到100%。同時,安排2.98億元建2575套廉租住房,採取實質補貼與實物配租相結合的方式,對低收入家庭實施廉租住房保障。



新高度 新起點

# 中國西部裝備製造業 領軍人物

Strategic and Sole Sponsor

## 孫能義

重慶機電控股集團公司(簡稱機電集團)成立於2000年8月28日,是重慶市政府著名的八大投融資集團之一,由原重慶市機械工業管理局、電子工業管理局、冶金工業管理局、重汽集團合併而來。短短幾年時間裡,機電集團在全國「五一勞動獎章」獲得者、「重慶爭光貢獻獎」得主、董事長孫能義的帶領下,秉持強烈的責任感與使命感,通過改革脫困、債務打折、退城進園、組建大集團以及H股整體上市等重大戰略性舉措,已將過去資不抵債的「苦菜花」變為今日欣欣向榮的「迎春花」——2008年集團實現主營業務收入240億元,同比增長15%;利潤總額17億元,增長20%;連續3年躋身中國企業500強,在中國綜合製造業中位居第八位,實現了國有企業的跨越式發展。 ■本報記者 張蕊

■孫能義董事長表示:只要有重慶市委、市政府的堅強領導和高度重視,有市國資委的不斷鼓勵和大力支持,重慶機電人堅信,國有企業沒有邁不過的坎。

孫能義董事長充滿感觸地告訴記者:重慶國資委的成立,對機電集團的發展意義非常重大;特別是素有「資本市長」之稱的重慶市常務副市長黃奇帆主導的工商銀行債務打包打折清償,讓機電集團的資產負債率從110.65%降到70.4%,甩掉了沉重的包袱,重新建立起健康的銀企關係,使機電集團煥發出勃勃生機。

### 人物簡介

- 孫能義,漢族,浙江杭州人,中共黨員,大專文化,高級經濟師;
- 1964年9月至1968年7月:畢業於杭州無線電工業管理學校;
- 1968年7月至1994年2月:歷任國營789廠財務科成本組長、生產計劃科副組長、車間副主任、經營計劃處處長、機械模具事業部經理、廠長助理、機械模具分廠廠長、副總經理、常務副廠長、黨委委員;
- 1994年2月至2000年6月:任國營789廠廠長、黨委書記;
- 2000年6月至2003年9月:任重慶機電控股(集團)公司董事、總裁、黨委委員;
- 2003年9月至今:任重慶機電控股(集團)公司董事長、黨委書記;
- 2007年7月至今:兼任重慶機電股份有限公司(HK2722)執行董事、董事長;
- 2004年—2006年:被重慶市國資委評為「優秀領導幹部」;
- 2005年:被評為「重慶市勞動模範」;
- 2006年:被評為「全國機械冶金建材系統優秀工會之友」;
- 2007年:榮獲「振興重慶爭光貢獻獎」、「全國工業經濟十大風雲人物」;
- 2008年:獲得全國「五一」勞動獎章、「2008十大年度經濟人物」、「影響重慶三十名風雲人物」;

### 孫能義發展理念

- 我就不相信,國有企業有邁不過的坎。
- 因難企業靠黨靠國家和企業家實現民生、求脫困;發展企業靠創新靠發展靠企業文化、謀跨越。
- 集團發展「三部曲」:改革脫困與調整發展相結合,產品經營與產業發展相結合,資產經營與資本經營相結合。
- 國有企業的文化是創業文化。
- 工人階級,團結就是力量;資本,整合就是力量。
- 創新,是企業的靈魂;機制,是企業的核心。
- 要在風口浪尖上鍛煉幹部,培養幹部,考核幹部,提拔幹部,這就和前線入黨是一個道理。
- 國有企業的發展道路很長,但前提是改革和創新,着力點是產業升級和變遷和調。
- 金融危機,既是危機,也是挑戰,更是機遇,頂得住的是好漢,能發展的是英雄,滑坡的需要進一步改革。

### 轉危為機謀發展

面對席捲全球的金融風暴,孫董事長舉重若輕地表示:金融危機既是危機,也是挑戰,更是機遇;頂得住的企業是好漢,能發展的企業是英雄,滑坡的企業需要進一步深化改革。機電集團目前已制定出「以產業結構調整推進產品結構優化;以資本結構調整推進產銷結構優化;以組織結構調整推進隊伍結構優化」的措施,以科學發展觀為統領,積極發展十大產業,共克時艱。

具體來講就是達到「六個優化」。優化技術,確保核心技術不斷進步、升級換代;優化產品,加強產品結構調整,淘汰利潤低的產品,集中精力發展高附加值的產品;優化品質,提高產品品質,保證產品品質能力,成為行業的標準制定者;優化製造,轉變製造模式,促進傳統生產方式向精益製造方式轉變,實行流程再造,將製造成本控制在最低程度;優化資訊,採用現代資訊手段,整合資訊資源,提高工作效率,確保準確、及時、暢通;優化物流,吸納現代物流理念與推行精益製造模式相匹配,從而便捷、準確、及時、順暢,減少佔用。

我們相信:重慶機電控股集團的明天一定會是一朵美麗奪目的「牡丹花」!



■中央政治局委員、重慶市委書記薄熙來(圖中)視察機電集團。



■素有「資本市長」之稱的重慶市常務副市長黃奇帆(右一)到機電集團調研。

## 改革、脫困、調整、發展

機電集團成立之初,所屬企業共計虧損5.1億元,虧損面高達68%,平均資產負債率118%,虧損千萬元以上的企業達到了19家,許多企業處於半停產狀態,集團發展舉步維艱。「破產重組」是唯一的選擇。一般企業破產採取「關門走人」,職工要等到破產清算後,企業的資產變現收回資金,才能拿到安置費。在這漫長的等待過程中,許多職工生活窘迫,度日艱難。

孫能義從國有企業人文關懷的角度出發,提出將「關門走人」改為「走人關門」,即通過銀行貸款,設立破產周轉金,先安置職工,再進行破產清算和資產變現,從而大大縮短了破產周期,安定了人心,降低了企業震盪。

按照「無情破產,有情操作」的辦法,機電集團在4年時間裡破產了6戶企業,減少負債22億元,安置職工14323人。「走人關門」成為重慶市國資委在國企破產操作中推廣而廣之的經驗。

機電集團成立之初是一個有五百級、甚至六級管理層次的「龐然大物」,下轄大小小企業193戶,管理鏈條冗長,機構重疊,效率較低。

為了加強對國有企業的監管,發揮國企整體優勢,孫能義提出了「三退出、三合併、一提升」的工作思路。「三退出」即弱勢企業破產退出;國有股份從發展前景不明朗的企業中退出;空殼企業清盤退出。「三合併」即相關產業和工藝進行合併;相同管理模式企業進行合併;參股企業合併到機電普惠公司。「一提升」即提升重點企業管理層次。

機電集團下屬重慶機電電線有限公司成功整合重組重慶電瓷廠,就充分體現了這一思路的高明。重慶機電公司擁有重慶市知名品牌,是高速發展的優勢骨幹企業;重慶電瓷廠卻有著近70年輝煌歷史,但虧損嚴重,已處於停產狀態。這兩戶企業同屬一個產業鏈,是機電集團首批進行「三合併」的企業。

僅用了10天時間,重慶機電公司就以獨特的企業文化、先進的管理理念和嚴格的行為規範,使重慶電瓷廠恢復了生產,企業開始復甦。重慶市國資委實施的「退城進園」與重慶市委提出的「環保搬遷」,令機電集團所屬的土地由國家劃撥用地變性為綜合用地,地價上漲了許多倍,既充實了企業資本金,又有利於企業結構調整,還有利於主城區的環境治理與建設宜居城市,這「一舉三得」,使老國企煥發新顏,有力地促進了機電集團的「脫胎換骨」與迅速發展,重慶機電集團這艘中國西部裝備製造業航母開始遠航!

2006年7月4日,對於重慶機電人來說,無疑是載入史冊的日子——「機電集團應該抓住現在的機遇,重組上市,形成重慶市國有企業多元化的直接融資渠道,帶動重慶經濟又好又快地發展。」這一天,重慶市委常委、常務副市長黃奇帆到重慶機電集團調研時的一席話,讓從扭虧為盈到持續高速增長的機電集團,找準了未來發展的方向!

2006年11月6日,機電集團整體重組上市項目啟動。孫能義身先士卒,買來眾多的專業書籍「惡補」證券知識,用短短3個月時間,明確上市的四大板塊;然後緊鑼密鼓地完成重組劃策、資產評估、財務審計;成功引入重慶渝富資產管理有限公司、重慶建工集團有限責任公司、中國華融資產管理公司三家戰略投資者。

2007年7月27日,重慶機電股份有限公司在重慶市工商局正式註冊成立,孫能義兼任重慶機電股份有限公司董事長;2008年2月20日,中國證監會正式批准了重慶機電股份有限公司在香港上市;

2008年6月13日,重慶機電股份正式登陸香港聯交所,股票代碼HK2722。從此,重慶機電的名字在這裡熠熠閃爍!



■重慶市政府副市長、國資委主任任德聖(左六)在機電股份H股上市儀式上。