



### 浦東開發18年 四之一

■責任編輯：陳功 ■版面設計：林文樂

香港文匯報 WEN WEI PO  
二〇〇八年四月二十二日 (星期二) 戊子年三月十七  
http://www.wenweipo.com



■「開發浦東」是鄧小平在1990年首倡。圖為鄧小平1992年視察浦東。

編者按：2008，中國改革開放三十而立。這30年來，從閉關鎖國到對外開放，從計劃經濟到市場經濟，從國民經濟瀕臨崩潰到經濟總量位列全球第三，中國人走過了一條前人從來沒有走過的路，創下了舉世公認的人間奇跡。  
從今天起，本報陸續推出《30年，我們這樣走過》大型報道系列，與讀者一道回顧這30年風雨不斷，艱險相隨的征途。《浦東開發18年》，是這系列的第一輯，因為，18年前的4月18日，正是北京風波尚未完全平息，改革開放遭遇嚴重困難的時刻，中國政府向全世界宣佈開發開放浦東，為中國的改革開放，掀開了全新的一頁。 ■本報上海新聞中心記者：鄒鳴飛、唐湛瀾、畢方方、何靈芝

# 遙想鄧公當年 創舉力挽頹勢 1990，國臨困境 浦東開發吹號角



## 浦東新區簡介

浦東新區位於上海黃浦江東岸而得名，瀕臨長江口。面積570平方公里，常住人口280萬。下設6個功能區：陸家嘴金融貿易區、金橋出口加工區、張江高科技園區、外高橋稅務區，此外還有三林世博功能區域、川沙功能區域。



## 浦東新區2007年經濟數據

- 全區累計固定資產投資：6,700億元 (人民幣)
- 全區累計吸引外資：400多億美元 (約佔上海半數)
- 全區外資企業：15,746家
- 全區內資企業：10,000家
- 中外金融機構：近5000家
- 2007年生產總值：2,750億元 (人民幣)
- 2007年財政收入：850億元 (人民幣)



■2010年世博會的召開，將為浦東帶來新的發展契機。圖為吉祥物「海寶」亮相。

## 參與浦東開發負責官員一覽

- 楊昌基** 浦東開發辦公室主任 1990年5月-1991年8月
- 夏克強** 浦東開發辦公室主任 1991年8月-1992年12月
- 趙啟正** 浦東新區管委會主任 1992年12月-1998年4月
- 周禹鵬** 浦東新區管委會主任 1998年4月-2003年1月
- 徐麟** 現任浦東新區區委書記
- 李逸平** 現任浦東新區區長

## 浦東戰略 四人黨代會報告

2007年，胡錦濤總書記在黨的十七大報告中指出，要「更好發揮經濟特區、上海浦東新區、天津濱海新區在改革開放和自主創新中的重要作用」。人們注意到，中央已經連續4次把浦東開發開放寫進黨代會的報告。  
1992年的中共十四大上，江澤民總書記在報告中指出：「以上海浦東開發開放為龍頭，進一步開放長江沿岸城市，盡快把上海建成國際經濟、金融、貿易中心之一，帶動長三角和整個長江流域地區經濟的新飛躍。」黨的十五大報告又明確：「進一步辦好經濟特區、上海浦東新區。鼓勵這些地區在體制創新、產業升級、擴大開放等方面繼續走在前面，發揮對全國的示範、輻射、帶動作用。」  
十六大報告也提出，要「鼓勵經濟特區和上海浦東新區在制度創新和擴大開放等方面走在前列。」

## 14部委試行23項改革

中央領導人也年年到浦東調查研究，對浦東開發開放提出指導意見。江澤民在任時，曾經19次考察浦東。  
2005年6月，溫家寶總理主持國務院常務會議，批准浦東綜合配套改革試點，並在轉變政府職能、轉變經濟運行方式等方面提出總體要求。

## 「拓荒主任」趙啟正：18年GDP翻45倍

在上海浦東開發18周年之際，被譽為浦東開發的「靈魂人物」、上海浦東新區第一屆管委會主任趙啟正接受本報採訪時表示，浦東開發之初實行的法規先行、規劃先行、行政體制改革等為浦東發展打下良好的基礎，為浦東開發的探索積累了成功經驗。浦東新區的開發完全成功，18年發展取得的成就等於再造一個上海，浦東開發讓上海具備了代表中國與世界經濟對話的能力。  
作為浦東新區的拓荒者，趙啟正評價，浦東新區的開發完全成功，效果比當初預期的還要好。1990年開發前，浦東的年生產總值只有60億元人民幣，但是到了2007年，這一數據已經達到2,700億元，整整翻了45倍，這使當年只佔上海GDP總量6%的浦東，如今已為上海貢獻出1/4以上的GDP總量。在此期間，上海市整體的經濟實力又翻了4倍以上，目前浦東的生產總值已經超過當年上海經濟實力的總和，18年的浦東開發等於再造一個上海。

## 恪守策略 先高質後高產

趙啟正坦言，在浦東開發之初，其實大家心裡都想要高速度，但是最終還是堅持了高標準、高質量的發展策略。浦東開發十分注重規劃和區域功能開發，浦東的建設就猶如下圍棋，在規劃好區域功能的同時，注重浦東東局棋的佈局，使浦東沒有出現有些城市規劃不正確而導致郊區變市區、城市「攤大餅」的情形。如今浦東已形成金融區、科技區、出口加工區、保稅區等多「核」開發的局面，區域間彼此呼應又互不衝突。  
■本報北京新聞中心記者 羅洪濤、彭凱雷



### 浦東開發18年 四之四

■責任編輯：陳功、俞瑾 ■版面設計：林文樂

浦東開發，是一個國家級的命題，更是一種世界性的參與。  
1990年4月18日，中央一聲「開發開放浦東」的號令，猶如平地驚雷，引來各個國家和地區的投資者紛紛湧向浦江之東，各自書寫下與這片中國改革熱土的緣分。其中，多達630億元的港資之於浦東的意義更是非凡，以地產、金融、服務業為主的三駕「馬車」，大大提升了浦東前進的速度。  
■本報上海新聞中心記者 何靈芝、畢方方、唐湛瀾



## 18載蟬聯投資冠軍 4千港資項目落戶

浦東開發開放18年，港資當「排頭兵」也整整18年，投資項目數和投資額始終位列浦東各外資來源地之首。上海市浦東新區經濟委員會截至今年3月的統計數據顯示，18年間，共有4,482個港資項目落戶浦東，吸引合同外資80.8億美元 (約等於630億港幣)，分別佔到浦東批准外資項目總數和合同外資總數的27.4%和19.3%。助燃浦東經濟騰飛，分享浦東發展成果，令港企成為「浦東傳奇」中濃墨重彩的一筆。

## 當年考察一脚泥 而今港銀遍浦東

如今在樓宇林立的浦東陸家嘴，金融核心區功能源源不斷地充實其間，「金融城」呼之欲出。其中，自然也有不少了香港金融機構的積極投身，東亞銀行、恆生銀行等香港銀行均將內地法人銀行的總部設在了浦東。  
恆生銀行中國有限公司副行政總裁、香港商會上海分會會長楊榮樂望浦東的「CEPA綠色通道」能發揮更大作用。  
畢方方攝

行。但恆生的副行政總裁楊榮樂告訴記者，他本人與浦東的第一次「親密接觸」竟是从「一脚泥巴」開始的。  
1994年，時任匯豐銀行香港中環區經理的楊榮樂，隨匯豐專團到內地考察。當時高層訪問初期的浦東知之甚少的一行人，西裝革履、皮鞋現亮而來，結果一路從機場堵車到浦東，一下車就踩了滿腳泥濘。那時的楊榮樂看着浦東的規劃模型，再聯繫眼前的落後景象，心中難免犯起了嘀咕：這模型估計要50年才能變成現實。

## 願「50年實現藍圖」

而今短短十餘年，規劃中的藍圖已化為現實，「浦東速度」令楊榮樂感慨萬千。而浦東鍛造「金融城」的清晰定位，更令許多外銀認定了浦東作為其內地大營的地位。無論是允許外資銀行經營人民幣業務，還是方便外資公司外匯資金管理的「外匯九條」，浦東都是國內最早的試點地區。浦東在金融改革上的銳意進取和突出成績，對外資金融機構產生了強烈吸引力。  
楊榮樂告訴記者，其實之前有內地其他一些城市接觸過他們，希望爭取恆生法人銀行總部遷到落戶，有些地方甚至還提供了相當誘人的政策優惠。但我們對浦東沒有變心。除了總部辦事處，恆生還在浦東設立了員工培訓中心、市場部、信用卡中心和太陽橋廣場支行。  
■本報上海新聞中心記者 何靈芝

# 地產金融服務業騰飛 凝聚港人貢獻 630億港資投入 共繪浦東傳奇



## 浦東「奇」邏輯：

### 港商築巢先鳴 外企百雀紛至

浦東開發開放後的首任管委會主任趙啟正在其《浦東邏輯》一書中，談到過浦東招商引資有一條「奇」邏輯：「用落地大鳥叫聲引鷓鴣群鳥落地」。大鳥的說服力在於它說的是「鳥語」，同伴能夠聽懂，自然更容易引起集羣效應。  
由於和內地在政治、經濟和人脈上天然的緊密聯繫，香港成為了浦東開發開放中最早落地的一批「大鳥」。不少香港企業家不僅自己投資浦東，還向其他國家或地區的企业家介紹浦東，引他們到浦東投資，扮演了重要的「使者」角色。

## 世茂百億搶灘 多國推介見效

1999年，香港世茂集團主席許榮茂(見圖)首次到浦東考察，注意到了當時浦東新區規劃中急需改造的「365舊改工程」片區。當時幾乎沒有人看好這塊荒蕪沙灘地，滿眼危棚簡屋的地皮。但許榮茂堅定地認為，浦東是中國改革的龍頭，投資之機不可失，於是力排眾議，一錘定音拿下了這塊地。  
如今，在上海首創「濱江住宅」概念，花費百億人民幣投資的世茂濱江花園已拔地而起。世茂集團到英美等國推介該樓盤的同時，亦積極向國外介紹浦東良好的投資環境。如今世茂濱江花園的3,000餘住戶中，大多數都是境外商人或高端跨國人才，為浦東帶來相當可觀的投資效應。  
2000年，許榮茂更決定將世茂集團的運營總部從香港遷到浦東，集團在內地的項目也迅速鋪開到整個長三角和東北等地。集團副總裁卓亞嵐表示，世茂的「浦東核心」戰略不會改變。

## 憶香江招商開門紅 元勳讚港商立頭功

浦東開發開放走過18年，作為浦東開發首屆管委會的副主任，「老開發」李佳能(見圖)感慨萬千。從上世紀80年代開始，包括李佳能在內的一批政府官員和城市規劃專家就開始關注並研究浦東。1985年，上海成立了由老市長汪道涵任顧問的「浦東開發研究諮詢小組」。李佳能便是六人小組的成員之一。從1987年到1989年，他們連續三年三易其稿，就浦東開發開放向中央打報告。  
1990年4月，中央宣佈關於開發開放上海浦東的決定後不久，李佳能就接到上海市委的任命，就任浦東管委會副主任。當年8月，李佳能率團首次到香港招商，希望邀請唐邦千、梁振英、姚征等一批港商到浦東投資。「一方面，我感到一種厚重的使命感。北京89風波後，不少人對中國的改革開放產生了懷疑，我們要向香港企業家傳達中央改革開放的決心不變。另一方面，我又感到一種責任感。當時上海的發展很受限，我們希望借鑑並借力「姊妹城市」香港，「在內地再造一個香港。」而浦東首次的港商招商亦收到了很好的反響，姚征等港商陸續到浦東發展，帶動掀起了浦東的首輪外資高潮。  
■本報上海新聞中心記者 何靈芝

## 獨具慧眼識璞玉 敢教豪宅起葦田

開發之初的浦東，放眼望去一片農田蘆葦，被人戲稱「改革春風不度浦東」。投資這裡，需要的不僅是企業家的魄力，更是慧眼識璞玉的超前思維。浦東新區區委常委、宣傳部長陳高宏的話來說，「港資對浦東發展作用巨大，尤其是在初期。許多香港企業經歷過香港發展的全過程，投資浦東的魄力和眼光也令人欽佩。」  
早期外資在浦東項目少、投資小，港資率先大舉進軍，帶動境外資本紛紛跟進，掀起了第一輪的投資高潮。而投資浦東的各類港資項目中，又屬地產勇擔「先鋒」。

## 「老開發」兩億建第一樓

上世紀90年代初，當時浦東新區管委會副主任李佳能到香港招商，親自到香港捷豐集團董事長姚征家中拜訪，勸動他到浦東投資。移居香港20餘年，從小喝著黃浦江水長大的姚征鄉情深，立刻表達了希望到浦東發展的意願。1991年，捷豐集團正式進入浦東，投資兩億元人民幣在黃浦江邊建起了浦東的第一幢外銷大樓——良豐大廈。  
對於初入浦東展業的種種，姚征記憶猶新。他回憶道，良豐大廈開發之時，周邊地區連煤氣管道都尚未鋪設，只能由他自掏腰包包攬煤氣管道。  
而今，姚征已成為名副其實的浦東「老開發」。十餘年間，捷豐集團協助浦東開發了灘山銀洲別墅、環球翡翠灣和四星級灘山酒店。現居在浦東的事業界領袖姚征，1999年姚征將自己在海外深造的兒子姚勤也勸到浦東工作，擔任上海公司的總經理。「父子兩代，我們見證了浦東的巨變。」目前，新鴻基、長和系、中信泰富等香港地產「巨艦」都在浦東有重大項目在建或籌建。

## 服務 提升產業結構 專業中介擔綱

地產界勢頭不減，金融業紛紛落地，在浦東開發開放18周年的當口，香港和浦東的攜手又將面臨一個全新時代。  
從1990年開發開放起，依靠土地大規模開發、製造業大規模引進和資金大規模投入，浦東進入了發展的「快車道」。但發展到土地資源緊缺、商務成本提高的今天，浦東不得不吹響經濟結構調整的號角。浦東政府官員坦言，「過去『三免一減半』引入製造業，我們很熟，但提升服務業軟環境，我們並不熟。」這時，浦東再次向自己的「老友」——香港招手。  
浦東新區經濟委員會投資促進處處長衛昌明表示，浦東希望借力現代服務業發達的香港，助推自身現代服務業的發展，從而提升產業結構。在浦東重點助推的幾大現代服務領域中，專業服務諮詢、旅遊發展和研發設計都是香港的優勢項目，浦東將積極地引進相關港資企業入駐。  
專業中介服務，一向被視為浦東的「軟肋」，大大束縛了浦東企業界高層次國際人才的手腳。隨著國家人事部在浦東開展中外合資人才中介機構試點改革，原先職業介紹領域合資企業中外資佔股不能控股的規定被「解禁」。隨着去年「CEPA綠色通道」在浦東開通，浦東正積極爭取香港的專業中介機構能夠在浦東提供跨境服務。