



全國人大代表 廣西壯族自治區 晏平

習圍棋者都知道，棋藝頂尖、代表國家迎戰國外高手的人，被稱為「國手」。愛下圍棋的晏平，雖然不是棋道中的「國手」，但稱其為中國製造業的「國手」並不過——不但因為其執掌的玉柴機器集團有限公司是中國最大的柴油機生產基地，發動機單廠產銷規模居全球首位，還是中國最大的小型工程機械生產和出口基地，更可貴的是，由他提出並成為玉柴核心理念的「綠色發展、和諧共贏」發展戰略，足可引領中國製造業的發展新風流。

■本報駐廣西記者：馬順、雷輝

# 晏平

## 玉柴機器集團 董事長

06年度，晏平獲 CCTV 年度經濟人物提名獎；今年2月，晏平獲評第四屆「中國工業經濟先鋒人物」，玉柴集團入選「中國工業經濟先鋒全國示範單位」。目前，晏平「三年再造一個玉柴」目標將要實現，他自己則通過玉柴這艘航母成為「國手」——首身全國人大代表。

### 結緣清華 信賴知識巨峰

晏平是中國恢復高考後第一批參加高考的學生。他的第一志願是清華大學。但是沒能達到錄取線，原本上了本科線的他只好就讀了中專。1982年，參加工作兩年後，他又考上了大連交通大學。

但是，晏平對清華仍是餘情未了。執掌玉柴後，他和清華很多領導、老師結下了深厚友誼，清華大學汽車工程系主任歐陽明高教授被聘為玉柴的專家委員會成員，主持了一系列重大科研課題。晏平不但每年從清華等一批名校網羅一大堆博士、碩士，還派出了很多人到清華進修，玉柴集團的副總、總工、規劃師都畢業於清華，還派出多位高級管理層到清華讀 EMBA。對晏平來說，企業必須搶佔在科技的制高點上，他信賴的正是清華的知識巨峰。

### 商界將軍 企業增長迅猛

晏平另一個未能如願的理想是當將軍。他從小立志要成為將軍，至今對戰事片仍情有獨鍾，他把《亮劍》看了五遍。《集結號》剛首映，他正在外地出差，仍擠出時間到當地影院先睹為快。二十多年的職業生涯中，雖然他未能穿上軍裝，卻進入了另一個戰場——到了企業，他把企業搞得有聲有色，令人刮目相看。

大學畢業後，晏平留在大連鐵路，成功地將大連鐵路服務公司改造為全國鐵路的第一家上市公司，並在大連火車站擔任了全國最年輕的碩士股長，首次將售票、銀行結算連為一體，率先邁進電子售票的新時代。

2005年5月，晏平剛剛上任執掌玉柴，柴油機市場就遭遇到最為嚴峻的一次考驗。由於國家宏觀調控政策調整和油價上漲等多種因素的影響，整個內燃機行業大倒退，主要柴油發動機生產企業銷量同比下滑20%~40%。然而，玉柴銷量卻增長了11.42%，保持了連續六年的兩位數增長。此後，更實現了「更穩」的增長勢頭。至今，不少人與他交流後談觀感：「晏總，你更像一個將軍。」聽到這樣的評語，他哈哈大笑。

### 酷愛圍棋 每天切磋十分鐘

早上上初中時，晏平就學會了圍棋。沒有圍棋書譜，只能胡亂下子，連被攔子也看不出，直讓對方吃掉。但即使這樣，他仍然酷愛圍棋，逮着機會就着棋賽，為了下棋可以兩天兩夜不下樓。2000年調離東北後，他和瀋陽一位棋友每天晚上都要過過網下10多分鐘快棋，兩人至今總共下了七八千盤棋。

晏平很喜歡韓國李昌鎔和日本武宮正樹的棋。李昌鎔重細節，在圍棋終局時就是下一兩步棋，可能恰恰勝負就在於這一兩步棋之間；武宮正樹重大局，走一步看三步。「善弈者謀勢，不善弈者謀子」，黑白棋盤的對弈使晏平練就了善謀全局的智者之風。

# 製造業「國手」善謀全局 鍛造「大玉柴」引領風流



玉柴機器集團副董事長晏平(左二)隨同廣西自治區主席馬飆(左一)視察企業。



晏平(右)向玉林市市長金湘軍贈送兩部環衛專車。

### 高瞻遠矚 引領柴油機「國標」

圍棋講究全局的佈局。做企業也要講究佈局，也就是企業定位和戰略規劃，乃至更微觀的產品結構。晏平說：「圍棋要下一步看幾步，做產品也一樣，更要思考明天做什麼。」玉柴在國內一直領先幾年推出國Ⅲ至國Ⅴ排放標準的柴油機，並在研製國Ⅵ標準柴油機。今年國家才強制執行國Ⅲ標準，但玉柴的1,000多台國Ⅳ標準柴油機已經裝到北京公路上了。這和下棋一樣，把大量資金投在一個國家還未執行的高標準，為的是贏得全局。

### 承擔責任 推「綠色動力」

晏平認為，綠色發展是人類未來社會經濟發展的一個共同指導理念和發展目標，企業當然應當順應這種趨勢。

玉柴已經成長為中國內燃機行業的標桿企業，是中國動力第一品牌，目前擁有資產總額超106億元，員工1.6萬人，銷售收入180多億元。玉柴計劃到2015年，形成年銷售收入過800億的產業規模。

作為一個追求良性發展的企業，玉柴還承擔着節約資源、保護環境和維護自然和諧的企業責任，提出做中國「最大活動污染源的控制者」和為中國可持續發展提供「綠色動力」的發展思路，開發製造低排放、低噪音、低能耗的環保型發動機，並已取得可喜突破。玉柴歐Ⅲ發動機形成批量化生產，歐Ⅳ發動機與歐洲排放標準同步，比國家強制性實施國Ⅴ排放標準提前5年。

## 擴展多元板塊 打造核心企業

玉柴是一家早就富有成就、中外聞名的企業，因此晏平的就職備受關注。此前，晏平的職業生涯幾乎都在鐵路度過，憑什麼管好這個擁有1.6萬員工、中國製造業中最先進的其中一間企業、成為他首先遇到的問題。

### 放眼國際 力建「跨國集團」

同年，晏平提出了「利用三年時間再造一個玉柴，利用十年時間構建玉柴的大型跨國企業集團」的規劃，2008年的銷售收入目標為200億元。很多熟悉玉柴的人覺得不可思議。結果，2004年銷售收入才超百億元的玉柴，2006年逆市而上實現了141億元的銷售收入，2007年躍升至183億元，「三年再造一個玉柴」指日可待，玉柴已進入了一個高速騰飛的發展階段。

### 科學發展 走綠色工業路

晏平選擇了融入。他深知這家企業歷經風雨不倒，反而愈發茁壯成長，自有它的理由。他就是要找出這種理由，總結、肯定、發揚、整合、提升，把玉柴做得更大——好比接過一盤別人下過的棋，既然人家開局開得好，那就在這個好局局上使好自己的套路。

這種認同的思路使他成功地融入了玉柴，更為他成功駕馭玉柴打下根基。他到任之後，玉柴沒有一位高管離去，管理團隊屹立不垮就是證明。晏平也就放開了手腳，提出了綠色發展理念和國際化發展戰略，得到了玉柴人的強烈呼應。

2006年，晏平提出了「綠色發展、和諧共贏」的理念，提出要走綠色工業發展之路，做中國綠色動力的引領者。做中國「最大活動污染源」的控制者，實現人與自然、企業與社會的和諧共贏，從而將玉柴一直致力的發動機減排工作提升到理論高度，為玉柴的長遠發展找準了文化定位。



在晏平領導下，玉柴將被打造成「跨國企業集團」。圖為企業的增資擴股儀式。

- ### 個人檔案
- ★ 1982年8月-1986年7月：就讀於大連交通大學，獲得工學學士學位
  - ★ 1993年9月-1996年4月：就讀於東北財經大學，獲經濟學碩士學位
  - ★ 1986年8月-2000年7月：在瀋陽鐵路系統工作，先後任助理工程師，大連分局辦公室副主任，大連鐵道實業股份有限公司總經理、黨總支書記，瀋陽鐵路局多種經營管理處處長，瀋陽鐵路局經濟發展總公司總經理、黨委書記，大連火車站站長、黨委副書記
  - ★ 2000年8月-2004年2月：在廣深鐵路股份有限公司工作，先後任廣州東站站長、黨委副書記，廣深鐵路股份有限公司副總經理
  - ★ 2004年3月-5月：任玉林市人民政府副市長
  - ★ 2004年5月：任玉林市發展和改革委員會主任
  - ★ 2005年5月至今：任玉柴機器集團有限公司董事長、黨委書記，10月兼任玉柴機器股份有限公司董事長
  - ★ 2008年1月：當選十一屆全國人大代表

上海市委書記

# 俞正聲

## 低調獨喜「輕裝」 調研最愛「找茬」

### 俞氏語錄

- 「希望同志們監督我，在廉潔問題上，發現或者聽到，無論是誰，我的家屬、我的親友，請你們告訴我，讓得到對我會改正，不符合實際的，我也會告訴大家實際情況。」
- 「在今天的調研中不避諱的『問題』，有可能明天就成了你的『政績』。」



俞正聲看望上海困難群眾。



俞正聲在上海外高橋港區看望一線工人。

### 到任後，俞正聲將浦東定為自己「下基層」的第一站。上任剛5天，他就和市長韓正一道，前往浦東展覽館，察看浦東新區開發開放展覽館和新區規劃模型，並與主要官員座談。一位當時在場的官員事後回憶，雖然浦東新區的領導做了一些準備，但「俞書記問了不少很實在、很細的問題，匯報的領導有些數據答不上來，場面有點尷尬。」

### 專業提問 堪比「清華水平」

隨後11月10日，上海市委機關報《解放日報》就刊發了題為「為『提問式調研』叫好」的評論，稱：領導幹部如何帶着問題去調研，而不是圖形式、走過場，對調查研究能否取得實效至關重要。政情分析人士指出：這既為「俞式風格」定了調，也為上海各級官員的執政提出了新要求。

### 兩個先行 落實「四大中心」

更引人關注的，是上海的「四個中心」建設。中央曾明確對上海提出了建設國際「經濟中心、金融中心、貿易中心、航運中心」等「四大中心」的要求。而俞正聲在此基礎上，則提出了「四大中心、兩個先行」的思路。

07年11月22日，俞正聲在一天內察看了上海證券交易所、上海期貨交易所、中國金融期貨交易所、中國銀聯公司信息中心和中國外匯交易中心。在上期所時，他直截了當地問：「鋼材期貨上市，需要地方政府提供什麼幫助？」上期所工作人員事後表示，沒想到市領導對要素市場的建設如此關注。

### 推長三角發展 首擔「核心」動力

曾任執掌建設部和中部大省湖北的俞正聲到滬履新，曾被解讀為「體現了中央對上海的定位和要求」。多年以來，上海一直有類似「服務長三角、服務全國」的口號，但大多被視為「表態」而缺乏實質內容。直到現任中央政治局常委的習近平短暫執掌上海7個月，長三角的融合速度才明顯加快。

### 俞氏語錄

- 「希望同志們監督我，在廉潔問題上，發現或者聽到，無論是誰，我的家屬、我的親友，請你們告訴我，讓得到對我會改正，不符合實際的，我也會告訴大家實際情況。」
- 「在今天的調研中不避諱的『問題』，有可能明天就成了你的『政績』。」

### 俞氏語錄

- 「希望同志們監督我，在廉潔問題上，發現或者聽到，無論是誰，我的家屬、我的親友，請你們告訴我，讓得到對我會改正，不符合實際的，我也會告訴大家實際情況。」
- 「在今天的調研中不避諱的『問題』，有可能明天就成了你的『政績』。」

曾接待過俞正聲的一位處級官員告訴本報，俞兩次到他們單位，都沒有警車開道。出於安全考慮，搭業安保安人員的警車都是跟在俞的後方，而且不開警燈、不鳴警笛。「我們還特意留意了一下，俞書記沒有坐「1號車」。」

出身基層的俞正聲對民生問題尤為關注。3個月內，他幾乎走遍上海所有區縣，慰問困難市民、察看社區衛生中心和學校建設情況、了解市民「三最」，即「人民群眾最關心、最直接、最現實的利益問題」。

今年1月16日，俞正聲在會見香港新世界發展有限公司董事總經理鄭家儀一行時，再次表示：「歡迎更多香港朋友來滬發展，把投資、開發和運營管理的科學理念和成功經驗帶到上海，在融入上海的同時，取得共同發展。」

- ### 個人檔案
- ★ 1945年4月出生：男，漢族，浙江紹興人，1964年11月入黨，1963年8月參加工作，大學學歷，工程師
  - ★ 1963-1968年：哈爾濱軍事工程學院導彈工程系彈道導彈自動控制專業學習
  - ★ 1968-1975年：河北省張家口市無線電六廠技術員，河北省張家口市橋西無線電廠技術員，負責人
  - ★ 1975-1984年：第四機電工業部電子技術推廣應用研究所技術員、工程師，副總工程師，電子工業部電子技術推廣應用研究所副所長、電子工業部計算機工程管理局系統二處處長、副總工程師兼微型機管理部主任，電子工業部計劃司副司長
  - ★ 1984-1985年：中國殘疾人福利基金會負責人、副理事長、黨組成員（其間：1984年12月明確正局級，1985年1月-3月康華實業公司代總經理）
  - ★ 1985-1997年：山東省煙台市委副書記、市長，山東省青島市委副書記、副市長，山東省委常委、青島市委書記、市長
  - ★ 1997-2001年：建設部黨組書記、副部長、黨組書記
  - ★ 2001-2007年：湖北省黨委書記、副省長、副省長、黨委副書記、副市長，湖北省委書記、中央政治局委員，湖北省委書記、省人大常委會主任
  - ★ 2007至今：上海市委書記
  - ★ 第十四屆中央候補委員，十五屆、十六屆、十七屆中央委員，十六屆、十七屆中央政治局委員，上海市第十三屆人大代表



俞正聲看望上海華東師範大學學生。

身居「中共中央政治局委員」的俞正聲，雖然身為「黨和國家領導人」，但行事風格卻非常低調。與一些官員喜歡前呼後擁的「大陣仗」相比，他似乎更鍾情「微服私訪」。

### 大興廉租房 安居顯決心

對於住正這個上海人最關心的問題，曾在建設部長任內正式啟動內地住房制度改革的俞正聲，似乎已經成竹在胸。他在慰問退休劳模史八妹時說，上海正在千方百計建設經濟適用房，史八妹「改善住房的願望一定能實現」。

### 出行拒「1號車」 心繫民生「三最」

而公開資料顯示，去年下半年，上海的廉租房家庭人均收入認定標準已被進一步放寬，辦理速度也有所加快，市府投資20億元收儲8,000套廉租房的工作亦在去年底完成。

### 人脈遍香江 開門迎港商

本報記者公開表示：「上海的發展，離不開香港、澳門等方面的配合。」他的選題張國良社長聞風笑，「香港朋友太多，去香港就怕吃飯都吃不過來。」

雖是一句笑言，但其在港的人緣可見一斑。今年1月16日，俞正聲在會見香港新世界發展有限公司董事總經理鄭家儀一行時，再次表示：「歡迎更多香港朋友來滬發展，把投資、開發和運營管理的科學理念和成功經驗帶到上海，在融入上海的同時，取得共同發展。」