

「十七大」新思路 兩會看神州

2008全國「兩會」專輯

「對於世界來說，2008年無疑是『中國年』；對於新疆有色集團來說，2008年就是地質找礦『會戰年』、項目建設『突破年』、實現新目標、新跨越的『發展年』。」日前，新當選的全國人大代表，新疆有色集團公司黨委書記、董事長，新疆新鑫礦業股份有限公司董事長袁澤，以他一貫昂揚而充滿力度的聲音給了記者這樣一個令人振奮的開場。他攥緊拳頭有力一揮，繼續說道：「新疆有色，放手一搏正當時！」顯然，袁澤的這種自信與豪邁，來自於他統領的新疆有色集團及其控股的新疆新鑫礦業股份有限公司所面臨的天時、地利、人和。

本報特約記者：朱煜波、本報記者：應江洪、董紅



●新鑫礦業銅鑛煉礦區 朱煜波 攝

新疆有色，放手一搏正當時！

——訪全國人大代表、新疆有色集團公司黨委書記、董事長 袁澤



■2005年8月6日，王樂泉等自治區領導在新疆新鑫礦業阜康冶煉廠視察。圖為新鑫礦業總經理史文峰在向各位領導介紹產品。



■2007年8月28日，新疆錳錳工業基地一期建設項目投產，原自治區黨委常委、副主委（現自治區人大常委會主任艾力更·依明巴海（中）在袁澤、郭海樂的陪同下視察錳錳工業基地。



■坐落於烏魯木齊市友邦路的新疆有色集團公司總部

「我們正迎來歷史上最好的發展機遇期」

「新疆有色集團佔據天時地利人和之優勢，正迎來了歷史上最好的發展時期，我們有色集團上下正緊緊抓住這一有利時機，乘着自治區加快新型工業化建設進程的東風，加快發展步伐，爭做優勢資源轉換戰略的排頭兵，實現新疆有色工業的歷史性跨越。」

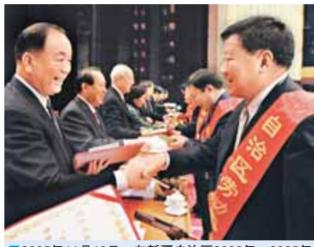
袁澤所說的「天時」，就是國家實施西部大開發戰略和新疆維吾爾自治區加快新型工業化建設進程帶來的難得機遇。特別是自治區黨委和政府明確提出，在「十五」期間，新疆將大力實施優勢資源轉換戰略，做強優勢企業，壯大優勢產業，把新疆建成我國新的石油天然氣加工基地、煤電煤化工基地和大型有色金屬、非金屬生產加工基地。更讓新疆有色人振奮的是，去年11月29日，新疆自治區黨委、政府專題研究並出台全方位支持有色工業發展壯大的六條措施，為新疆有色集團打開政策上的「綠色通道」。其中包括：自治區將優勢礦產資源優先配置給新疆有色集團，支持其按市場機制對小礦山進行整合，對銅、鋅、鎳、黃金等進行集中冶煉，各地一律不得上小、散、技術水平低的冶煉項目；允許新疆有色集團利用自有資金在新疆15萬區域地質調查「暫停」的範圍內進行資源勘探等。其中，銅鎳資源支持新疆新鑫礦業實施開發。

所謂「地利」，就是新疆所具有的豐富的礦產資源優勢。新疆是我國礦產資源大區，目前發現的礦種有上百種，其中儲量居全國前10位的礦產資源達43種。但新疆礦產資源的「產業優勢」與「資源優勢」並不匹配，如何使資源大省區變成經濟強區，資源優勢變成產業優勢、經濟優勢，這裡的天地十分闊闊，大有作為。

所謂「人和」，就是有58年歷史的新疆有色集團（其前身為新疆有色金屬工業公司），是一家以有色金屬、稀有金屬、黃金三大支柱產品勘探、開發為主體，集地質、探礦、選礦、冶煉、科研設計、建築安

裝、機械加工、運輸倉儲為一體，產供銷相結合的「新疆維吾爾自治區30強重點支持的工業（集團）」之一。經過半個多世紀的歷練，已經打造了一支專業門類齊全、技術水平過硬、礦業開發經驗豐富、特別能吃苦、能創造、能奉獻的有色產業大軍。

新疆有色集團的發展也得到了新疆各地區黨委、政府的大力支持。新疆哈密地委書記郭連山表示，哈密地區黨政及各政府部門將全力支持有色集團公司在哈密地區打造資源開發的「航空母艦」，促進哈密地區的經濟又好又快發展。他對新疆有色集團在哈密地區的發展提出「三個優先」：一是資源勘探優先，二是開發建設優先，三是整合哈密地區現有資源開發企業優先。新疆阿勒泰地委書記張漢東說，阿勒泰的希望就在工業，工業的希望就在礦業，礦業的希望就在有色。他表示，要積極支持新疆有色集團在阿勒泰地區的發展，並做好全方位的優質服務，努力實現地區經濟發展與企業發展提升互惠共贏的目標。



■2005年11月16日，在新疆自治區2000年—2005年度勞動模範及先進工作者表彰大會上，王樂泉為榮獲「勞動模範」的袁澤頒獎。

「我們要爭做優勢資源轉換戰略的排頭兵」

「自治區已經把我們新疆有色集團推到了加快發展的歷史高位，面對空前宏偉的發展目標，我們深感責任重大，使命光榮。機遇千載難逢，機不可失，時不我待。我們只能加倍努力，不負重托，勇挑重擔，肩負起做大做強新疆有色工業的重任，以只爭朝夕的精神、大幹快上的作風，加快有色發展步伐，努力實現戰略目標，爭做優勢資源轉換戰略的排頭兵。人生能有幾回搏，此時不搏更待何時？」袁澤充滿激情地這樣說道。

還在幾年前，剛剛帶領新疆有色走出困境、走向希望的袁澤，就謀劃着如何又好又快發展新疆有色，如何在實施優勢資源轉換戰略中爭當排頭兵？因為在他的心中，始終裝着中央政治局委員、自治區黨委書記王樂泉在2002年6月16日為新疆有色題詞「千禧百折都過去，大幹快上爭朝夕」的殷殷囑托。

作為新疆礦產資源開發行業的龍頭企業帶頭人，袁澤認為，實施優勢資源轉換戰略就是要堅持實施大企

業、大集團戰略，加快礦產資源的開發，推進礦產品的精深加工，延長產業鏈，提高附加值，盡快將資源優勢轉化為現實的產業優勢、經濟優勢，進而實現又好又快發展。

在過去的8年裡，新疆有色集團在袁澤的帶領下，通過前期實施「四大戰略、六大工程」，後期實施「大發展、大突破、大跨越」戰略，努力建設特色鮮明、產業關聯度高、輻射帶動能力強的一流工業園區，拉長有色產業鏈，突出頂精尖產品並提高其附加值，形成了一批集礦產資源勘探、開發、冶煉、加工為一體的有色產業集群，為自治區加快實施優勢資源轉換戰略平添了一抹亮色，有力地助推了新疆新型工業化建設進程。

通過資本運作，2007年10月12日，新疆有色集團控股的新疆新鑫礦業股份有限公司在香港成功上市，募資資金40多億港元，成為國內西部地區第一家在香港H股主板上市的礦業公司。它的成功上市，為新疆有色



■袁澤與集團公司總經理郭海樂（前排右一），新鑫礦業股份有限公司黨委書記、常務副總經理張國華（前排右三）一行在新鑫礦業銅鑛煉礦車間了解自動化控制系統。

「我們要爭做優勢資源轉換戰略的排頭兵」

色實施「大發展、大突破、大跨越」戰略提供了強大引擎，為新疆有色金屬工業的崛起和新疆經濟社會的發展注入了新的活力。

藉着新疆新鑫礦業上市的強勁東風，新疆有色再播戰鼓，掀起了新的一輪資源大開發浪潮。今年初，袁澤在2008年工作會議上明確提出，「2008年就是地質找礦『會戰年』，項目建設『突破年』，實現新目標、新跨越『發展年』。」

在袁澤的謀劃下，通過開創性地與具有專業優勢的新疆有色地勘局簽訂地質調查項目目標任務承包責任書，召開動員會，集中資金、集中技術、集中隊伍，全線出擊，重點突破，展開了一場史無前例的地質找礦大會戰。按照「近期有基地、中期有靶區、遠期有目標」的工作思路，篩選出一批可供進一步勘探和開發的礦產資源地，從新疆的北部、東部、南部甚至周邊國家展開對銅、鋅、鉛、鋅、黃金等資源的控制。計劃通過3至5年時間投入10億元的大型地質找礦工程，提交新書評價基地3—4處；計劃投資10億元資金對新疆境內有色金屬資源有效收

「我們要打造『有色長青基業』，實現『百年品牌』目標」

命運正在垂青一個生機勃勃的新疆有色集團，新疆有色集團正把握着一個不可多得的歷史性機遇。

「我要把新疆有色的發展機遇作為新的起點，堅持科學的發展觀，牢牢把握經濟發展的客觀規律，做到頭腦清醒、與時俱進，決不能被勝利衝昏了頭腦，被光環遮住了眼睛。」作為掌舵人的袁澤，不僅有企業家、創業者的激情，更不理性、睿智與前瞻。

今年初，袁澤在新疆有色集團2008年工作會議上，再次勾畫了新疆有色集團今後的發展藍圖：通過新疆新鑫礦業股份有限公司規範運作，把鎳、銅建設成為中國資源最豐富、最具效率及盈利能力最強的多元化金屬礦業公司；進一步加快黃金、鉛鋅及稀有金屬大規模、新技術、環保型的現代化產業鏈的建設步伐；力爭3年內實現資產100億元、銷售收入200億元、利稅50億元；到「十五」末，也就是8年左右的時間，在新疆有色全行業內打造總資產200億元、年銷售收入500億元、年利稅100億元的大型企業集團，為打造「有色長青基業」，實現「百年品牌」宏偉願景打下堅實的基礎。

面對新形勢、新起點、新要求、新目標、新跨越。我們將勇於變革、勇於創新、永不僵化、永不停滯，不為任何風險所懼，不被任何干擾所惑，使新疆有色的發展道路越走越寬闊；我們將着力按照科學發展觀的要求，把握發展規律，創新發展理念，轉變發展方式，破解發展難題，提高發展質量和效益，實現新疆有色又好又快的發展。

站在一個新的起點上，袁澤帶領新疆有色團隊，以「歸零」的心態挑戰着未來，憧憬着未來。我們有理由相信，過去的8年，袁澤帶領新疆有色團隊，拯救新疆有色於危難之中，引領新疆有色走向「大發展、大突破、大跨越」新天地的「帶頭人」。在今後的8年中，必將向世人展示一個更加刮目相看的

新疆有色！

購、整合和規範有序的資本運作，把銅、鎳、黃金、鉛鋅及稀有金屬建設成大規模、新技術、環保型的現代化產業集群。

讓新疆有色集團上下倍感振奮的是，近年來，旗下的新疆哈圖金礦、哈密金礦、阿奇金礦深部找礦年年有突破，僅哈圖金礦累計新增黃金資源量就達24噸，為黃金板塊做大做強提供了可靠的資源保證。

在項目建設和開發上，加快推進拉爾根銅鎳礦、包古圖大型斑岩銅鎳等項目的勘探和開發。新鑫礦業喀拉通克銅鎳礦技改擴建工程項目的建設正有序推進，力爭2009年全部完成，屆時將建成新疆最大的有色金屬礦山和銅鎳選冶中心。新鑫礦業阜康冶煉廠技改擴建項目的建成投產，將成為新疆境內唯一的銅、鎳、電鍍及金、銀、鉛、鋅等有價金屬綜合回收的精冶煉基地。集團旗下阿勒泰—可克塔勒豐富的鉛鋅資源的控制和項目建設，拓展了其有色金屬產品的渠道。集團旗下可可托海稀有金屬及非金屬礦物的綜合利用與開發，正為其「重振稀有、再創輝煌」插上了騰飛的翅膀。



■袁澤以他鏗而不捨的意志、敢教日月換新天的氣魄、昂揚向上的蓬勃朝氣，成為鼓舞新疆有色人不懈奮鬥的楷模。



■新疆有色集團旗下的金鎔公司哈圖金礦深部找礦取得重大成果，為新疆有色集團大發展助力。圖為該公司新建的500噸選礦廠於2006年6月6日投產。



■新疆有色集團旗下的阿奇金礦，是國內第一家採用先進的樹脂提金工藝的現代化大型黃金礦山。圖為礦區一角。



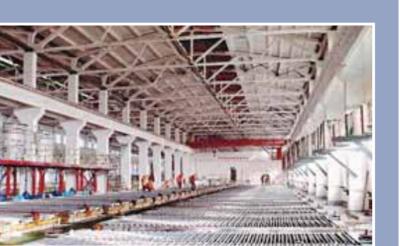
■新鑫礦業阜康冶煉廠電鍍車間一角



■享譽世界的「地質博物館」、「地質聖坑」——可可托海「三號坑」，已實現復原。



■坐落於天山腳下的新鑫礦業阜康冶煉廠



■新鑫礦業阜康冶煉廠電鍍車間一角

風帆正舉破浪行

——新疆有色集團公司打造新疆有色工業支柱產業紀實

「有色集團公司聯合國內強勢企業，開發我區有色金屬資源，實現強勢企業的資金、技術、市場優勢與我區資源優勢的有機結合，短短幾年時間實現了根本跨越：由一個瀕臨倒閉的老礦企，發展成為我區有色金屬資源開發的排頭兵，呈現出良好的發展態勢。」這是中共中央政治局委員、自治區黨委書記王樂泉在2007年1月召開的新疆維吾爾自治區新型工業化建設工作會議上，對新疆有色集團公司矢志不渝推進新型工業化建設，積極落實優勢資源轉換戰略取得的巨大成績給予的一番褒獎。這裏獎的背後，是以袁澤為「帶頭人」的新疆有色集團公司8年來，克服千難萬險，同心協力實施「大發展、大突破、大跨越」戰略的奮鬥之路——

「千禧百折都過去，大幹快上爭朝夕」

上個世紀九十年代中後期，新疆有色一度跌入前所未有的低谷，甚至面臨資不抵債、瀕臨倒閉的窘境。1998年底，袁澤受命於危難，執掌新疆有色金屬工業公司（新疆有色集團公司前身），帶領新疆有色全體員工，開始了「崛起於世紀之交，拯救新疆有色於危難之中，引領新疆有色走向大發展、大突破、大跨越新天地」的新徵程。在袁澤「決不把一個虧損的新疆有色帶入21世紀！」的信念支撐下，新疆有色終於扭虧脫困、起死回生，甩掉了7年的「虧損帽子」。新世紀之初的新疆有色，到處充滿了盎然的生機，有人看到了希望，憧憬着未來。

2002年6月16日，中共中央政治局委員、自治區黨委書記王樂泉為新疆有色工業迎來發展的春天欣然題詞：「千禧百折都過去，大幹快上爭朝夕」。這幅意味深長而又獨具珍貴意義的題詞，不僅是對從挫折與困境中艱難走出的新疆有色各族員工的嘉許與關愛，更是對新疆有色理馬揚鞭奮鬥未來的美好期許與激勵。

正是在這一年，改制後的新疆有色集團公司成立了；正是在這一年，黨的十六大勝利召開了。

面對黨的十六大提出的全面建設小康社會的奮鬥目標，面對西部大開發帶來的歷史契機，新疆臨時提出了加快新型工業發展之路，實施優勢資源轉換戰略，將有色金屬工業提到支柱產業的地位優先發展。

攜着扭虧脫困的豪情，乘著十六大的東風，新疆有色人在袁澤為首的領導班子帶領下，又踏上了開創新疆有色大發展新時代的征程。

2003年，新疆有色集團公司提出了以資源控制、企業改制、從嚴治企、人才培養為重點的「四大戰略」，實施以銅、鋅、鉛、鎳、鎳、黃金六個主導產業擴張性開發為內容的「六大工程」。經過兩年的努力，為有色集團大發展奠定了堅實的基礎。

2005年，成竹在胸的袁澤適時提出了新疆有色集團的新發展觀：「有色的大發展、大突破、大跨越，其力已積，其勢已蓄，其期已至，現在正是新在弦上，張弓勁發！」

在他的主持下，新疆有色集團深化「四大戰略」、拓展「六大工程」，勾畫了「十五」藍圖，一輪以優勢企業集團為目標，以有色金屬、黃金、稀有金屬三大主業為基礎，以「三大園區、三個基地」建設為支撐的「創業風暴」，讓新疆有色金屬工業迎來了歷史上第三次創業浪潮。這是新疆有色金屬工業歷史上世紀五十年代和八十年代兩次創業浪潮之後的新的崛起——

2005年8月，新疆新鑫礦業股份有限公司阜康冶煉廠1.3萬噸鎳技改項目啟動；

2005年10月，新疆新鑫礦業股份有限公司喀拉通克銅鎳礦技改擴建項目啟動；

2006年6月，哈圖金礦500噸/日選礦投產，標誌着以哈圖金礦、阿奇金礦、哈密金礦為主體的黃金工業基地建設加快推进；

2006年8月，可可托海三號礦脈重新開工，可可托海稀有金屬及非金屬礦物新材料基地建設拉開序幕；

控制資源添活力 延長產業增值效

有色集團牢牢抓住「資源生命線」，把實施「資源控制戰略」作為企業發展「四大戰略」的第一戰略重點推進。本着「鞏固提高北疆，積極介入南疆，重點突破東疆」的指導思想，加大地質找礦力度，全面實施資源控制戰略。一方面，新疆有色集團公司對現有礦山：哈圖金礦、阿奇金礦、哈密金礦等投入勘查資金3800萬元，開展礦區深部及外圍找礦工作；另一方面，新疆有色集團公司積極拓展合作領域，與西部礦業公司、甘肅建新實業集團公司等企業合作，對哈密拉爾根銅鎳礦、托里包古圖銅鎳礦進行勘查工作，目前已累計投入3000萬元，並取得重大突破。「十五」開局後，有色集團公司更是加快了地質勘探的腳步，計劃投資3億元開展以有色金屬、鎳鉍鉍、黃金為主的地質找礦、風險勘探和資源整合。今天，當新疆有色集團項目建設高歌猛進的同時，資源控制戰略取得巨大成功，一批重大地質找礦成果和資源整合舉措為新疆有色集團的大發展添磚加瓦；

富蘊喀拉通克大型銅鎳特富礦區、包古圖大型斑岩銅鎳和哈密圖拉爾根大型鎳礦的探明，為新疆有色工業的發展提供了有力支撐；阿奇金礦和哈圖金礦近百噸黃金資源的儲備，為建設黃金基地提供了動力之源；可克塔勒豐富的鉛鋅資源的控制，拓展了有色金屬產品的渠道；可可托海稀有金屬及非金屬礦物的綜合利用，為老礦山插上了再創輝煌的翅膀。

新疆有色集團公司並沒有滿足已經控制的資源，採取積極穩妥的「走出去」戰略，介入周邊國家的市場，尋找投資的機會，力爭在「兩種資源、兩個市場」的開發和利用上有所作為，為企業快速擴張提供資源保證。

在千方百計資源控制的同時，有色集團公司在資源的綜合利用上下功夫。發展頂、精、尖產業，向「超細、超純、超微」產品方向邁進，延長產業鏈，提高附加值，以科技創新作為企業效益大爆發的引擎，走可持續發展和循環經濟之路，力爭實現礦產資源綜合利用的最大化。目前，以粉末金屬、鍍銅合金、金屬鍍層為代表一代加工產品已顯現了美好的發展前景。

資本運作求發展 強強聯合謀共贏

發展離不開資本，融不開對外經濟合作。在資本運作上，集團積極規劃的資本擴張之路，已完成了對銅鎳板塊的股份制改造並成功上市，實現了投資主體多元化。

2007年10月12日，由新疆有色集團控股的新疆新鑫礦業股份有限公司在香港H股上市獲得巨大成功，募資資金達到40多億港元，超過了此前13年來新疆包古圖在內29家上市公司首發募資總量84億元的一半，創造了西部省區在香港上市企業的市盈率、每股發行價、超額認購倍數及國際投資者及股民青睞之舉，榮膺去年香港「雙料新股王」。

親臨新疆新鑫礦業上市儀式的原新疆自治區黨委常委、自治區副副主席（現為新疆自治區人大常委會主任）艾力更·依明巴海，對新疆這一優勢礦業企業在香港成功上市給予了高度評價。新疆新鑫礦業的上市，為新疆有色的騰飛搭建了巨大的平台。

在對外合作發展上，與福建紫金礦業合作開發阿勒泰銅礦取得巨大成功，獲得豐碩成果；與青海西部礦業集團合作，成立鑫礦業有限公司，共同勘探哈密拉爾根銅鎳資源；與中亞非金集團合作，成立中亞非金礦業有限公司開發可克塔勒鉛鋅礦；與甘肅建新實業集團合作，成立海新礦業有限公司共同勘探包古圖大型斑岩銅鎳。同時，新疆有色集團公司正積極與國內外的企業、大集團在更廣闊領域洽談合作事宜。通過在更高更廣層次的強強聯合，必將為新疆有色集團的快速發展、高效增長帶來新的機遇。

大膽化為膽，直上重霄九。新疆有色人正是憑着「追求卓越，鍛造輝煌，共創和諧」的氣度，以市場為導向，以技術創新為動力，以項目建設為支撐，以全球化為視野，以可持續發展為目標，把完成打造新疆有色工業成為自治區經濟發展的支柱產業的歷史使命，一步步變成現實。我們有理由相信，在20世紀寫下過光輝篇章的新疆有色人，也一定能夠在21世紀寫下新的燦爛篇章！