

「十七大」新思路 兩會看神州

2008全國「兩會」專輯

天目藥業

■天目藥業(臨安)廠區



■企業創建初期的照片

「下半輩子能夠參與到中醫藥行業中來，我很開心！」這是杭州現代聯合投資有限公司董事長章鵬飛在成功控股天目藥業(SH600671)後對媒體說的第一句話。從2006年7月收購天目藥業以來，章鵬飛和他的管理團隊經過近20個月的磨合運籌，天目藥業不僅完成了在全國27個省的三級營銷網絡佈局，而且成功突破了困擾公司多年的主業滯脹局面，「天目山」商標近期被認定為中國馳名商標，天目藥業這家具有50年創辦歷史的全國第一家中醫上市企業已步入健康發展的快車道。

中藥上市第一股 啟動二次騰飛

半個世紀的天目 50年的國藥

天目藥業的發展見證了新中國中藥發展的歷程。1958年8月，時任浙江省衛生廳藥政處林清雲處長向當時的臨安縣天目山人民公社提出在天目山下創辦一個「中藥種植場」的建議，同年10月，天目山人民公社指派人員組成籌備小組，並撥款100元作為開辦經費。1959年，「天目山人民公社國藥場」正式成立，當時的全部家當就是四幢舊瓦房，九口缸，二隻銅鍋，一台60馬力柴油發動機，一隻水管鍋爐，幾把藥刀，主要任務就是中藥材的種植。1962年，由於受三年自然災害影響，場內大多數人員簡陋回家務農。1964年，「國藥場」由臨安縣醫藥公司接管經營並轉為國營企業，更名為「中國藥材醫藥公司浙江省臨安縣分公司東天目國藥場」。1971年，臨安縣醫藥局將其更名為「臨安縣天目山藥廠」，1983年改為縣經委下屬的一家國有企業並於1984年更名為「杭州天目山藥廠」。

1986年到1988年，由於國家實行宏觀緊縮政策，企業生產經營發展需要的大量資金無法通過銀行解決，經過上級有關部門批准決定通過股份制改造面向社會融資。

1989年，杭州天目山藥廠作為臨安全民所有制第一家股份制改革試點單位進行了股份制改造成為杭州天目山藥業股份有限公司。1992年被國家體改委批准為規範化股份制試點企業，通過增資擴股，規範運作，達到了國家證監會對上市企業的基本要求。1993年8月23日，天目藥業股票在上海證券交易所正式掛牌交易(SH600671)，公司由一家地方國有企業改制成為一家規範的上市公司。

天目山藥業產品展示



■天目藥業拳頭產品

從1989年杭州天目山藥業股份有限公司成立到1993年成功上市，標誌著公司從單一國有經濟成分轉變為多元化經濟參與股份化的企業，公司的管理體系和經營理念相應都發生了重大變化。

曲折的發展 成長的困惑

天目藥業成功上市後，隨著資金面的改善，1993年到1995年，公司四面出擊，進入了多元經營時代。投資2600萬元建造天工商廈大廈，投資2900多萬元建立杭州天環皮廠公司，投資800多萬元控股寶臨電路板有限公司，投資3000萬元參股青山殿水庫電站，出資1468萬元收購臨安造纸廠……投資的衝動很快使企業陷入了主業停滯不前，副業處處受阻的局面。

1996年以後，公司決策層痛定思痛，決定將經營思路逐步轉向以藥業為主、多元發展的軌道上來，一些涉案項目停止或公司主要的投資領域和方向。公司與中科院遺傳所合作成立了杭州天目北斗生物製藥有限公司，專業從事生物製藥的開發和生產；投資1530萬元控股黃山天目並組建成立了黃山市天目藥業有限公司，增加了公司藥業企業生產與經營的比重；投資2000萬元與浙江大學合作成立浙大天目生物技術有限公司，專門從事珍稀藥材鐵皮石斛的組培和栽培……

在新藥研究方面，從1996年珍珠明目液榮獲浙江名優科技產品稱號，1997年婦樂顆粒榮獲中國名牌產品稱號，心無憂片被評為國家級重點新產品，2001年河車大造膠囊被認定為國家重點新產品，2003年鐵皮石斛膠囊研製成功獲得衛生部保健食品文號，同年投入批量生產。2004年—2005年，康源軟膠囊、石斛合片、鐵皮風斗顆粒相繼開發成功，獲國家食品藥品監督管理局保健食品批准文號並投入生產。

除此之外，2000年公司成立了科技中心，後被浙江省確認為省級技術中心。2004年公司被認定為浙江省高新技術企業，同年年底公司整體通過國家GMP認證，為此累計投入改造資金約4500萬元左右。

從1996年到2006年，由於經營思路的及時矯正，使企業生產能力和藥品研發取得了長足的進步，形成了比較完整而且頗具規模的生產技術、工藝和產品線，但是由於受非主業發展的拖累，運營體制和市場營銷方面的滯後導致其醫藥主業規模增長緩慢，公司陷入停滯不前、後繼乏力的困境。2006年全年公司主營業收入2.5億元，醫藥主業收入僅1.1億元。

現代入主 開啟新的航程

「窮則變，變則通」，2006年成為天目藥業發展史上重要的一年。隨着天目藥業國有股權的退出，杭州現代聯合投資有限公司以民營資本介入成為天目藥業新的控股股東，公司的基本面臨之發生了一系列重大變化，從大股東股權轉讓到股東借款清欠再到股權分置改革，「三位一體」變革順利完成，隨着新經營團隊的進入，從管理理念、運作思維、發展思路等方面都給天目藥業



■董事長章鵬飛

■總經理鄭智強

在市場營銷建設方面，着力以營銷為龍頭做好市場拓展，OTC業務拓展迅速，藥店終端從原來的幾千家擴展到3萬多家。同時，在相關產品的營銷上，天目藥業將網絡擴展到全國27省，並結合國家醫改政策，採取朝陽潛力巨大的縣鎮級等第三終端市場推進。

通過上述措施的實施，公司2007年醫藥主營業務收入突破1.8億元，同比增幅達37%，公司拳頭產品珍珠明目液、河車大造膠囊、薄荷原料藥和鐵皮石斛等系列產品的銷售實現了同比增長2.4%、162%、120%和60%，主營業務的拐點初步顯現。到2009年，公司醫藥主營業務收入計劃突破4億元，即實現三年翻番的目標。這就是新天目的中期發展藍圖。

作為杭州現代聯合投資有限公司對天目藥業的收購，被評為杭州現代聯合投資有限公司的核心決策人之一，現任天目藥業總經理的鄭智強表示，當現代投資決定進軍中藥行業後，很早就開始對可能收購的目標企業進行篩選調研，對天目藥業的關注實際上已經有3年多了，深入調研就用了1年多的時間。

經過調研一致認為，天目藥業作為全國首個中藥製劑上市企業，同時也是杭州的首家上市公司，經過近50年的發展，不僅有很高的知名度和比較完整的生產技術、工藝和產品線，而且中成藥品種資源豐富，擁有生產批文的品種131個，其中進入國家醫保的80個，被列入中藥保護品種的有7個，具備這麼好的品牌優勢、生產優勢和資源優勢的天目藥業，十多年來醫藥主業規模增長緩慢的根本原因在於盲目投資非主業，針對主業的運營體制和市場營銷建設相對滯後，而這些缺陷對於融資資本運作和市場經營的現代投資來講恰恰是強項。

隨着現代投資的入主，以鄭智強為首的新管理團隊，對天目藥業進行了大刀闊斧的改革，用他的話來講就是：首先將「搬搬型」（即作為兩項的產品研發和市場營銷能力相對薄弱，而作為中間段的生產規模過於龐大）的組織結構盡快調整為「啞鈴型」（市場營銷和產品研發能力較強而生產能力能夠保障）的組織結構，通過大力提升市場營銷能力和產品研發水平並在提高生產效率的前提下適度控制壓縮生產規模，來全面提高公司產品的競爭力，從而獲得市場佔有率的提升。

在轉變經營機制方面，通過對公司原來屬於典型的生產型企業組織結構的調整，設立了負責研發和生產的杭州天目製藥有限公司，負責營銷運作的杭州天目藥業有限公司，兩家公司都是獨立法人運作，由天目藥業負責整合管理。同時，即使是生產系統，也將部分專業化生產體系形成相對獨立的公司化運作，某些業務具備條件的，實行事業部運作。以此全面提高市場反應能力。

在處置非主業產業和做强主業方面，通過果斷轉讓天達紙業90%股權，剝離了一個多億元收入規模的非藥業低效率資產，收回現金4000多萬元用於補充主業流動資金，並取得500多萬元的溢價收益；收購深圳京柏醫療器械有限公司60%股權，收購黃山市天目藥業49%股權使其成為全資企業；大規模擴建鐵皮石斛組培和種植基地，分拆設立天目薄荷藥業有限公司，做大原料產業。

如果說2007年是天目藥業的市場佈局年，那麼2008年將成為天目藥業的研發和併購年。2008年公司將在2007年基本完成全國銷售網絡佈局基礎上發動全面營銷攻勢的同時，利用上市融資平台通過併購重組整合好的品種，進一步提升企業的產品競爭力，以面對國內外醫藥企業的競爭，鄭智強認為：在未來的時間裡，醫藥企業的收購併購等事件將時有發生，天目藥業將以積極開放的心態面對行業的競爭和合作。目前天目藥業已經與韓國、日本等多家國外醫藥企業接洽，將逐步展開與先進醫藥企業在相關領域的合作和交流，希望在藥品開發和健康產業上可以與國外主流企業進行對接，開啟天目藥業從藥品生產型企業向綜合型醫藥企業的轉型之門。

2007年12月28日，天目藥業控股股東杭州現代聯合投資有限公司將其持有天目藥業股份中的1200萬股轉讓給上海啟特投資有限公司，談到這次股權轉讓，鄭智強說，現代投資是看中了敏特投資背後的上海儀電集團較強的產業和資本運作能力。該股權轉讓並不是一般的策略合作，而是兩個集團之間資源對接、優勢互補、緊密型戰略合作的第一步。現代集團與儀電集團簽署的戰略合作協議內容之一，就是現代集團在山東的大型綜合物流園區、杭州現代商貿物流項目與上海儀電集團的有關物流項目資源的整合對接。天目藥業濟南綜合物流園區正在啟動投資現代醫藥物流項目，並已開工建設，大股東的緊密型戰略合作將有助於天目藥業醫藥物流項目建設和其它產業資源整合的加速推進。

最近，公司又在黃山市經濟開發區舊地25畝建設生物醫藥產業園，下一步將對原區區土地和物業積極整合進行商業性開發。生物醫藥產業園將形成工業廠房近20萬平方米，設有中成藥、生物製品、保健品、醫療器械和研發中心五大板塊，將形成完整的醫藥工業基礎和產業鏈佈局。由鄭智強的話講，就是把天目藥業醫藥主營業務的底盤做實、做強。

一系列眼花繚亂的運作，使我們不難相信，天目藥業在接下來的幾年必將實現跨越式發展，一家複合型品牌醫藥企業正在破曉而出。

通過戰略合作 構建大醫藥平台

通過戰略合作 構建大醫藥平台

通過戰略合作 構建大醫藥平台

通過戰略合作 構建大醫藥平台

通過戰略合作 構建大醫藥平台

通過戰略合作 構建大醫藥平台

通過戰略合作 構建大醫藥平台

通過戰略合作 構建大醫藥平台

通過戰略合作 構建大醫藥平台

通過戰略合作 構建大醫藥平台

「十七大」新思路 兩會看神州

2008全國「兩會」專輯

自主創新



■省知識產權局聯合省新聞出版局、省公安廳等相關部門對全省省各類專業市場進行知識產權保護檢查

優化創新環境 提升創新活力

由浙江省科技廳起草，制訂了《浙江省科技強省建設和「十一五」科技發展規劃綱要》、《關於加快提高自主創新能力，建設創新型省份和科技強省的若干意見》，明確了今後一個時期全省科技工作的指導思想、發展目標、總體部署、戰略任務和保障措。

省科技廳還研究制訂了《落實企業技術開發費有關財務稅收政策及相應管理辦法》、《浙江省技術創新引導工程實施方案》、《浙江省創新型企業工作試點方案》等政策措，引導企業、全社會加大科技投入。2007年全社會科技投入超過500億元，是2002年的3.3倍；財政科技投入71.5億元，是2002年的2.9倍；其中R&D投入283億元，佔生產總值的比重1.52%，比2002年的0.72%提高1倍多；R&D佔生產總值的比重和企業R&D佔銷售收入的比重均達到全國平均水平。

加強科技法制建設。配合省人大修訂了《浙江省技術市場條例》、《浙江省專利保護條例》和《浙江省促進科技成果轉化條例》；配合省政府出台了《浙江省企業技術秘密保護辦法》、《浙江省科學技術普及實施辦法》等政府規章；會同有關部門制訂出台了《關於加強會展業知識產權保護的意見》等行政規章，推進依法興科。

全面實施知識產權戰略，牽頭編制《浙江省「十一五」知識產權發展規劃綱要》，設立國家知識產權局杭州專利辦事處，加強杭州、寧波等個體市、萬向集團等7家企業國家知識產權試點城市，試點企業建設。2003-2007年全省專利申請量為21.2萬件，授權量12.2萬件，年均分別增長31.90%和32.05%，其中發明專利申請量和授權量年均增長38.91%和63.74%。

加快市縣和企業科技進步。堅持和完善黨政領導科技進步目標責任制考核，積極開展創建科技強縣(市、區)活動，目前全省湧現46個科技強縣(市、區)、8個全國科技進步先進市、42個先進縣(市、區)、7個示範縣(市、區)。積極開展引進型示範、試點企業工作，首批認定55家省級創新型示範、試點企業，有15家企業被列入國家級創新型試點企業。



■2005年10月浙江香港科技大學先進製造研究所揭牌

引進創新人才 增強發展後勁

通過啟動實施「百千萬科技創新人才工程」，加快培養引進科技人才，使創新人才隊伍明顯擴大。

與省人事廳聯合實施「錢江人才計劃」，資助並引進海外高層次人才回國創業。與團省委、省教育廳聯合實施「新苗人才計劃」，支持大學生、研究生科技創新。與省勞動廳、省總工會等單位聯合實施高技能人才培養計劃，鼓勵高技能人才開展技術創新活動。2003年以來，共爭取國家自然科學基金各類項目259項，資助金額8.6億元；獲得國家「973」計劃及前期項目29項，資助金額約2.33億元。《水稻分蘗調控》、《細胞分裂素氧化酶調控水稻籽粒產量》等論文在世界頂級的《自然》、《科學》雜誌上發表。

引進創新人才成效顯著，530家創新載體已聚集高素質科技人才13437人，其中博士1247人，高級職稱科技人員3065人，海歸人員224人，外國專家118人。

目前全省兩院院士已達30名，其中2003年以來新增10名；全省從事科技活動人員34萬人。



■2007年6月8日，全省科技獎勵大會在杭州召開

作為我國市場經濟最為發達的省份之一，浙江經濟在「十五」期間保持了平穩較快的增長，生產總值由2002年的8004億元增加到2007年的18640億元，年均增長14.1%；人均生產總值由16978元增加到37130元，年均增長12.7%。

在經濟總量快速增長的同時，浙江的科技綜合實力全國排名由2001年的第9位上升到2005年的第7位，區域創新能力由第1位上升到第5位；知識獲取能力和企業技術創新能力分別居全國第3和第4位；專利授權量連續4年位居全國第2位。五年來共獲國家、省科學技術獎1205項(其中國家技術發明獎11項、國家科技進步獎62項、國家自然科學獎6項)，獲國家級獎項數連續多年位居全國前列。特別是2007年浙江共獲國家科學技術獎29項，獲得的發明獎項接近全國的八分之一。

科技事業的快速發展，為浙江經濟的持續增長提供了強大的推動力，使全省產業結構調整在過去五年取得了明顯進展，高效生態農業、先進製造業和現代服務業加速發展，高新產業增加值年均增長22%，高新技術產業出口增長了7.7倍……

輝煌的業績離不開浙江省、省政府的正確領導，省第十二次黨代會明確提出「創業富民、創新強省」的總戰略，第一次把自主創新作為全省又好又快發展的核心戰略，把改革開放和自主創新作為經濟社會發展的兩大動力，把全面加強自主創新作為全省經濟建設的首要任務，把在自主創新方面實現新突破放在六個新突破的首位。2008年浙江省政府啟動「全面小康六大行動計劃」，將「自主創新能力提升行動計劃」放在了首位。

輝煌業績的取得更有賴於全省科技人員的共同努力。2003年以來，全省科技系統認真貫徹落實科技興國戰略，積極實施科技強省戰略，堅持創新環境、人才、平台、項目四位一體，大力推進科技進步與自主創新，使浙江的科技綜合實力和區域創新能力明顯提升，自主創新能力有了實質性提高。

積極實施科技強省戰略，堅持創新環境、人才、平台、項目四位一體，大力推進科技進步與自主創新，使浙江的科技綜合實力和區域創新能力明顯提升，自主創新能力有了實質性提高。

積極實施科技強省戰略，堅持創新環境、人才、平台、項目四位一體，大力推進科技進步與自主創新，使浙江的科技綜合實力和區域創新能力明顯提升，自主創新能力有了實質性提高。

積極實施科技強省戰略，堅持創新環境、人才、平台、項目四位一體，大力推進科技進步與自主創新，使浙江的科技綜合實力和區域創新能力明顯提升，自主創新能力有了實質性提高。

積極實施科技強省戰略，堅持創新環境、人才、平台、項目四位一體，大力推進科技進步與自主創新，使浙江的科技綜合實力和區域創新能力明顯提升，自主創新能力有了實質性提高。

積極實施科技強省戰略，堅持創新環境、人才、平台、項目四位一體，大力推進科技進步與自主創新，使浙江的科技綜合實力和區域創新能力明顯提升，自主創新能力有了實質性提高。

積極實施科技強省戰略，堅持創新環境、人才、平台、項目四位一體，大力推進科技進步與自主創新，使浙江的科技綜合實力和區域創新能力明顯提升，自主創新能力有了實質性提高。

積極實施科技強省戰略，堅持創新環境、人才、平台、項目四位一體，大力推進科技進步與自主創新，使浙江的科技綜合實力和區域創新能力明顯提升，自主創新能力有了實質性提高。

積極實施科技強省戰略，堅持創新環境、人才、平台、項目四位一體，大力推進科技進步與自主創新，使浙江的科技綜合實力和區域創新能力明顯提升，自主創新能力有了實質性提高。

積極實施科技強省戰略，堅持創新環境、人才、平台、項目四位一體，大力推進科技進步與自主創新，使浙江的科技綜合實力和區域創新能力明顯提升，自主創新能力有了實質性提高。

積極實施科技強省戰略，堅持創新環境、人才、平台、項目四位一體，大力推進科技進步與自主創新，使浙江的科技綜合實力和區域創新能力明顯提升，自主創新能力有了實質性提高。

積極實施科技強省戰略，堅持創新環境、人才、平台、項目四位一體，大力推進科技進步與自主創新，使浙江的科技綜合實力和區域創新能力明顯提升，自主創新能力有了實質性提高。



■2007中國(浙江)網上技術市場活動剪影

構建創新平台 改善創新條件

通過發展和新建高新技術企業研發中心、重點實驗室和試驗基地，科研院所、孵化器、區域科技創新服務中心、科技中介機構等「六個一批」創新載體，使科技創新條件明顯改善。目前，全省已有國家及部級重點實驗室和試驗基地43家，省部共建實驗室3家，省級重點實驗室和試驗基地75家；省級高新技術企業研發中心645家，國家級企業技術中心31家；省級區域科技創新服務中心87家，其中國家級生產力促進中心8家；科技企業孵化器72家，孵化面積超過160萬平方米；科技中介機

構4000餘家，各類技術市場120多家，風險投資公司30多家。在此基礎上，按照「政府扶持平台，平台服務企業，企業自主創新」的要求和「系統集成、優化配置、共建共享、體制創新」的原則，整合各類創新載體和創新資源，採取理事會、股份制、會員制等形式，啟動建設「大型設備協作共用平台」等4個公共科技基礎條件平台和「現代紡織及裝備創新平台」等26個行業和區域創新平台。2004年成立的新藥創製科技服務平台，已研發成功一類新藥3種，承擔國家「863」、省部委等

項目18項，與企業合作攻關技術難題37項，申請發明專利12項。目前全省已有國家高新開發區2家、省級高新技術產業園區11家、國家和省級高新技術產業基地46家、省級以上高新技術企業267家。

加強國內外科技合作，積極引進大院名校共建創新載體，累計引進共建了清華三角研究院、中科院寧波材料所等530多家創新載體，引導企業和市政府計劃投資61.29億元，已實際投資38.98億元，在研科技經費18.98億元。

建設和繁榮中國浙江網上技術市場，截至2007年底，網上技術市場累計上網企業8.9萬餘家，上網高校院系及科研院所36940家，累計發佈技術難題4.5萬餘項，簽約項目近1.7萬項，技術合同成交金額139.4億元。

建設和繁榮中國浙江網上技術市場，截至2007年底，網上技術市場累計上網企業8.9萬餘家，上網高校院系及科研院所36940家，累計發佈技術難題4.5萬餘項，簽約項目近1.7萬項，技術合同成交金額139.4億元。

建設和繁榮中國浙江網上技術市場，截至2007年底，網上技術市場累計上網企業8.9萬餘家，上網高校院系及科研院所36940家，累計發佈技術難題4.5萬餘項，簽約項目近1.7萬項，技術合同成交金額139.4億元。

建設和繁榮中國浙江網上技術市場，截至2007年底，網上技術市場累計上網企業8.9萬餘家，上網高校院系及科研院所36940家，累計發佈技術難題4.5萬餘項，簽約項目近1.7萬項，技術合同成交金額139.4億元。

建設和繁榮中國浙江網上技術市場，截至2007年底，網上技術市場累計上網企業8.9萬餘家，上網高校院系及科研院所36940家，累計發佈技術難題4.5萬餘項，簽約項目近1.7萬項，技術合同成交金額139.4億元。

建設和繁榮中國浙江網上技術市場，截至2007年底，網上技術市場累計上網企業8.9萬餘家，上網高校院系及科研院所36940家，累計發佈技術難題4.5萬餘項，簽約項目近1.7萬項，技術合同成交金額139.4億元。

實施重大項目 提升支撐作用

2003年以來，圍繞打造先進製造業基地，建設社會主義新農村，建設資源節約環境友好型社會，發展海洋經濟，構建和諧社會，浙江省科技廳主動設計和組織實施了製造業信息化、服務業電子化、鎮村技術應用、生物技術示範、農業科技成果轉化等五大科技專項和一大批重大重點科技項目、火炬星火計劃項目。共組織實施省級各類科技計劃項目9337項，爭取國家各類科技計劃項目5681項。

2006年以來，根據《規劃綱要》提出的26個重大專項，30項優先主題，以節能降耗減排增效為重點，突出企業主體，突出科技成果轉化產業化，突出大工程、分組組

織實施了983個重大科技專項項目。項目研發投入累計達到166.8億元，預計能解決關鍵共性技術1656餘項，申請專利或獲得登記軟件著作權2835項，其中發明專利1153項，開發新產品1324項，新增產值961億元，利稅160億元，培養人才6703人。主動設計並着手組織實施「紡織纖維(面料)高品質功能化和印染後整理關鍵技術研發及產業化」、「綠色化學關鍵共性技術研究及其在化學原料藥生產過程中的推廣應用」等4個省部會商重大項目，大大提高了項目的集成度和關聯性。

重大專項和項目的實施，取得了顯著的經濟效益和社會效益，有力地推動了經濟結構調整和發展方式轉變。

重大專項和項目的實施，取得了顯著的經濟效益和社會效益，有力地推動了經濟結構調整和發展方式轉變。

創新管理體制 增添創新動力

省科技廳研究制定了《關於深化科技計劃管理體制改革的若干意見》、《重大科技專項計劃管理實施辦法》、《省級科技成果轉化產業化項目事後補助和貸款貼息經費管理辦法》等政策措，即堅持科技工作「四位一體、五個轉變」，即堅持科技工作「環境、人才、平台、項目」四位一體，相互促進。由重項目管理向綜合管理轉變，加強科技工作的宏觀指導和綜合協調，逐步形成科技部門牽頭、有關部門協同配合、省市縣黨政聯動、專家諮詢與行政決策相結合的科技管理新體制；由重審批向重培育轉變，加快推動企業成為技術創新的主體，目前

全省已形成5個百分之八九十的格局；企業研發機構、企業科技人員、企業科技投入、企業承擔的科技項目、企業獲得的專利佔全省的百分之八九十；由被動受理向主動設計轉變，建立26個重大科技專項專家庫，編制印發了26個重大科技專項實施方案，預計實施後可攻克關鍵共性技術2100項，開發新產品1900個，培養人才9500名，申請專利3000項以上；由重前期立項向重全過程管理轉變，全面推行網上受理、網上評審，加強項目中期評估、結題驗收和績效考評；由重經費分配向重使用績效轉變，努力提高科技經費使用效率。



■上市公司萬向集團生產的太陽電池



■青年汽車集團專為北京奧運會生產的大巴



■國家首批創新試點企業吉利集團轎車生產線