



治沙企業家

億  
利資源集團以一個企業之力，綠化了多半沙漠，用實際行動踐行了企業的社會責任。而王文彪立足沙漠、以沙興業，以產業化反哺治沙的理念，創造了一種環境治理與經濟共同發展的治沙新模式。

10年前被動走上治沙路

庫布齊沙漠是中國境內第六大沙漠，總面積1.9萬平方公里，地處於黃河中游的南緣，在內蒙古鄂爾多斯高原北部。黃河如弓，沙漠如弦，庫布齊在蒙語中就是「弓弦」的意思。庫布齊80%為流動沙丘，每年以10米的速度向前推進，不僅吞噬掉大量的草場和農田，也成為北京的沙塵暴源之一，每年傾入黃河泥沙達上億噸，嚴重威脅華北和黃河下游地區的生態安全。

「無路、無電、無水、無訊」的現狀使這裡彷彿與世隔絕，被喻為不可治理的「死亡之海」。牧民拉着駱駝去50公里外的鎮上購物，來回得走三天，一次得購買半年用的生活用品……王文彪還清楚地記得10年前庫布齊沙漠的真實寫照。

1995年，王文彪在杭錦旗鹽廠的基礎上組建了億利資源集團，主導產業是無機鹽化工。要想救活鹽海子化工廠，必須修建穿沙公路，徹底打通庫布齊沙漠腹地和外界的交通。億利人改寫沙漠的歷史就從這裡開始。

1997年在地方政府的大力支持下，王文彪投資7,500萬元，開始築路。4年奮鬥，億利人打破了沙漠不能築路的論斷，5條全長350公里的柏油路縱、橫貫穿庫布齊沙漠，不僅解決了當地3.2萬農牧民生產生活的瓶頸問題，還為企業帶來了生機。

「我們那時修路治沙，只是面對惡劣的自然環境，必須先解決自己的生存問題、發展問題，被動地走上了治沙之路。」王文彪毫不猶豫地說出最想說的想法。

十年來，王文彪傾注個人精力和企業的部分利潤塵戰大漠，先後投入資金4億元，在庫布齊沙漠中種植各類喬木10萬畝，種植柳條、沙柳、各類優質牧草200萬畝，種植和封育優質甘草220萬畝。在黃河南岸，億利集團採用企業聯手建設了長42公里、寬4公里的封育黃沙、遏制泥沙入黃河的鎖鏈工程，目前，沙漠與黃河「吻合」，距離河岸約4公里，距離不足10公里。西沙拐沙漠與黃河相連10公里，治理後只剩五六公里。

總結24字治沙「秘笈」

十年的治沙實踐中，王文彪摸索出一套24字的治沙「秘笈」：以「鎖住四周、滲透腹地、以路劃區、分割治理、科技支撐、產業拉動」的防沙用沙戰略，創造了「路、電、水、訊、網、綠」一體化推進的治沙模式。

治沙必先修路，有了路，沙區的人流、物流、信息流得以暢通；並且路修到哪裡，水電就通到哪裡，綠化就跟到哪裡，並逐步延伸。在茫茫沙漠上，王文彪組織農牧民，一棵一棵栽樹、一坑一坑種草，這其中的艱辛，是局外人無法知曉的。在治沙的過程中，億利資源集團與當地農牧民結成緊密的利益共同體。通過農牧民「荒沙廢地」使用權入股、返租倒包和一次性補償的形式，與數千戶農牧民簽訂了合作協議。以圈封限牧、圈封補（飛）播、大自然修復和林草集約化、規模化種植的形式，不僅使周邊數萬老百姓受益，也為沙漠生態產業化的形成創造了優勢。



■昔日黃沙漫漫的庫布齊沙漠，出現了一片綠意盎然的綠洲。

# 王文彪 創新治沙模式 拯救「死亡之海」



■王文彪改善了當地3.2萬農牧民的生活。圖為他在喜遷新居的牧民家做客。



■國家主席胡錦濤考察億利資源集團。

## 建旅遊區 開發沙漠風情

在庫布齊沙漠腹地，有一個充滿傳說的地方——七星湖。03年5月，億利集團開始在這裡投資開發旅遊休閒、度假觀光於一體的沙漠生態旅遊區。經過4年的建設，投資2億的精心打造，七星湖揭開了它的神秘面紗。大自然的神工斧斧使眾多天然景觀相互映襯，加之容納500人的會心中心、室外網球館、現代蒙古包群落等人工建築，形成了一個以特色沙漠風情為主的旅遊產業化基地。這是億利集團打造沙漠生態循環經濟產業鏈中的點睛之筆。王文彪將之命名為「世界沙漠公園」。

億利集團的治沙成就，引起了國際治沙領域的高度關注。07年8月26日，庫布齊國際沙漠論壇在七星湖沙漠生態旅遊區召開，150多位中外專家學者。王文彪受到溫家寶總理的親切接見。

## 加工甘草 拉動醫藥大產業

錢學森院士早在23年前就提出了「沙產業理論」，並預言這一產業將成為21世紀在中國出現的第六次產業革命。王文彪在治沙實踐中，將錢老的理論與實際相結合，並將其完善和發展，將沙漠的優勢轉化為優勢。發展了以沙漠甘草為主的中藥產業和沙漠觀光旅遊產業，實現了「工業反哺農業，產業反哺治沙」。

## 戰略轉移 走能源化工之路

在王文彪看來，戰略可決定一個企業能走多遠、走多快、走多好。同樣，戰略眼光也決定一個人的際遇和成就。在沙產業日益成熟之際，王文彪開始尋找新的發展機遇。通過對資源優勢、成本優勢、產品優勢等指標的判斷，王文彪作出了一個大膽的戰略決策，發展以PVC為主的能源重工化項目。

07年，總投資300億元的億利能源化工循環經濟產業基地第一批項目建成投產。這一項目創造性地將沙以煤炭和煤矸石為載體的能源化循環產業與優生生態環境相結合，走上了以資源的高效利用和循環利用為核心，符合可持續發展理念的循環經濟增長道路。

「一體化循環產業模式給下游產品的項目投資和產品成本帶來了較大的遞減優勢。」這是讓王文彪最得意的地方，他透露說，我們的PVC成本比全國同行業平均成本至少低25%左右。億利能源化工循環經濟產業基地是與神華集團、上海華誼集團等強強聯手，共同投資建設的中國西部地區最大能源化工循環經濟產業基地，也是內蒙古標誌性循環經濟示範園區。該基地各項目之間相互協調，上下游產業有序銜接，項目全部投產後將構築起資源有效综合利用的強勢循環經濟產業鏈，形成真正意義上的產業集群化發展和園化發展。

07年，總投資300億元的億利能源化工循環經濟產業基地第一批項目建成投產。這一項目創造性地將沙以煤炭和煤矸石為載體的能源化循環產業與優生生態環境相結合，走上了以資源的高效利用和循環利用為核心，符合可持

個人檔案  
兩會看英才  
眼科專家有志者事竟成，  
從一個插隊知青

經過30多年的不懈努力成為國際知名眼科專家，在瑞士留學獲瑞士眼科最高獎Alfred—Vogel獎（設獎51年來唯一亞洲得主），兩次獲得國家科技進步二等獎（國內眼科界唯一兩次獲獎的眼科專家），獲國家醫學界科研最高獎「金輪獎」。姚克，先後獲得3項國家發明專利……

說起自己的人生經歷，姚克教授講了以下兩個故事。言辭間有自豪也有憂慮，自豪的是為國爭光，憂慮的是醫學資源總量龐大但公平性極不合理，特別是廣大農村醫療資源缺乏，農民醫療保障不到位。

## 再遊瑞士 揚威「中國水準」

2003年，姚克教授到關閉13年的瑞士參加國際眼科會議。1988年到1990年姚克以浙江醫科大學附屬二院眼科主治醫師的身份在瑞士巴塞爾大學眼科醫院師從世界著名青光眼專家Flammer教授從事博士後研究。

如果說當年中國的眼科醫療水平與國際水平是天壤之別，姚克學完全是以向對方學習，而2003年的與會則有著截然不同的意義，此次姚克教授作為會議特邀中國眼科專家站在講台上，用時30分鐘向與會者講解自己在治療青光眼和白內障方面創造的手術方法，在參與演講的20多位國際眼科專家中，姚克教授是唯一的一位中國人。姚克曾經的導師Flammer教授為此非常高興、不懂一掃1990年姚克學畢業後沒有留在瑞士工作的遺憾，而且為姚克當年學成毅然回國決定和自己參與為中國捐助全自動視野儀的行為感到欣慰，欣喜之餘，Flammer教授特地請了姚克與另外三名歐美眼科專家共同就餐，所不同的是，姚克教授這次是以中國專家的身份，而不是學生的身份。姚克回國後，Flammer教授還邀請姚克用英文以「白內障和青光眼聯合手術」為題編寫一個簡介發表在他編撰的《Glaucoma Therapy》的醫學教科書上面向全球發行。

## 汽車醫院 義診兩萬病例

這種備受尊重的民族自豪感至今讓姚克難以忘懷，每每談及必會感慨良久：說明中國的白內障和青光眼治療水平確實有了長足的進步，與國際治療水準已經相當靠近甚至某些方面走在前列。

由於有年的浙江西醫團隊經驗，姚克對農村醫療資源的匱乏和農民醫療條件的窘迫有切身的體會，在自己投身醫療工作後，他始終關注農村和農民醫療條件的改善，並為此傾注了大量的心血。千方百計創辦全國首家「汽車眼科醫院」就是最好的例證。

有一年，姚克教授帶着醫療小分隊下鄉來到浙江省舟山市屬的嵊泗島上，遇到一個70多歲的五保戶老人，此人當時兩隻眼睛全部得了白內障幾近失明，由於身體偏海島而且非常貧困，根本沒有條件買治，眼疾使日常生活更加困難。為了上山砍柴不會迷路，老人利用僅有的眼睛餘光把撿來的白色塑料袋一個接一個捆在砍柴路旁的樹枝上，每天依靠摸索着白色塑料袋袋口收集草回來燒飯吃，這種昏暗的生活一過就是很多年。當姚克教授給他免費做完白內障手術後，重見光明的老人都高興地四處走動，喜悅之情只能用震憾形容。還有很貧苦農村的患者來免費做好手術後可以出院了，就是因為在醫院有免費提供的白內障，內包子可以吃而顧慮多幾天醫院……凡此種種深深感動了姚克教授的心，使他原本在1990年瑞士留學回國後就準備創辦「汽車眼科醫院」的想法更加迫切。在1996年的全國人大會議上，身為全國人大代表的姚克提出成立「汽車眼科醫院」的設想，在與會代表和政府的支持下，全國首家「汽車眼科醫院」在浙江二院眼科中心創立。

「汽車眼科醫院」創立至今，不僅跑遍浙江的革命老區、貧困山區、偏遠海島和城鎮鄉村，而且還行醫到部分鄰近省份，累計行程20多萬公里，義診2萬餘人次，免費為貧困患者實施復明手術3,000多例，為全國防盲治盲工作做出了突出的貢獻，姚克教授也因此被評為全國防盲治盲先進個人。

姚克教授帶着醫療小分隊下鄉來到浙江省舟山市屬的嵊泗島上，遇到一個70多歲的五保戶老人，此人當時兩隻眼睛全部得了白內障幾近失明，由於身體偏海島而且非常貧困，根本沒有條件買治，眼疾使日常生活更加困難。為了上山砍柴不會迷路，老人利用僅有的眼睛餘光把撿來的白色塑料袋一個接一個捆在砍柴路旁的樹枝上，每天依靠摸索着白色塑料袋袋口收集草回來燒飯吃，這種昏暗的生活一過就是很多年。當姚克教授給他免費做完白內障手術後，重見光明的老人都高興地四處走動，喜悅之情只能用震憾形容。還有很貧苦農村的患者來免費做好手術後可以出院了，就是因為在醫院有免費提供的白內障，內包子可以吃而顧慮多幾天醫院……凡此種種深深感動了姚克教授的心，使他原本在1990年瑞士留學回國後就準備創辦「汽車眼科醫院」的想法更加迫切。在1996年的全國人大會議上，身為全國人大代表的姚克提出成立「汽車眼科醫院」的設想，在與會代表和政府的支持下，全國首家「汽車眼科醫院」在浙江二院眼科中心創立。

「汽車眼科醫院」創立至今，不僅跑遍浙江的革命老區、貧困山區、偏遠海島和城鎮鄉村，而且還行醫到部分鄰近省份，累計行程20多萬公里，義診2萬餘人次，免費為貧困患者實施復明手術3,000多例，為全國防盲治盲工作做出了突出的貢獻，姚克教授也因此被評為全國防盲治盲先進個人。

姚克教授帶着醫療小分隊下鄉來到浙江省舟山市屬的嵊泗島上，遇到一個70多歲的五保戶老人，此人當時兩隻眼睛全部得了白內障幾近失明，由於身體偏海島而且非常貧困，根本沒有條件買治，眼疾使日常生活更加困難。為了上山砍柴不會迷路，老人利用僅有的眼睛餘光把撗來的白色塑料袋一個接一個捆在砍柴路旁的樹枝上，每天依靠摸索着白色塑料袋袋口收集草回來燒飯吃，這種昏暗的生活一過就是很多年。當姚克教授給他免費做完白內障手術後，重見光明的老人都高興地四處走動，喜悅之情只能用震憾形容。還有很貧苦農村的患者來免費做好手術後可以出院了，就是因為在醫院有免費提供的白內障，內包子可以吃而顧慮多幾天醫院……凡此種種深深感動了姚克教授的心，使他原本在1990年瑞士留學回國後就準備創辦「汽車眼科醫院」的想法更加迫切。在1996年的全國人大會議上，身為全國人大代表的姚克提出成立「汽車眼科醫院」的設想，在與會代表和政府的支持下，全國首家「汽車眼科醫院」在浙江二院眼科中心創立。

「汽車眼科醫院」創立至今，不僅跑遍浙江的革命老區、貧困山區、偏遠海島和城鎮鄉村，而且還行醫到部分鄰近省份，累計行程20多萬公里，義診2萬餘人次，免費為貧困患者實施復明手術3,000多例，為全國防盲治盲工作做出了突出的貢獻，姚克教授也因此被評為全國防盲治盲先進個人。

姚克教授帶着醫療小分隊下鄉來到浙江省舟山市屬的嵊泗島上，遇到一個70多歲的五保戶老人，此人當時兩隻眼睛全部得了白內障幾近失明，由於身體偏海島而且非常貧困，根本沒有條件買治，眼疾使日常生活更加困難。為了上山砍柴不會迷路，老人利用僅有的眼睛餘光把撗來的白色塑料袋一個接一個捆在砍柴路旁的樹枝上，每天依靠摸索着白色塑料袋袋口收集草回來燒飯吃，這種昏暗的生活一過就是很多年。當姚克教授給他免費做完白內障手術後，重見光明的老人都高興地四處走動，喜悅之情只能用震憾形容。還有很貧苦農村的患者來免費做好手術後可以出院了，就是因為在醫院有免費提供的白內障，內包子可以吃而顧慮多幾天醫院……凡此種種深深感動了姚克教授的心，使他原本在1990年瑞士留學回國後就準備創辦「汽車眼科醫院」的想法更加迫切。在1996年的全國人大會議上，身為全國人大代表的姚克提出成立「汽車眼科醫院」的設想，在與會代表和政府的支持下，全國首家「汽車眼科醫院」在浙江二院眼科中心創立。

「汽車眼科醫院」創立至今，不僅跑遍浙江的革命老區、貧困山區、偏遠海島和城鎮鄉村，而且還行醫到部分鄰近省份，累計行程20多萬公里，義診2萬餘人次，免費為貧困患者實施復明手術3,000多例，為全國防盲治盲工作做出了突出的貢獻，姚克教授也因此被評為全國防盲治盲先進個人。

姚克教授帶着醫療小分隊下鄉來到浙江省舟山市屬的嵊泗島上，遇到一個70多歲的五保戶老人，此人當時兩隻眼睛全部得了白內障幾近失明，由於身體偏海島而且非常貧困，根本沒有條件買治，眼疾使日常生活更加困難。為了上山砍柴不會迷路，老人利用僅有的眼睛餘光把撗來的白色塑料袋一個接一個捆在砍柴路旁的樹枝上，每天依靠摸索着白色塑料袋袋口收集草回來燒飯吃，這種昏暗的生活一過就是很多年。當姚克教授給他免費做完白內障手術後，重見光明的老人都高興地四處走動，喜悅之情只能用震憾形容。還有很貧苦農村的患者來免費做好手術後可以出院了，就是因為在醫院有免費提供的白內障，內包子可以吃而顧慮多幾天醫院……凡此種種深深感動了姚克教授的心，使他原本在1990年瑞士留學回國後就準備創辦「汽車眼科醫院」的想法更加迫切。在1996年的全國人大會議上，身為全國人大代表的姚克提出成立「汽車眼科醫院」的設想，在與會代表和政府的支持下，全國首家「汽車眼科醫院」在浙江二院眼科中心創立。

「汽車眼科醫院」創立至今，不僅跑遍浙江的革命老區、貧困山區、偏遠海島和城鎮鄉村，而且還行醫到部分鄰近省份，累計行程20多萬公里，義診2萬餘人次，免費為貧困患者實施復明手術3,000多例，為全國防盲治盲工作做出了突出的貢獻，姚克教授也因此被評為全國防盲治盲先進個人。

姚克教授帶着醫療小分隊下鄉來到浙江省舟山市屬的嵊泗島上，遇到一個70多歲的五保戶老人，此人當時兩隻眼睛全部得了白內障幾近失明，由於身體偏海島而且非常貧困，根本沒有條件買治，眼疾使日常生活更加困難。為了上山砍柴不會迷路，老人利用僅有的眼睛餘光把撗來的白色塑料袋一個接一個捆在砍柴路旁的樹枝上，每天依靠摸索着白色塑料袋袋口收集草回來燒飯吃，這種昏暗的生活一過就是很多年。當姚克教授給他免費做完白內障手術後，重見光明的老人都高興地四處走動，喜悅之情只能用震憾形容。還有很貧苦農村的患者來免費做好手術後可以出院了，就是因為在醫院有免費提供的白內障，內包子可以吃而顧慮多幾天醫院……凡此種種深深感動了姚克教授的心，使他原本在1990年瑞士留學回國後就準備創辦「汽車眼科醫院」的想法更加迫切。在1996年的全國人大會議上，身為全國人大代表的姚克提出成立「汽車眼科醫院」的設想，在與會代表和政府的支持下，全國首家「汽車眼科醫院」在浙江二院眼科中心創立。

「汽車眼科醫院」創立至今，不僅跑遍浙江的革命老區、貧困山區、偏遠海島和城鎮鄉村，而且還行醫到部分鄰近省份，累計行程20多萬公里，義診2萬餘人次，免費為貧困患者實施復明手術3,000多例，為全國防盲治盲工作做出了突出的貢獻，姚克教授也因此被評為全國防盲治盲先進個人。

姚克教授帶着醫療小分隊下鄉來到浙江省舟山市屬的嵊泗島上，遇到一個70多歲的五保戶老人，此人當時兩隻眼睛全部得了白內障幾近失明，由於身體偏海島而且非常貧困，根本沒有條件買治，眼疾使日常生活更加困難。為了上山砍柴不會迷路，老人利用僅有的眼睛餘光把撗來的白色塑料袋一個接一個捆在砍柴路旁的樹枝上，每天依靠摸索着白色塑料袋袋口收集草回來燒飯吃，這種昏暗的生活一過就是很多年。當姚克教授給他免費做完白內障手術後，重見光明的老人都高興地四處走動，喜悅之情只能用震憾形容。還有很貧苦農村的患者來免費做好手術後可以出院了，就是因為在醫院有免費提供的白內障，內包子可以吃而顧慮多幾天醫院……凡此種種深深感動了姚克教授的心，使他原本在1990年瑞士留學回國後就準備創辦「汽車眼科醫院」的想法更加迫切。在1996年的全國人大會議上，身為全國人大代表的姚克提出成立「汽車眼科醫院」的設想，在與會代表和政府的支持下，全國首家「汽車眼科醫院」在浙江二院眼科中心創立。

「汽車眼科醫院」創立至今，不僅跑遍浙江的革命老區、貧困山區、偏遠海島和城鎮鄉村，而且還行醫到部分鄰近省份，累計行程20多萬公里，義診2萬餘人次，免費為貧困患者實施復明手術3,000多例，為全國防盲治盲工作做出了突出的貢獻，姚克教授也因此被評為全國防盲治盲先進個人。

姚克教授帶着醫療小分隊下鄉來到浙江省舟山市屬的嵊泗島上，遇到一個70多歲的五保戶老人，此人當時兩隻眼睛全部得了白內障幾近失明，由於身體偏海島而且非常貧困，根本沒有條件買治，眼疾使日常生活更加困難。為了上山砍柴不會迷路，老人利用僅有的眼睛餘光把撗來的白色塑料袋一個接一個捆在砍柴路旁的樹枝上，每天依靠摸索着白色塑料袋袋口收集草回來燒飯吃，這種昏暗的生活一過就是很多年。當姚克教授給他免費做完白內障手術後，重見光明的老人都高興地四處走動，喜悅之情只能用震憾形容。還有很貧苦農村的患者來免費做好手術後可以出院了，就是因為在醫院有免費提供的白內障，內包子可以吃而顧慮多幾天醫院……凡此種種深深感動了姚克教授的心，使他原本在1990年瑞士留學回國後就準備創辦「汽車眼科醫院」的想法更加迫切。在1996年的全國人大會議上，身為全國人大代表的姚克提出成立「汽車眼科醫院」的設想，在與會代表和政府的支持下，全國首家「汽車眼科醫院」在浙江二院眼科中心創立。

「汽車眼科醫院」