

**代表風采**

香港文匯報 WEN WEI PO A41 責任編輯：何穎欣 版面設計：美術部 二〇〇八年三月十一日（星期二）戊子年二月初四

內蒙古 全國人大代表 **王林祥**

鄂爾多斯 —— 中國羊絨業的頂級品牌，全球最大的羊絨製品企業，在「中國品牌價值500強」中，鄂爾多斯以100.27億元冠絕服裝業之首。憑借令人稱道的商業模式、高端的品牌推廣、強大的行業領導力和創新特質，鄂爾多斯創造了民族工業的奇跡，成就了中國羊絨業的輝煌。作為鄂爾多斯品牌的締造者，王林祥從戰略高度為企業的百年基業作了全新佈局：在繼續強盛主業、做世界級大品牌的同時，力推煤炭、電力、冶金、化工業，實現大循環的產業格局。

■本報駐內蒙古記者：郭建麗、胡璋

# 王林祥

## 鄂爾多斯集團 首席執行官

「鄂爾多斯，溫暖全世界」，這是一個恆久的品牌內涵，一個企業家的榮耀，一個民族紡織業的夢想。在經歷歷內開名的三次「羊絨大戰」後，鄂爾多斯在國內競爭對手手中脫穎而出，連英國的迪森公司也甘拜下風，成為國內羊絨市場的最大贏家，亦成為國際商家矚目的焦點。20年來，鄂爾多斯幾乎把握了中國羊絨經濟的脈動和趨勢，使其在世界羊絨業內居於重要位置。

2007年，王林祥入圍《中國經濟周刊》評選出的「中國改革開放30年經濟百人榜」。組委會對其評價是：25年的風雨兼程，他為中國創造出了一個享譽世界的紡織業民族品牌。

**32歲掌舵 求變創名牌**

鄂爾多斯集團從一個地方小廠發展成為中國羊絨大鱗，王林祥是決策者，見證者，更是推動者。

1983年，32歲的王林祥出任鄂爾多斯集團的前身——伊盟羊絨衫廠廠長。這位年輕的企業家門人上任伊始就清晰地意識到，在世界羊絨經濟領域裡，中國有著無可比較的優勢，由此將企業發展的目標定位於「做世界第一流的羊絨品牌」。也許從那時起，中國羊絨業就孕育了走向世界的希望。

圍繞王林祥的故事，「變革與創新」成為關鍵詞。在鄂爾多斯20多年的創業歷程裡，不斷創新發展與管理模式，與世界羊絨業接軌，是王林祥重要的經營策略。從改革用工制度、力推賽馬機械的管理創新，以羊絨原料來操控市場的戰略戰術，到建立羊絨業「脫胎形」的橫向虛擬經營，再到五業並舉協同發展戰略的制定，王林祥總會在羊絨領域內推出新的概念、業態和發展模式，使鄂爾多斯集團在不斷創新中尋求超越之道。

**強強聯合 多元化發展**

1994年，王林祥從集團的長遠發展考慮，毅然決定上市。1995年，鄂城B股上市，成為中國少數民族地區第一家上市公司，1997年又增發1億元額B股。2001年，鄂城A股上市。兩次上市使鄂爾多斯集團一躍成為世界最大的羊絨加工企業。迄今，股份公司已累計為各類股東發放了近8億元紅利。

五業並舉的戰略思路使鄂爾多斯集團將成為多元化經營的旗幟。2007年，鄂爾多斯集團先後與日本三井參股電力冶金公司、挪威艾肯公司及湖北宜化集團等企業進行強強聯合，與國內前五十大企業集團建立了戰略合作夥伴關係。

當大多數羊絨企業還在掙扎沉淪之時，王林祥所領導的鄂爾多斯集團依舊是行業的典範和先鋒，並正在向世界羊絨巨頭邁進。

**成功法寶 全球化信念**

探尋鄂爾多斯成功的經營之道就可發現，其強健的根基是「立民族志氣，創世界名牌」的企業信念。為了這一信念，從創業伊始，鄂爾多斯就擁有了全球化的商業構想，將整個行業的興旺作為企業的使命和責任。

縱觀中國羊絨業，毫無疑問，低層次競爭已經走到盡頭。強大的資源優勢、先進的生產技術和日益強烈的品牌意識，預示著其將有更大的發展空間與潛力。一個行業必須有成功的品牌標識，才能夠引領整個行業健康、有序地發展。鄂爾多斯仍然是中國羊絨經濟的強力支撐，也因為有了這個支點，中國在世界羊絨業的地位將日益提升。

**贏利27年 引領羊絨業**

在科學發展理念的引領下，鄂爾多斯擁有了全球最成熟的營銷網絡、最先進的技術裝備和最完善的產業體系。持續贏利27年、8個國際性銷售公司、20多家直銷店、2個外國工廠、產品行銷美國、英國、法國、日本、香港等40多個國家和地區，構築起國際化生產銷售服務體系，發展國際品牌已經夯實了基礎。

有專家指出，提升中國羊絨業競爭力的關鍵因素，一是建立總體創新機制，二是形成高附加值的品牌族群。鄂爾多斯是中國羊絨業的代名詞，這無疑彰顯其影響力與知名度，但王林祥對此卻顯得頗為憂慮，他說，中國的羊絨業不能僅有幾個企業在支撐，我們希望中國的羊絨品牌族群能登上世界經濟的舞台，期望實現民族品牌的強勢崛起。

# 全球佈局 力挺中國羊絨業 五業並舉 承載民族工業夢



■鄂爾多斯羊絨集團公司董事局主席、首席執行官王林祥。



■2006年6月溫家寶總理（中）在王林祥（右）陪同下，到鄂爾多斯集團視察。



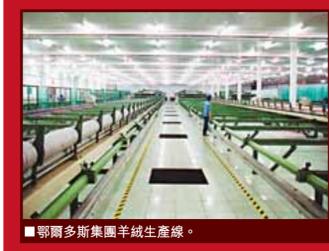
■王林祥(右)32歲起掌舵鄂爾多斯集團，令其成為世界羊絨業的名牌。



■在王林祥的領導下，鄂爾多斯集團開始涉足煤電重化工業，為企業的百年發展作根基。圖為電力公司外景。



■2007年，鄂爾多斯集團先後與日本、挪威等國的企業進行強強聯合。圖為王林祥(右一)與外商談判。



■鄂爾多斯集團羊絨生產線。

## 二次創業 建跨國集團 協同發展 爭世界第一

王林祥領銜的鄂爾多斯集團，正在醞釀第二個世界第一。

為提升企業的核心競爭力、發展力，構築更為合理的產業體系，鄂爾多斯集團提出了「五業並舉、協同發展」的全新理念。王林祥前瞻性地看到了能源工業的巨大發展前景，開始涉足循環經濟。2003年，集煤炭、電力、鋼鐵等合金項目於一體的新項目——棋盤井工業園區破土動工。

**投資100億 打造世界硅都**

鄂爾多斯集團已累計投入資金100億元，初步建成了煤炭開採—選洗—發電—特色冶金和煤—化工、天然氣—化工三大產業鏈，走出一條大項目、大基地、大集團、大循環的發展道路，這在國內外都少有先例。目前，集團年可產硅鐵產品100萬噸，是世界產銷規模最大的硅合金企業，為其打造世界硅都奠定了基礎。

鄂爾多斯集團已經規劃出一個宏偉的企業藍圖：到2010年，集團總資產達300億元，銷售總額達200億元（煤電產業140億元、絨紡業10億元及其他產業60億元），創利8億元，利稅達20億元以上，職工人均收入以每年15%的速度增長。力爭在本世紀初十年，將鄂爾多斯集團建成一個多元化經營的跨國集團。



■鄂爾多斯集團投資100億元，打造世界產銷規模最大的硅合金企業。圖為冶金產業集團生產現場。

- 個人檔案**
- ★ 1951年12月9日，出生於內蒙古包頭，大學學歷、高級經濟師
  - ★ 1970年：王林祥在原伊克昭盟絨毛廠參加工作，1974年加入中國共產黨
  - ★ 1980年：任伊盟羊絨衫廠籌建安裝指揮部副總指揮
  - ★ 1981年：任伊盟羊絨衫廠副廠長
  - ★ 1983年：任伊盟羊絨衫廠廠長
  - ★ 1991年至今：任鄂爾多斯羊絨集團公司黨委書記、總裁
  - ★ 1999年12月至今：任鄂爾多斯羊絨集團公司董事局主席、黨委書記、首席執行官
  - ★ 1995年10月至今：任鄂爾多斯羊絨製品股份有限公司董事長
  - ★ 2003年3月：當選第十屆全國人大代表
  - ★ 2008年3月：當選第十一屆全國人大代表

**代表風采**

香港文匯報 WEN WEI PO A48 責任編輯：潘濛濛 版面設計：美術部 二〇〇八年三月十一日（星期二）戊子年二月初四

浙江 全國人大代表 **齊奇**

他的父親曾是前上海市長陳毅的政治秘書，由於受「潘楊冤案」（潘漢年、楊帆）的牽連遭撤職，文革中被隔離審查，作為兒子的他很小就成了「孤兒」；1967年上海爆發所謂「一月革命風暴」，由於不滿對老幹部的迫害而張貼正義傳單，14歲的他被捕入獄，成為「文革囚犯」；平反後幾經周折以高分考入華東政法學院，畢業後先後作為檢察官、法官、公訴、審理了一批轟動全國的案件……這些曲折的傳奇經歷，賦予新當選的全國人大代表齊奇維護公平正義的歷史使命。

■本報駐浙江記者：王小兵

# 齊奇

## 浙江高院院長

談到人生經歷，齊奇不可避免地要談到10年「文革浩劫」，它不僅剝奪了齊奇少年到青年最寶貴的10年時光，剝奪了做人的尊嚴，而且使他家破人亡。父母被隔離監禁，自己被監禁勞動，兩個姐姐也受盡委屈，曾滿懷理想和激情的大姐在無法忍受的迫害中選擇自殺。

**文革難心經歷 最憶逝去大姐**

父母文革中被隔離審查之後，家中的3個小孩基本上成了「孤兒」，當年才19歲的大姐成了一家之主，全部的生活就依靠每月少得可憐的救濟金生活。當時年紀尚小的齊奇不懂事，因為伙食太差一兩雞大姐要豬頭肉吃，大姐出於心疼弟弟，買了兩毛錢的豬頭肉，親眼看著齊奇一個人全部吃完。提起這段經歷，齊奇至今感慨不已，心中充滿了思念和愧疚。

**陳詞感動招辦 破例允讀法律**

「文革」開始後的1967年，在張春橋、姚文元策劃下，以王洪文為首的「上海工人革命造反派司令部」發動了所謂的「一月革命風暴」，奪取了上海市委的領導權。當時正上初中的齊奇和幾個同學因為不滿造反派對老幹部的人身迫害，於是刻印了號召「全市人民起來保護革命老幹部」的傳單進行張貼，後因他人告密被抓，年僅14歲的齊奇被打成「現行反革命」，從此開始了長達十年的監禁和迫害。

在被監督勞動的日子裡，身處困境且不知道將來的命運如何，社會生活的極端扭曲和反省，使齊奇想到了通過讀書來尋求答案和真理。於是每天不管多麼勞動改造有多麼勞累，她始終堅持在睡覺前讀兩個小時書，涉獵了許多文史哲書籍，看完了家裡的就借別人的，買不起就將衣服賣掉換書。就這樣，齊奇在人生最黑暗的漫漫長夜裡讀了很多名著，光讀書筆記就達100多萬字。

1977年底平反之後，齊奇被分配到國營工廠上班，1979年參加了全國高考。由於平時的學習積累，只有初中二年級學習底子的他，五門功課總成績超過重點大學的錄取名額線，完全可以進入復旦大學等重點大學學習。但自身經歷的種種磨難，使齊奇堅定了一種信念：如果有機會進大學就一定要學習法律，中國再也不能這麼「無法無天」了。當時的上海，只有華東政法學院恢復了法律專業。於是，他毫不猶豫地在報考志願中，填上了華東政法學院法律系。

上海招辦的工作人員拿到齊奇的高考志願表後非常生氣，因為第一志願必須填寫重點大學而且要承諾服從國家分配，而齊奇卻只填華東政法學院法律系，明顯違反國家規定，招辦以不服從國家規定、思想不好為由對齊奇的志願表進行了凍結。

齊奇為此親自趕到招生辦公室進行了說明，在介紹完自己坎坷的成長經歷後，他說了自己堅持填報法律系的心願就是「我們的黨、國家和人民再也沒有無法制」，「我們的監獄再也不能關押自己的同志」。這兩句話深深打動了招辦工作人員，他們一致同意特事特辦，直接將齊奇錄取進華東政法學院法律系學習。

**嚴判高幹子女 案件轟動上海**

齊奇從大學以22門課程全部優秀的成績畢業，被分配到上海市檢察院工作。1983年，全國開始三年的「嚴打」中，他以國家公訴人的身份出庭支持公訴當時轟動上海、影響波及全國的「胡曉陽、陳小蒙」流氓強姦案件的審判。此案的主犯都是當時上海市主要領導人的子女，案件的審理引來各方關注，最終對兩名犯罪分子的死刑判決有力地震懾了犯罪分子的囂張氣焰。



■齊奇與父親的最後一張合影。

# 從「文革囚犯」到共和國法官



■當時齊奇(中)主審的俄羅斯人引渡案，震動一時。

**主審引渡案件 維護國家尊嚴**

在調任上海市高院後，2006年齊奇以審判長的身份主持審查了國內鮮有、上海高院首例涉及俄羅斯當事人的引渡案件。

當時由於此類案件很少，再加上國內引渡法對引渡審查僅作出一般的原則性規定，實踐中也未形成比較規範、成熟的開庭程序先例和相應的裁定文書格式，審查工作有一定難度。為確保在現有法律框架下完成審查任務，為今後的審查引渡案件創建範例，上海市高院決定由時任審務副院長的齊奇擔任審判長，組成合議庭負責對案件開庭審查。

在齊奇的帶領下，經過合議庭全體人員卓有成效的工作，2006年9月9日，合議庭開庭向被告請求人俄羅斯聯邦公民沙賓科夫宣讀了引渡裁定書，裁定俄羅斯聯邦的引渡請求符合《中華人民共和國引渡法》規定的引渡條件。隨後最高法院依法核准了引渡裁定，使此案件劃上了圓滿的句號，並開創性的成就了一個前所未有的成功範例，為以後的同類案件審查積累了寶貴的經驗，進一步促進了中國司法和司法機關國際公信力的提升。

**一家五個姓氏 自小酷愛蛙泳**

由於少年時期的磨難，齊奇養成習慣在書中尋找樂趣，這樣的習慣一直延續至今，特別喜愛歷史、文學、哲學、文學和經濟方面的書籍。

還在小學二年級暑假時，齊奇家中正好來了一位當海軍的親友。經過兩次引薦，齊奇向這位親友學會了游泳，這種愛好一直保持到今天。現在，齊奇每周都要游幾次泳，不過有趣的是，他從學會到現在只會蛙泳，其它姿勢一概不會。

記者採訪時，注意到齊奇少年時與家人的合影，5個人居然有五個姓：父親姓沈，母親姓許，而3個孩子分別是蘇華（大姐）、江南（二姐）和齊奇。

**父囚冤獄 三兒株連**

對此齊奇作出解釋，父親有3個孩子，起先大家都姓沈。父親受冤案株連被撤職後，母親為3個孩子的未來着想，再加上各方面的壓力，最終與父親離婚，當時就帶了3個孩子去公安派出所辦理姓名變更手續，受理的民警在詢問齊奇的大姐是否同意改姓時，一反反對父母離婚的大姐說「誰的姓也不要」，就讓後面的名姓，年齡還小但絕對信任大姐的齊奇和二姐也全部選擇同樣的回答，最後3個小孩的名字就變成目前這樣。當時是作為身處弱勢的孩子對父母離婚的反抗和抗爭手段，如今卻變成了一個歷史的見證。



■齊奇與夫人在滬山涼水港東海大橋合影。