



委員風采

香港文匯報 WEN WEI PO A43 責任編輯：王揚波 版面設計：美術部 二〇〇八年三月七日（星期五）戊子年正月三十

甘肅省 全國政協委員 寧崇瑞

作為蘭州有色冶金設計研究院有限公司副總經理、建築工程設計院院長，寧崇瑞主編了甘肅省地方標準《住宅設計標準》，以他為總設計師主持規劃和設計的蘭州新港城、天慶花園等一大批大型、高品質的優秀住宅小區，成為蘭州住宅小區的樣板和標志、業內的示範性工程。而作為新科全國政協委員，寧崇瑞則調研提交了至少五件關乎國計民生的提案，內容大多涉及民生及環保。

■本報駐甘肅記者：王岳

寧崇瑞

2008年1月，寧崇瑞以專家型的民建甘肅省主委身份當選全國政協委員，他的政治生涯由此翻開新的一頁。而在他看來，自己真正的人生轉折點是在2006年7月，那一天他加入了中國民主建國會並被增補為甘肅省副主委，此前他雖已任職甘肅省政協常委，但是僅以「無黨派」人士身份擔任。一年之後，他又當選民建甘肅省委主委，宣佈結果的那一刻，寧崇瑞頓時意識到自己已經重任在肩，數千名民建甘肅會員參政議政的方向今後將由他掌舵！

樣板小區總設計師

從1982年畢業於西安建築科技大學建築學專業，同年分配至蘭州有色冶金設計研究院有限公司從事建築專業工程設計和研究工作以來，寧崇瑞從來沒有離開過這個行業一步。

西部城市具有壯麗的景色，甘肅大地蘊藏著豐富的物產，然而由於經濟欠發達，人才東南飛，20餘年來，與寧崇瑞同期分配來甘的大學生，面臨經濟的差距和待遇的低下，紛紛奔向沿海城市。

早在1996年國家開始實施建築師註冊制度時，寧崇瑞就一舉通過了全國一級「註冊建築師」資格考試，成為全國首批一級註冊建築師。建築設計本身是熱門專業，加之寧崇瑞自身的技術優勢，來自北京、深圳等地的大型國企數次高薪挖他。面對發達地區優厚工作條件的機遇，他卻更加感懷於蘭州民風純樸和對這一片熱土的留戀，紮根於此奮力開拓。此間他先後完成了數百項大中型工業與民用建築設計規劃，數十項獲得了省、部級優秀工程設計獎。

2001年，他任總設計師主持規劃和設計了被稱作「蘭州市第一個真正意義上的住宅小區」新港城，這是一家由港商投資開發的地產企業，佔地面積800餘畝，按時規模之大起點之高在蘭州並無先例可循，招標設計競爭異常激烈，寧崇瑞帶領蘭州有色冶金設計研究院憑著多年來積累下堅實的業績力一舉奪標。

新港城住宅小區的設計獲得了部級優秀工程設計一等獎，後來成為蘭州住宅小區的樣板和標志，而寧崇瑞也把這次成功看作是他和公司在蘭州住宅小區設計上的一個標誌性起點。

在新港城設計上取得近乎完美的成功，使得接下來的幾年裡，寧崇瑞幾乎是順理成章地接手了天慶花園、天慶嘉園、瑞士家庭、安寧庭園等一大批高品質的住宅小區的設計工作。

2002年，在他主持下，主編了甘肅省地方標準《住宅設計標準》，並正式頒布執行，該項目獲得甘肅省建設科技進步一等獎。

忘我工作效益顯著

設計是個伏案熬燈的辛苦活兒，為了能使每個工程設計項目都能保證質量按時完成，寧崇瑞經常放棄節日加班趕工，親自修改和繪製設計方案，一張一張地審閱工作草圖。

長期超負荷的工作和過度勞累，使他患上嚴重的腰椎間盤病，2004年的一天，正在工作中他突然感覺腰椎間盤抽動彈不得，送往醫院大夫診斷後說：「像你這個年齡，得這樣重的頸椎和腰脊勞損病是身體嚴重透支的結果。」

這次住院歷時一個月，而當時恰逢幾個大工程設計進度的關鍵時期，為了能實現對客戶的承諾，他在病情稍有好轉能夠翻身時，就開始臥在床上鋪開圖紙工作，與前來探病的設計人員一道研究問題，後來吃飽睡穩也睡進了進來，主治大夫看這情形說道：「你把這個病房都變成工作間了。」

正是由於這種付出和努力，2003年以來蘭州有色冶金設計研究院取得了歷史前所未有的成就，設計人員的人均設計產值在經濟環境不如沿海的條件下，人均設計產值與沿海發達地區大型設計單位的中上等設計產值水平相當。

在他的帶動下蘭州有色冶金設計研究院有限公司由過去的一個以礦山設計為主的工業設計院，發展成為目前在民用建築設計領域在蘭州及甘肅省佔有舉足輕重地位的設計研究院有限公司。

「設計」西部20年 為民建設拓思路



是榮譽更是責任

當選感言 作為一名新當選的全國政協委員，寧崇瑞首先覺得這是一項很高榮譽，同時又不僅僅是榮譽，更感覺自己責任重大，他所代表的界別是中國民主建國會，今後要通過政協這個平台更好發揮民主黨派參政議政的職責，當下要緊的是自己做好每一分提案的調研工作。

寧崇瑞同時感言自己以前一直是做專業技術的，思維方式更趨微觀具體，而當選全國政協委員後的參政議政工作中，更多的需要能夠宏觀看待問題，全面把握事件以及參與社會活動，關心時事政治，所以他認為這對自己思維方式的調整也是一種考驗。



大學時代的寧崇瑞(左二)和同學們在校園裡。

五件提案 皆為民生

寧崇瑞此番準備參政議政的提案不少於五件，內容大多涉及民生以及生態環保，比如「解決西部地區城市困難群體醫療保障問題」、「關於西部地區失地農民社會保障問題」、「建議國家繼續加大對甘肅生態保護建設的支持力度」、「建議將生物產業列為我國新的戰略重點產業和加快發展」，亦有與其從事行業密切相關的提案「關於加強對農宅建築的技術指導及有關問題」。

擴大困難戶醫保

寧崇瑞認為，看待城市困難群體的醫療保障保障體系制度應上升到「社會穩定器」的高度而並往後解決。目前西部地區城市困難群體醫保方面的主要問題是覆蓋面小、保障面小、控制管理不力、保障制度不公等，為此他建議國家應完善基本醫療衛生保障制度，進一步擴大醫保覆蓋面，對困難群體覆蓋面，嚴把藥品「進出口」關，同時他建議應推進中西醫結合，中西藥兼重、優勢互補。

拍照捕捉生活 運動輔助治療



一家三口在蘭州市黃河邊合影。



代表風采

香港文匯報 WEN WEI PO A38 責任編輯：袁偉樂 版面設計：美術部 二〇〇八年三月七日（星期五）戊子年正月三十

湖北省 湖北省人大代表 熊德榮

改革開放迄今整整30年，中國建築第三工程局以直接參與者的身份，經歷和見證了這場轟轟烈烈的歷史變革，其創造出的「深圳速度」，為這段歷史塗上了濃墨重彩的一筆。而今，中建三局不僅擁有「深圳速度創造者」的光環，更63次獲得中國建築工程質量最高榮譽——魯班獎，被譽為「中國建築排頭兵」。這些榮譽讓中建三局的名字炙手可熱，但中建三局的董事長、黨委書記、新科全國人大代表熊德榮，卻鮮有人識。

■本報駐湖北記者：鄧珍貴、鄭銳

熊德榮

中建三局 董事長

「深圳速度」有兩個版本，一為80年版，另一為90年版，又稱「新深圳速度」。上世紀80年代初，中建三局正面臨由三線建設轉型的困境，時任局長的張恩沛大膽提出「滑模方案」，當年為中國第一高樓的深圳國貿大廈，成功以「三天一層樓」的速度完成了53層的建築任務，成為改革開放的象徵。

三局兩創「深圳速度」

鄧小平南巡講話之後，中建三局再次歷史性地中標承建時為亞洲第一、世界第四高樓高384米的深圳地王商業大廈工程項目。當年的網絡施工圖上有這樣的記錄：1994年5月27日，專程從東京運過來的6噸鋼索被擰在了巨大的鋼架上，鋼結構施工開始，中建三局日以繼夜，創造了9天4層樓的新速度，整個工期僅一年零一個月；混凝土工程則最快時達到2天半一層，刷新了當年的「新深圳速度」，外界評價此為「共產黨的傳統精神與成功的市場運作方式的緊密結合」。當年內地層層鋼結構建築領域中仍是一片空白，地王大廈成為超高层鋼結構工程的代表作，全過程採用電腦控制，智能化程度在今天仍堪稱先進。

直到如今，中建三局依然將兩個「深圳速度」作為最為顯赫的戰功之一，擺放在所有對外宣傳資料的顯眼位置，並以此為記，用「兩個黃金發展時期」來總結上個世紀的成長歷程。

熊德榮正是在新世紀的開局第二年，自中建八局上海總部調任三局黨委書記。在旁人看來，這無疑是個令人矚目的安排，因為中建三局此時已經功成名就，大可高枕無憂，可熊德榮卻將其稱作一大挑戰。按照他的理解，上級的委任絕不是讓自己坐享其成，如何帶領中建三局在現有基礎上再攀高峰，是所有企業、尤其是大型企業發展面對的難題。

「四句話」應對挑戰

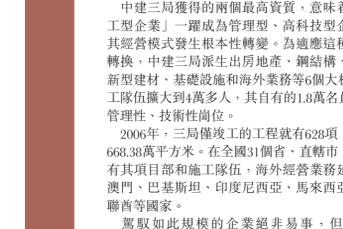
在就職大會上，熊德榮用「四句話」來形容自己當時的心態：一是要講「武漢話」，從上海入局調任武漢三局，首先要融入三局，奉獻三局，方能領導三局；二是講「北京話」，即按照中央政策和上級黨委的要求工作；三是講「老話」，認同三局的成功經驗，並發揚其「敢為天下先的精神」；四是要講「新話」，不能躺在前幾代領導人的功勞簿上睡大覺，不斷挖掘新思路、新做法，推動三局新發展。「這四句話既是我內心的表白，也是面對一切困難和挑戰的應對措施」，熊德榮如是說。

企業管理在乎弱點

中建三局獲得的兩個最高榮譽，意味著該局從「打工企業」一躍成為管理型、高科技型企業，更意味其經營模式發生根本性轉變。為適應這種經營模式的轉變，中建三局派生出房地產、鋼結構、建築裝飾、新型建材、基礎設施和海外業務等六個大板塊，外圍施工隊伍擴大到4萬多人，其自有的1.8萬名員工大多走上管理性、技術性崗位。

2006年，三局僅竣工的工程就有628項，竣工面積達668.38萬平方米。在全國31個省、直轄市、自治區，都有其項目部和施工隊伍，海外經營業務延伸到香港、澳門、巴拿馬、印度尼西亞、馬來西亞、印度、阿聯酋等國家。

駕馭如此規模的企業絕非易事，但在自稱驍將「業餘高手」的熊德榮眼裡，管理企業和打橋牌其實有異曲同工之妙——二者都極其注重團隊合作：一對橋牌組合取勝的關鍵取決於實力較弱的一人；而一家企業的综合實力其實也在於其短板所能發揮的最大效益。



熊德榮(左一)視察中央電視台新台址工程。

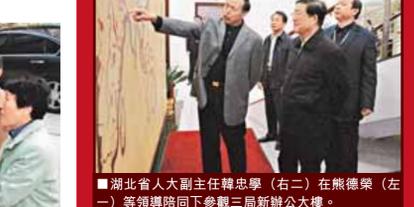
中國建築排頭兵 與國際巨企比肩



中紀委、中組部第四巡視組組長黃憲志(右二)、湖北省黨委書記羅清泉(右三)、中建總公司總經理孫文傑(左三)與熊德榮(右一)合影。



國務院國資委主任、黨委書記李榮融(中)、國務院國資委副主任王瑞祥(右二)在中建總公司黨委書記鄧清(右一)、熊德榮(左一)、中建股份副總裁王祥明(左二)的陪同下視察鋼筋工決賽。



湖北省人大副主任韓忠學(右二)在熊德榮(左一)等領導陪同下參觀三局新辦公大樓。

行業領先 客戶首選

2001年至2003年，中建三局完成合同額316.3億元(人民幣，下同)，企業總產值222億元，其中2003年完成合同額126億元，企業總產值84.7億元，均創歷史最好水平。2002年，中建三局繼93年獲批全國首批工程總承包企業和施工總承包一級資質後，再次被核准為全國首批工程總承包特級資質。一家企業同獲兩個最高資質，業界少見。

兩年完成十一計劃

熊德榮謙虛地將其歸功於前任領導，稱自己只是從旁協助，而自己的第二次挑戰，來源於2004年就任董事長。對此，他解釋稱：「建築工程並不是我的專業，並且我一直從事黨委工作，做行政領導兼法人代表還是第一次，不能不做好，心理確實沒數。」於是提出了「向內行學習、向實踐學習、向市場學習」的自我要求。

3年過去，中建三局的業績令輿論發出了「爆發式增長」的驚嘆：2004年經營額首逾百億元後，2005年起進入全面高速發展階段，連續兩年新增經營額逾百億元，「十一」開局僅兩年，便基本完成原定「較「十五」各項指標翻一番」的五年計劃。2006年經營額更達301億元，完成產值201億元，實現利潤3.1億元，三項主要經營指標在中建總公司下屬8家工程局中均排名第一。

農民出身 出口成章

熊德榮出身農民家庭，是文革「老三屆」畢業生，當過鐵道工程兵，這三段經歷在他身上留下了不可磨滅的印記，同樣造就其三種特質。與他共事的高級策劃師、宣傳部副部長張閱評述，熊德榮講話言簡意賅，他的就任改變了整個公司的會議風氣，以往長篇大論的空洞談話被徹底摒除。

做事踏實 說話言簡意賅

「老三屆」的身份始終讓熊德榮耿耿於懷：「我自己深知沒上過大學，文化不行，因此始終牢記要加強學習。」然而熊德榮接受採訪時卻是出口成章，且言簡意賅。據悉，前不久在一次「老三屆」畢業生聚會上，熊德榮現場隨口吟出一首七律：「少年同窗尚河堤，聚首竟成花甲緣；校園卓越勤為首，職場風流博在先。忠孝仁義凝心底，功名利祿化雲煙；兩賢聚晤何足懼，人生六十分當年。」詩中滿是激情和豪邁。

熊德榮(中)給職工派發紅包。