「百年雲銅在路上」之走出去篇

■2月4日，正在贊比亞進行國事訪問的胡錦濤主席出席贊比亞—中國經濟貿易合作區揭牌儀式暨謙比希銅冶煉廠開工典禮。

雲銅 走出雲南 佈局全中國

8月份，雲銅集團與河北保定市政府簽署戰略合作協議，雲銅將投資15億元在保定市安新縣建設年產20萬噸陰極銅的銅電解項目，計劃2009年建成投產。

這是繼在四川涼山投資礦業和在內蒙古赤峰、廣東清遠投資銅冶煉項目後，雲銅在省外的又一重大投資。至此，雲銅在中國西南、東北、華北、華南的戰略佈局已漸漸清晰，其着力打造的國內「銅業王國」已初具雛形。

本報駐雲南記者　周亞明、錢林桃、原曉暉

■雲銅派出精幹人員參與謙比希粗銅冶煉項目的建設

謙比希，「非洲夢」開始的地方

採訪雲銅集團國際投資部主任李犁的時候，她說前不久剛從非洲考察回來。

「這次去，主要是看一下我們在贊比亞投資項目的進展情況，另外還去了津巴布韋和剛果（金）考察。」

李犁所說的投資項目，指的是雲銅與中國有色集團共同投資建設的謙比希15萬噸粗銅冶煉項目。項目總投資2億美元，預計明年年底建成投產，產品將全部銷往雲銅。

「項目進行得很艱難，主要是非洲那邊的基礎設施比較差，工業基礎比較薄弱，物資採購比較困難。聽我們派過去參加工程建設的同事說，連一顆鉚釘都要從國內運過去。」

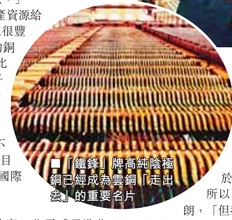
談到此行的感受，李犁說非洲豐富的礦產資源給她留下了很深的印象。「非洲的銅礦資源很豐富，特別是位於贊比亞——剛果銅礦帶上的銅礦，儲量大、品位高。中色集團投資的謙比希銅礦，探明的銅金屬儲量有500萬噸，平均銅品位2.2%，比國內的銅礦好多了。除了銅礦，非洲其他的礦產資源也很豐富。我們考察一些項目，後面還會繼續跟進。」

雲銅投資謙比希粗銅冶煉項目，顯然並不僅僅着眼於15萬噸粗銅產品。通過這個項目尋找開發非洲礦產資源的契機，加速雲銅國際化的步伐，才是雲銅的夢想所在。

其實，雲銅國際化的探索早已開始。

2001年3月，雲銅重組省政府駐香港的窗口公司「雲港公司」，使之成為雲銅在香港的融資和貿易平台；從2003年起，雲銅多次考察東南亞資源，目前在老撾取得了數個探礦權和2個採礦權；2006年，雲銅與印尼當地公司合作，投資建設3000噸精錫冶煉廠，雲銅第一次嘗試以技術輸出的方式對外合作；設在澳洲的中國雲銅（澳大利亞）投資開發公司，立足於澳大利亞礦產資源行業，成為雲銅在澳大利亞的融資和投資平台。

■與合作夥伴實現雙贏、共贏、多贏是雲銅「走出去」的方針。



■「鐵鋒」牌高純陰極銅已經成為雲銅「走出去」的重要名片

關於由中鋁控制的儲量高達1300萬金屬噸的秘魯特羅莫克銅礦的開發問題，李犁說，由於雲銅與中鋁戰略合作的細節還沒有最後敲定，所以下一步雲銅以什麼樣的方式參與開發還不明朗，「但我們一直在關注這個項目。」

雲銅集團董事長鄒韶祿在接受採訪時說，雲銅的海外項目基本都在建設中，目前還沒有盈利。但是，從近年來雲銅一系列的海外投資來看，雲銅國際化的步伐正在加快，到全球尋找資源和市場，已經成為雲銅的現實目標。

「走出去」源於憂患意識

「走出去」，是雲銅重要的發展戰略之一，也是雲銅人多年的願望。這種願望的產生，源自其強烈的憂患意識。

雲銅集團董事長鄒韶祿曾多次提出他的論斷：誰擁有資源，誰就擁有未來，誰擁有的礦產資源多，誰的企業生命周期就長，在資源問題上，一定要居安思危，未雨綢繆。

雲南雖然號稱有色資源大省，但銅資源其實並不特別豐厚。雲銅資源部主任姚志華介紹說，雲南已探明的銅資源儲量，大約只佔全國總儲量的10%。而且「大礦少，小礦多，品位比較差，開採成本高」。正因如此，在雲銅集團成立的前幾年，雲銅礦山原料供給量的增速遠遠跟不上冶煉能力的增速，成為制約雲銅發展的「瓶頸」。在這種背景下，走出雲南，拓展資源儲備，提高原料自給率，自然提上了雲銅的議事日程。

2001年，雲銅重組四川拉拉銅礦，成立涼山礦業公司，邁出了走出雲南省的第一步。

「我們對拉拉銅礦的重組很成功。」姚志華說，「不僅每年為我們公司增加了3萬噸的礦山含銅量，而且通過拉拉銅礦，控制了周邊多個礦點的資源，目前在當地控制的銅資源儲量在100萬噸以上。」

赤峰雲銅的多重意義

如果說重組四川拉拉銅礦更多是從資源戰略考慮的話，雲銅遠赴內蒙古投資的赤峰雲銅10萬噸銅電解項目的內涵則豐富得多。

充分利用當地的資源只是雲銅決定投資此項目時所考慮的因素之一。

赤峰市一直有打造中國北方重要有色金屬產業基地的想法，所以對這個項目非常重視。據說雲銅方面參加今年7月11日項目投產儀式的高層人員，一出首都機場，就被赤峰方面以警車開道的方式，從北京、經河北，一路接到項目所在地喀喇沁旗。

喀喇沁旗旗委書記馮任飛說：「雲銅是中國銅業三強之一，又是中國企業五百強排名靠前的企業，所以赤峰市在資源配置上肯定要向雲銅傾斜，這也符合國家優勢資源向優勢企業集中的政策。」

據悉，赤峰方面已經承諾，不僅把赤峰市原有的大井子銀銅礦配置給赤峰雲銅，而且以後赤峰市新發現的銅礦資源將一律優先配置給赤峰雲銅。

區位優勢是雲銅投資此項目的另一個考慮因素。

赤峰市地處內蒙古、河北、遼寧三省區的交匯地帶，離近海只有兩百公里，與幾個中心城市的距離基本在五百公里以內，如長春、哈爾濱、瀋陽、錦州等。和雲南相比，赤峰的交通優勢很明顯。馮任飛說，「從錦州港到我們這裡，只需要兩個多小時。」便利的交通條件，使赤峰雲銅的陰極銅產品可以順暢地銷往東北和華北市場，大大降低運輸成本。

赤峰的區位優勢還不僅如此。赤峰雲銅常務副總經理馬軍透露，內蒙古以北的蒙古和俄羅斯，都是銅資源儲量非常豐富的國家。赤峰雲銅項目的建設，不僅可以就近利用當地資源和市場，更為以後雲銅進入蒙古和俄羅斯做好了鋪墊。

作為雲銅集團的掌門人，鄒韶祿對赤峰雲銅項目的理解更為深遠。他說，「赤峰雲銅是雲銅集團在雲南省以外大規模、成建制投資建設並率先投產的第一個銅冶煉廠，它的建成投產，標誌着雲銅的品牌、資金、技術、管理和人才等幾大要素都已經進入了有能力向省外輸出的階段。」

搶佔再生資源高地

河北保定和廣東清遠，都是國內有名的廢雜銅原料集散地。河北保定是北方最大的銅交易市場，年交易量在120萬噸以上。廣東清遠每年進口廢雜銅接近100萬噸。隨着保定20萬噸銅電解項目的敲定和之前清遠20萬噸銅電解項目的啟動，雲銅已搶佔了中國三大廢雜銅集散地中的兩個。

與傳統電解銅生產方式相比，利用廢雜銅生產電解銅不僅可以突破上游原料的限制，使雲銅的產能規模迅速擴大，而且符合科學發展觀和國家鼓勵發展循環經濟、節能經濟的產業方向，可謂一舉兩得。

根據雲銅與保定市政府簽訂的協議，雲銅集團將從資金、技術、人才等方面支持20萬噸銅電解項目建設，所產電解銅全部使用「鐵峰」牌商標；保定市政府將為此投資項目創造良好的內外部環境，提供所需建設用地，予以融資支持，負責項目建設用地的「三通一平」，保障建設及投產後水、電的優先供給等。

保定市委書記宋長瑞對雲銅評價頗高。他說，保定市之所以引進雲銅作為戰略合作夥伴，除了因為雲銅在各方面的實力很強，知名度很高，另外也是看中了雲銅的美譽度。雲銅的產品質量、企業信譽和企業文化等多個方面，都給予他們很好的印象。

鄒韶祿在接受採訪時，曾詳細闡述了雲銅的投資理念，「我們無論到什麼地方，跟誰去合作，都是本着雙贏、共贏、多贏的方針，決不會以大欺小，以強凌弱，跟我們公司合作的所有的單位，外國的公司也好，中國的國有企業也好，私營企業也好，或者其他的戰略合作者也好，都是贏利的。而且我們承諾，在當地實現贏利後獲得的分紅，我們一分錢也不拿走，而是留在當地繼續投資。我們敢這樣承諾，而且做到了這一點。」

這份大氣、豪氣和底氣，或許正是雲銅走到哪裡都廣受歡迎的原因，也是雲銅的「走出去」戰略能夠順利實施的根本保障。

（本版供圖：除署名外均由雲銅集團宣傳部提供）

亞洲銅俱樂部，雲銅唱「主角」

2005年2月23日，佔亞洲銅生產份額85%的中國、日本、韓國、印度的18家銅企業，在昆明共同發起成立了「亞洲銅俱樂部」，這是亞洲銅產業首次誕生類似組織。

俱樂部第一次會議，順利通過了《亞洲銅俱樂部章程》，選舉產生各產銅企業國的理事企業，雲銅集團有限公司董事長鄒韶祿當選為銅俱樂部首屆理事會會長。亞洲銅俱樂部第一屆會員包括以下中方企業：雲南銅業（集團）有限公司、江西銅業集團公司、銅陵有色金屬（集團）公司、白銀有色金屬公司、金川集團有限公司、大冶有色金屬公司、山西中條山有色金屬集團有限公司、葫蘆島有色金屬集團有限公司、煙台龍口銅業有限公司。

銅工業是關聯度較高的產業，銅消費水平與經濟發展密切相關，亞洲作為世界經濟高速增長的地區之一，銅的生產和消費也大幅增加。中國自2002年以來就成為世界第一大銅消費國。但中國又是一個銅礦資源缺乏的國家，銅精礦產量有限，這就使得中國銅企業對海外原料的依賴程度日益增強，目前進口的銅精礦佔到國內產量的60%左右。業內人士認為，這種狀況將導致國際供應商進一步加大對中國銅生產企業的打壓力度，對中國銅工業的健康發展產生一定的負面影響。

亞洲銅俱樂部正是在這種背景下產生的。鄒韶祿說：「這是中國和亞洲企業在應對國際市場變化，高速發展自身的前提下，通過聯合走出的第一步，也是制定屬於自己的遊戲規則的第一步。」

■赤峰雲銅10萬噸銅電解項目建成投產，標誌着雲銅的品牌、資金、技術、管理和人才等幾大要素都已經進入了有能力向省外輸出的階段。　本報記者錢林桃　攝

雲銅進出口額 連續六年居雲南省首位

新聞鏈接

2006年，雲銅集團實現外貿進出口總額13.47億美元，佔雲南省對外貿易總額的20%以上，連出口總額連續六年保持全省第一。

雲銅集團作為雲南省工業企業的龍頭之一，在充分利用「兩個市場、兩種資源、兩種資本」中開拓創新，在與國際合作夥伴互利共贏中快速發展。雲銅集團在1998年時還是一户沒有進出口經營權、沒有一分出口創匯的企業。從2000年開始，雲銅集團在國際市場上奮力拓轉，當年實現了進出口總額7700萬美元後，2001年、2002年、2003年、2004年2005年分別實現年進出口總額1.32億美元、1.87億美元、3.16億美元、5.08億美元、7.81億美元。目前，雲銅集團開發生產的多種稀有貴金屬產品和高附加值產品已在國內外市場上佔有半國的市場份額。其中，鉍金屬的產量達到了1000噸，居世界第一位。

■重組四川拉拉銅礦是雲銅走出省外的第一步

（特刊）

以民為本 創建和諧文明城市

湖南長沙

■繁華的長沙街景

路平了，垃圾不見了，花草多了，社區漂亮了……這是近年來，長沙居民最深切的感受。西湖社區集聲、光、電於一體的現代化科技廣場，「美食一條街」的坡子街內熙來攘往的人流，沿江風光帶上愜意乘涼、下棋的市民……在長沙市委、市政府提出的「一年一個樣，三年大變樣」的思路引領下，這樣的可喜變化在長沙幾乎天天上演。

今年以來，長沙在民生方面的投入不斷加大，長沙的城市居民可支配收入、城市居民人均消費支出、農民人均純收入三項指標在中部地區高居榜首。涵蓋全民的最低生活保障、免費義務教育和基本醫療保障等，一系列的社會保障機制和社會公平發展體系今年全部實現。一個繁榮、創新、文明、和諧的新長沙正展現在世人面前！

■豐富多彩的群眾活動

■花園式的住宅小區在長沙隨處可見

生態城市凸顯文化內涵

努力創建全國文明城市是長沙為自己未來發展定下的新目標。在全市上下齊心協力下，融「山水洲城」為一體的新長沙，如今不僅風景怡人，有着自己獨特氣質的文化產業也蓬勃發展。

生態之城首推環保

長沙作為省會城市中首家創建全國生態市的城市，到目前為止，全市9個區、縣（市）全部通過國家驗收，共創建5個「國家環境優美鄉鎮」，133所「綠色學校」，90個「綠色社區」，市民「開門見綠」的生產生活環境的願望正逐步實現。2005年，長沙順利成為全國第三個國家森林城市。2006年，長沙又新增綠地面積472.63公頃。同時，長沙大力實施單位庭院和居住小區造綠工程，目前這種綠地面積已達到1961公頃。

如今的長沙，不僅景色迷人，更可喜的是空氣清新怡人。據長沙市環境監測中心站對空氣自動監測各測點今年1至8月的監測數據統計分析，截至今年8月31日，長沙全年空氣優良天數達到202天，空氣質量優良率達到83.13%，比去年同期提高了2.06個百分點，創歷史新高。

今年長沙還啟動了「新農村、新環保、新生活」農村環保三年行動，共向社會公開招募並選拔出1120名大學生、107名專家作為農村環保義工，分別派到4個縣（市）、107個鄉鎮、1120個村開展農村環保工作。

文化產業飛速發展

「歌廳現象」，是長沙一道10餘年不變的風景，既是長沙獨特的文化現象，也成了長沙大眾文化的「代表作」。正是諸多的大眾文化形式拉動了長沙產業的發展。據統計，2006年，長沙市文化產業總產值達360億元，增加值170億元以上，佔到了全市GDP的10%。同比增長20%以上。根據規劃，2007年文化產業增加值要突破200億元。

長沙作為國務院首批公佈的歷史文化名城之一，近年來先後建成了長沙簡牘博物館、杜甫江閣、一館三中心（群眾藝術館、婦女兒童活動中心、社科活動中心、文藝創作中心）、歐陽予倩大劇院等一大批功能齊全、設施先進的重大文化項目；全市共有公共圖書館10個、群眾藝術館、文化館10個。正是這些文化傳承和普及的載體，讓長沙的文化大業魅力無窮。

今日的長沙，不僅一年四季有「長沙之春」、「長沙之夏」、「長沙之秋」等系列群眾文化活動，每周有「牽手芙蓉」、「激揚天心」、「走進新嶽麓」，「湘江韻律」等群眾文化活動，節日有公共大戲台活動，而且田漢劇院、魅力四射酒吧等演藝場天天好戲連台，豐富了市民的精神生活。

惠民政策長沙領跑

這幾年，長沙市本級財政始終把關注民生問題作為財政支出的重中之重，力爭每年解決幾個老百姓最關心、最直接、最現實的困難和問題，取得了明顯成就。特別是在某些民生支出方面，長沙人已遠遠地走在了全國前列，在中西部地區甚至全國都具有開創性。

建立健全社會保障機制

根據長沙市財政局提供的資料顯示，在確保城鎮低保人員應保盡保的基礎上，該市2005年在中西部地區率先實行了農村低保制度。去年長沙市又在全國率先全面實行以大病統籌為主的新型農村合作醫療制度，今年全市355萬農民參加新型農村合作醫療，參合率達90.7%。截止今年8月31日，累計有16.69萬人次的參保農民獲得新農合基金補償，參合農民受益面達4.67%。全市累計為農民就醫補償11377萬元，佔新農合基金總額的58%。

今年，又啟動了城市居民醫療保險工作，建立了村級衛生室和社區衛生服務中心的財政補助機制。從今年起，財政將拿出2000萬元資金，在城區建118個標準化社區衛生服務機構，對居民進行18項免費治療和免費體檢，對160種藥實行零利潤銷售，規定社區衛生站藥品價格要普遍低於藥店。

今年7月，一項新的居民醫療保險制度悄然在長沙市天心區和芙蓉區鋪開試點。以前沒有享受醫療保障的城鎮非從業居民和少年兒童，首次被納入基本醫療保障範圍。城鎮居民基本醫療保險以家庭繳費為主，每人每年交不超過300元的參保費，政府對困難群眾給予適當補助，主要是保大病，包括住院醫療和門診大病。到今年年底，這項居民基本醫保制度將在長沙全面鋪開實施，受惠人群達到53萬人。

實行「一費制」全免入學

■歡度節日的長沙市民

長沙市財政局提供的數據顯示，今年春季，長沙對農村義務教育階段學生免雜費入學、城鄉貧困家庭學生「一費制」全免入學、補助全年農村貧困寄宿生生活費。今年秋季起，全市城鄉義務教育階段學生全部實行「一費制」全免入學。這一項措施的出台，惠及全市逾50萬名學生及其家庭。

據悉，義務教育階段收費長沙市公辦學校不僅免收「一費制」範圍內的課本費、作業本費，還首次免除了雜費。原本中小學生要交納的科技活動費、預防體檢費、學生守則及證徽費和信息技術教育費等等，現在都由各級財政負擔。

解決中低收入層住房問題

數以萬計的中低收入家庭，今年告別了久居的棚戶區，樂滋滋地住上了新房子。長沙市房產局提供的數據顯示，1998年至今年8月，長沙市（含縣市）共建設經濟適用房1195.07萬平方米，通過經濟適用房（含小區及單位集資房）解決住房12.39萬戶，同時通過房改售房（含集資轉房改）解決住房22.49萬戶，兩種方式共解決了34.88萬戶住房困難問題，較好地緩解了中低收入家庭的住房矛盾。

據相關負責人介紹，從今年起，長沙的保障性住房建設還將全面提速，今後3年每年將建設100萬平方米的經濟適用房。長沙目前已建成經濟適用房佔全市住宅總面積的20%左右，佔到全省經濟適用房總量的一半以上。

中西部率先消除零就業家庭

細心的長沙市民會發現，近來城市的交通越來越順暢，市容越來越整潔，這些都要歸功於大批交通勤導員、城管協管員的上崗。這批由政府買單的公益崗位，讓許多家庭困難的下崗職工重新找到了自己的定位。

■三一重工自主研發的66米長的世界最長臂架泵車

5月底，長沙市最後一個零就業家庭清零。3300戶「老大難」家庭，3647人成功實現就業，完成率為102.30%%。長沙成為中西部率先消除零就業家庭的城市。

■湖南省委常委、長沙市委書記陳潤兒（前排左二）視察長沙坡子街老城區改造工程。

年來，長沙新增就業35.02萬人，轉移農村剩餘勞動力231.4萬人，勞動力就業水平穩居中西部省會城市領先水平！

舉全市之力打造宜居環境

漫步在星城各社區中，不時會聽見傳來的美妙歌聲和爽朗的笑聲，十分吸引人。在這和風吹拂的每一角落，人人忙自己的事，個個享自己的樂，互不干擾，共享一處綠蔭，一個可安歇的空間……在長沙，像這樣服務設施齊全、環境優美整潔、鄰里關係融洽祥和的社區，已由過去的少數「示範」點，覆蓋到了長沙市的八成城區。

長沙市中心城區共有359個社區，除新近建成的少數現代化社區外，過去大多是管網不全，有的甚至路不平、溝不通、燈不亮。公共服務設施更是缺乏，社區基層組織沒有像樣的「窩」；居民休閒娛樂也沒有像樣的場地。

2006年初，長沙市投資5.8億元，全面完成舊城區513條背街小巷改造後，又決定用3年時間，將所有社區全部改造建設成為功能齊全、服務周到的和諧社區。從去年春夏起，長沙市按照道路硬化、庭院綠化、地面潔化、牆面淨化、社區亮化等要求，對全市社區全面進行標準化改造；並將環衛、消防、警務、計生、醫療、社保等公共服務設施，統一納入社區配套建設。同時，為滿足社區居民精神文化需求，長沙市還在所有社區全面建設黨建、文娛、健身等活動場所，開辦市民學校、「雷鋒超市」、文化長廊等。

截至目前，長沙市累計投入了近7億元，已改造建設282個社區，剩下70多個社區，也將在2008年底全部按標準改建完成。屆時，200多萬居民都能看病、體育鍛煉不出社區。

民生福祉經濟開路

今年上半年，長沙市完成地方財政收入119.82億元，同比增長32.73%。城市居民人均可支配收入達8615.7元，增長16%，政府對於民生的投入越來越大，長沙人的生活越過越幸福。幸福生活並不能簡單地以GDP的增長來衡量，但幸福生活卻是建立在經濟發展的基礎之上。正是有了長沙市經濟快速發展來開路，長沙人才有了今天的幸福生活。

工業立市

長沙能夠實現又好又快地發展，推進新型工業化是第一推動力。近幾年，長沙市始終不渝地堅持「工業立市」，強力推進新型工業化，已漸顯成效。去年，是「十一五」的開局之年，長沙市借國家中部崛起戰略機遇，經濟快速發展。全年實現地區生產總值(GDP)1780億元，增長14.8%；完成地方財政收入177.01億元，增長27.0%；規模工業增加值躋身全國26個省會城市第12位，比上年前移一位。全部工業總產值達到1651億元，比2001年淨增約1000億元，工業對GDP增長的貢獻率由2001年的21.1%提高到40.4%。

長沙市堅持以信息化帶動工業化，實施產業集中戰略，突出引進戰略投資者、突出發展優勢產業集群、突出打造園區興工平台，優化工業佈局，轉變增長方式，發展產業集群，把長沙建設成為領先中部地區、走在全國前列的機械裝備產業基地、電子信息產業基地、汽車製造產業基地。目前全市擁有中聯集團、三一集團、山河智能、長豐集團、北汽福田、長城信息、遠大空調、金龍銅業、國科廣電、晟通科技等一大批核心企業，並形成了工程機械、汽車及零部件、電子信息、新材料、中成藥及生物醫藥、家電等六大優勢產業集群。

農業經濟轉型

在工業經濟飛速前進的同時，長沙也加快了農業經濟轉型步伐。緊扣農業產業化主題，長沙市加強農業產業化基地建設，抓好四大優勢產業帶的提質增效，進一步優化農業結構，主要農產品優質率達到75%以上。加大農產品加工企業培育和支持力度，擁有紅星實業300萬頭生豬屠宰加工、南山食品10萬噸乳品加工、加加醬業等重點項目。農產品加工園區加速發展，引導農業高科技企業和項目向園區集聚。發展農民專業合作組織，建立和完善現代農業市場體系，以產業和市場升級促進農業增效、農民增收，推動縣域經濟資源勃發展。

今年上半年，長沙市農業招商引資到位資金20.57億元人民幣，農產品加工「十大標誌性工程」已有9個開工建設，實現農林牧漁業總產值96.57億元人民幣，同比增長6.3%。長沙市現代農業經濟發展迅速，直接使得農民的收入提高，消費能力提升，農村生活越來越進步，新農村建設亮點紛呈。

（本版撰文：鄧一凡、王穎、李程）

（特刊）