



無數的光環圍繞着這位全國知名的企業家、十七大代表，當他如約坐在記者面前的時候，給我們的印象卻是那麼的樸素與近人，在時間不長的採訪中，他爽朗的笑聲和他對行業及國家可持續發展的執着深深感染了記者。從45萬元自籌資金起家的鋼鐵小作坊，到全世界最具競爭力的第23家鋼鐵企業，30年來他本色依然，他就是沙鋼集團董事局主席、總裁兼黨委書記沈文榮。



沙鋼集團董事局主席、總裁兼黨委書記 沈文榮

### 只會賺錢 不懂消費的 鋼癡

30年來，沈文榮對所有與沙鋼發展無關的事都不感興趣。他的辦公室、家裡，堆滿了全球有關冶金的金書雜誌。香港著名冶金專家倪德麟評價沈文榮是個「天生會賺大錢卻永遠也不會消費」的「鋼癡」。但鮮為人知的是，近幾年，沙鋼用於社會福利和公益事業的資金就近億元。

生在江南水鄉的沈文榮有一副北方人的身板，更有北方人一樣的豪邁性格，而更令人欽佩的是他對工作的癡迷，「我每天至少工作十個小時。」問起他的個人愛好，他這樣說開了一句：「生活是什麼？我們這批從50年代走過來的人還有什麼不滿足？有穩定的生活，有一個改革發展的好時代，能做做一些事情，不已經很好嗎？」「現在很流行高爾夫，說什麼大部分生意是在高爾夫球場上談成的，我看未必吧。」

在談笑風生的背後，是他不動聲色的謹慎進取，鋼鐵是他不斷向上的唯一動力。假如有一天退休了，很難想像沈文榮的生活會是什麼樣，他把生命托付給鋼鐵，鋼鐵也成就了今天的沈文榮。



沙鋼集團董事長沈文榮(中)介紹企業情況。

### 從未棄政從商

沈文榮說：「1991年，我擔任張家港市的政協副主席。1992-1993年我擔任政協主席。但是我一直都沒有離開過這家工廠。就是到了1995和1996年，我當了張家港市的市委副書記，我還是鋼鐵廠的總裁，所以並不是像外界所說的棄政從商，而是一直以企業家的身份兼任政協和黨內工作。現在任期屆滿後，我已不再擔任這兩項工作。」

他表示，當政協主席時，他只在政府為自己安排的辦公室呆了10分鐘，還是因為有關人員一定要交給他的辦公室鑰匙。在這方面，他更看重的還是政府的精神激勵，「被認可和到張家港市政府一個級別，政府用心良苦，目的就是鼓勵我們繼續做好企業的事情。」

之精英篇 A29 ■責任編輯：奧陶 ■版面設計：美術部

# 綠色鋼鐵大王沈文榮

■沈文榮的心中，還有更大的規劃。 本報上海新聞中心傳真照片



# 45萬作坊起家 30年持續發展



沙鋼旗下海力碼頭年吞吐能力達6,000萬噸。



沙鋼6,500萬噸熱板板投資時組織慶祝活動。

翻開沙鋼的「十五」規劃和「十一五」規劃，沈文榮和所有沙鋼人的追求躍然紙上：「將沙鋼建設成為資源綜合利用、生產與環境和諧友好的綠色鋼城。」他這樣告訴記者：「百年老廠應該是綠色的！」

### 5年30倍變廢為寶

固體廢渣基本全利用，98%廢氣得到綜合利用，95%廢水重複利用，沙鋼95%以上的工業「三廢」實現了循環利用。有位外地鋼鐵廠的老總來沙鋼參觀，特地多帶了一雙皮鞋，因印象中鋼鐵廠到處是煤渣和粉塵。沒想到直至離開，他那雙皮鞋也沒用上。五年裡，沙鋼在節能減排和資源綜合利用上投入了30個億，沈文榮伸出三個手指。

61歲的沈文榮對科學發展、可持續發展有着深刻的理解：「企業家把企業搞上去，是對國家最大的貢獻，但污染了空氣，弄壞了水源，不僅企業和職工自吞惡果，我們也會是社會的罪人。」

目前，沙鋼三分之一以上的經濟效益來自循環經濟。談到最近的工作重點，沈文榮告訴記者，在企業內部，節能減排與調整產品結構以及循環經濟是重點，目標是建設好「綠色鋼城」，這也是沙鋼新五年規劃的重點。外圍方面，緊緊圍繞中央關於不斷提高鋼鐵產業集中度的政策要求，通過併購聯合、資產重組、做好、做強、做大企業。沈文榮說：「至2010年爭取年銷售收入超1,000億元，奮力躋身世界500強。」

談起創業的艱辛，沈文榮顯得很淡然：「小到一個家庭，大到一個企業，再大到一個國家，做好一件事都不容易。」80年代缺資金，困難的時間把自己的工資拿

出來，還發動企業的職工掏錢出來，「不這樣就生存不下去。」他感觸地說，「原始積累的過程是艱苦的過程，其實從那個時代走過來的所有的企業都是一樣的。」

### 辦企業難不過長征

90年代企業要做大規模，想得到有潛力的項目，在審批上難，他用「千磨萬難」來形容這階段的難。他笑着說，「萬里長征難不難，最後順利到達陝北，還有什麼比這更難呢？」他認為現在發展和壯大起來的企業都不是很輕鬆地走過來的，「其中的細節都可以寫成精彩驚險的小說故事。」他鄭重而認真地說，「中央政府也難，要照顧到方方面面，要權衡得失，要實現共同富裕，要讓13億人民都接受，這比一個企業的選擇更難。」

還有一個思想障礙上的難，雖然沒有更多的展開，但看得最近，30年來的思想鬥爭在沈文榮身上一直沒有停止過。對民營鋼鐵企業沙鋼來說，過去30年來，它一直以「鯨魚」的方式生存在一個強敵環伺的競爭環境裡，就在離它所有的張家港不足200公里的上海，雄踞着中國最大的鋼鐵集團——寶鋼集團。

沙鋼正是在國有公司和跨國資本的雙重壓力下，憑藉着驚人的成本控制能力與靈活的市場應變能力，從一個45萬元起家的鋼鐵作坊頑強成長為一家年銷售收入587億元人民幣的民營鋼鐵公司。

話又說回來，再難也走過來了，「我就是對改革開放有信心，工作不苦不要緊，有機會在改革開放的時代表現自己，充實地工作，幸運的是困難之中做成功了，這就是最大的欣慰很滿足。」

## 做企業要有使命感

沙鋼多年來一直專注於鋼鐵主業。沈文榮根本沒有考慮過多元化經營，「你的企業在本行業做到了全國第一、世界第一了嗎？你所從事的行業沒有發展空間了嗎？如果沒有，你就應該堅持下去。因為對我來說，做企業不單是賺錢，還是一種使命感。」

### 砸家底求發展

沈文榮告訴記者，近期沒有上市的計劃。無論是自身發展，還是搞投資，沙鋼現在的融資都沒有問題。「在最近的三年內，我們沒有上市的計劃表。」

一個廣為人知的事實是，1988年底，沙鋼已經積累了1億多元資金，當時業界傳言可以「坐吃10年」。沈



工人在煉鋼爐前。



熱板軋軋機。



## 關停「小水泥」 培育新產業



# 河北鹿泉 傾力打造綠色GDP

近年來，鹿泉市始終堅持以經濟建設為中心不動搖，逐步培育壯大了新型建材、乳業、高新技術、製藥、旅遊五大特色主導產業，促進了縣域經濟的持續快速健康發展。2006年，全市財政收入完成7.5億元（人民幣，下同），農民人均純收入達5866元，綜合經濟實力居全省第8位。按照科學發展觀的要求，從河北省、石家莊市對鹿泉發展的定位和要求出發，制定了「夯實基礎、突出中心、和諧發展、爭先進位」的工作思路，下決心積極轉變經濟增長方式，全力打造一個「天藍、地綠、氣暢、宜居、宜看、宜遊」的省會西花園，切實把河北省委常委、石家莊市市委書記吳顯國在鹿泉考察時提出的「發展要上去、污染要下來」的要求落到實處。



鹿泉市市委書記安樹國(右一)、市長郝竹山(右二)視察該市山前大道建設情況。

### 加快與石家莊市全方位對接，融入省會，借勢發展

進入新世紀以來，鹿泉市認識到僅靠資源拉動發展縣域經濟，存在着污染環境、缺乏後繼發展能力等諸多問題，為解決這一難題，他們提出了「主動接軌石家莊，圍繞省會做文章」的發展理念，實現從自我發展到依靠省會加速發展的戰略調整。一是城市對接，樹立都市理念，在城市規劃和建設標準上全面向石家莊市看齊。一方面突出山水生態特色，高標準開發西部山前生態型新區。另一方面抓好城市中心區舊城改造，確保建成提升城市品位、展示鹿泉形象、提高鹿泉知名度之亮點工程。二是產業對接。抓住石家莊市把五大基地之一的信息產業基地放在鹿泉的有利時機，吸引一批科技含量高、市場前景好、對環境無污染的大項目，建



海山公園一角。

### 實施「龍頭」帶動戰略，大力調整產業結構

近年來，鹿泉逐步培育了新型建材、乳業、高新技術、製藥和旅遊五大特色主導產業，大力實施「龍頭」帶動戰略。一方面抓住信息產業基地這個龍頭，優先發展高新技術產業，力爭到2010年高新技術產業佔全市GDP的比重達到25%，成為該市最重要、最具活力和發展潛力的支柱產業。另一方面抓住旅遊休閒這個龍頭，大力發展休閒居住旅遊業。近年來，該市先後建成了抱犢寨、封龍山、石家莊野生動物園等景區，初步形成了長約五十華里的西山旅遊帶；引進建設了翠屏山生態旅遊、西苑小區、奧克蘭小鎮等一批居住、旅遊、服務項目，為鹿泉休閒居住旅遊業的快速發展打下了堅實基礎。

### 狠抓生態環境建設，全力打造「省會西花園」

一是實施水泥工業戰略性結構調整。鹿泉依靠建材業起家，近年來按照國家產業政策和「控制總量，上大壓小，調整結構、改善環境」的工作思路，先後關停取締了90家立窯水泥企業，建成了4條日產2500噸和1條日產5000噸環

鹿泉新貌



污水廠一角



幼兒園

保證設施齊全、技術先進的新型乾法旋窯水泥熟料生產線，極大地減輕了建材業對環境的污染，全市二級及以上天數由2003年的75天增加到2006年的262天，空氣質量明顯好轉，生態環境顯著改善。

二是切實加強環境監管工作力度。嚴把項目「准入關」，在產業政策、能源消耗以及環保、土地等手續方面進行嚴格審批，努力從源頭上杜絕高耗能、高污染企業；同時，不斷加大執法監督力度，對違法排污企業依法責令其限期治理，逾期未完成任务的進行停產整治，整改仍不達標的堅決依法關閉。

三是進一步加大污染治理力度。鼓勵高耗能、高污染企業加強節能減排技術改造，強化工業粉塵污染治理，力爭到「十一五」末全市工業粉塵排放量控制在1.89萬噸以下，煙塵排放量控制在0.45萬噸以下，二氧化硫排放量控制在0.2萬噸以下，空氣質量二級及二級以上天氣達到200天以上。四是積極抓好造林綠化工作。大力實施封山育林、礦山綠化、城區綠化、道路綠化、農田林網綠化及小流域綜合治理工程，到2010年全市森林覆蓋率達到32%以上。

### 閩商代表 好拚才贏

儘管初到時時達，但談起時時達，葉雙瑜副省長卻表示了解頗多、如數家珍。他是中國，在深發展發展的閩籍企業家，順應時代潮流，有膽識，敢冒險，愛拚才贏。他們熱愛家鄉，積極回饋桑梓，再現了閩商精神，時時達是其中代表

# 高交會上鄉情濃 深圳閩商笑迎故鄉客

在第九屆高交會召開之際，作為移民城市的深圳，正是內地參展團巧打「鄉情牌」的好地方。10月12日，當記者來到深圳時時達集團，只見高高掛起的紅燈籠、熱烈歡迎的橫幅，為時時達工業園增添節日的喜慶。

本報珠三角新聞中心記者 周國平

上午11時剛過，福建省副省長葉雙瑜一行，專程拜訪在深發展的閩籍企業家——天時達集團董事長蔡清楚，並參觀了天時達GSM手機生產線。據悉，天時達是中國第一批移動電話製造商，董事長蔡清楚為福建晉江人，1946年出生，之後在1974年踏上香港打工創業，並於1984年在深圳投資發展至今，如今已是中國知名手機商。

親不親家鄉人。在商場間人無數，但對於家鄉父母官的到來，蔡清楚更特意穿上筆挺的深色西裝，配上鮮紅的領帶，以示對客人的尊重。一位員工說，平時蔡董事喜歡休閒一點的服裝，今天特別。蔡也說，今天是天時達人的光榮和驕傲。

從深圳市內到時時達工業園，車程近1小時。「一路聽着蔡董事創作的歌曲，不知不覺就到了。」葉雙瑜說，自己訪過世界各地，相識好多知名企業家，但像蔡先生一樣，能寫歌、作曲的還真不多見。

「家園中的一棵玉蘭樹，不時入夢來，《庭前玉蘭花》道出了遊子創業在外的思鄉愛鄉之情。《天時達之歌》表達的正是民族企業與國際強手過招的抱負，百聽不厭。」葉雙瑜表示。

天時達 深圳工業百強

據悉，天時達是中國第一批手機廠商，目前有員工

2000人，有手機生產線10餘條，產能500萬台，關聯企業——TSD松訊達電子手機產能達400萬台。在關聯企業中，包括液晶顯示器廠、觸摸屏廠等兩家高科技企業，所有關聯企業年產值可達40億人民幣。

在天時達二期工業園建成後，公司可形成30條GSM手機生產線，成為深圳最大手機生產基地。天時達多次被評為中國消費者信得過產品，從2004年至今，天時達公司一直是深圳市百強工業企業。

【本報訊】「深圳高交會是一個重要平台，將有力推動海峽兩岸的高科技產業發展。」副省長葉雙瑜表示，福建參展企業和項目是新興產業中的代表，自主創新技術，以及自主知識產權產品是最大的特點。

據悉，福建參展的行業包括：電子信息、節能環保、生物醫藥、光電一體化、新材料等領域。高新企業有：電子信息領域的三德、恒控、成立吉等企業；生物醫藥領域的九二九、養生堂、特倫等企業；新材料領域有聯祥、晉大兩家企業。

【本報訊】9月6日，帶着對閩西革命老區人民的一片深情厚誼，蔡清楚董事長來到福建省抗縣中都鎮都康村，為該村捐款60萬元，興建文化活動中心大樓。此前，天時達已經為該縣的中都中學捐款15萬元。

蔡清楚表示，能為中都的老百姓做點力所能及的實事，感到非常的榮幸，希望文化活動中心大樓建成後，能為家鄉父老帶來快樂和幸福。一直以來，天時達已為內地捐款近800萬元。